



董事长王文其每日心语分享

●1. 俗话说：“夏虫不可语冰，井蛙不可语海。”认知不在同一水平的人，永远不在同一个频道上。你若强行争论，只会加剧对抗，引起对方不快，也会激发自己的不满和愤怒。面对低认知的人，与其争辩不如闭嘴。少一点无意义的口舌之争，才能多一点情绪上的平和稳定。有句话说得好：常与同好争高下，莫与傻瓜论短长。每个人的认知水平都不同，一味强行争论，只会让自己身心俱疲，徒增烦恼。

●2. 人生在世，我们每个人的行为都要有担当，承担属于自己那份责任。担当，就是遇事不逃避不推责。与一个没有担当的人相处，你会发现对方习惯逃避，不值得信任，久而久之，你的内心会树立防线，变得担惊受怕。与有担当的人相处，你会发现对方愿意主动承担责任，善于解决问题，久而久之，你也会不断提升自己的担当力。

●3. 计划是行动的前提，执行才是行动的真谛。只有周密的计划，而没有执行力，就只能是水中月、镜中花，看起来很美，实则不堪一击。那些真正优秀的人，未必有高于别人十倍百倍的天赋，但一定拥有强大的执行力。在追逐梦想的道路上，不管你的先天条件有多好，想象的结果有多么好，如果只停留在计划和想象阶段，就永远不可能感受到成功的喜悦。

●4. 和阳光的人在一起，人会越来越积极，生活会越来越开心。人生最要紧的，就是要活得开心。和阳光的人在一起，即使下一秒狂风暴雨，下一秒也能晴空万里。和阳光的人在一起，即使生活再单调无味，依然能妙趣横生。选择让自己有一颗阳光心，烦闷的生活也能开出花儿来。当你也变得阳光，你会发现，所有事情都能以欢喜收场。

●5. 秋季萧瑟，有人只看到满地落叶，有人却看到累累硕果；大雨倾盆，有人只看到满地泥泞，有人却看到天边彩虹。凡事都有两面，心态上的

差异，往往决定了你的生活是繁荣还是衰败。很多时候，心不往坏处想，人才能往好处走。有大智慧的人，从不轻言祸福，他们更能发现阴影背后的光明，更能看见困境之中的美好。一个人的情绪里，藏着他的格局气度和情商。

●6. 有时候，我们总是羡慕别人的生活，看到别人的日子处处皆是美景，殊不知，也许这个时候，别人也在羡慕着你的生活。其实，每个人都有自己的亮点，没有必要去羡慕别人，不要总是觉得别人的日子特光彩，自己的生活太平淡，只需要好好珍惜上天给你的恩典，珍惜当下的拥有，你会发现，你所拥有的，其实也是如此的珍贵。周三快乐！

每日心语分享：世上最好的养生，是心情好。最好的养生，不是上好的补品，而是和让你舒服的人在一起。和他们在一起，你不用小心翼翼，不用没话找话，随时都觉得心旷神怡。和舒服的人在一起，选择与正能量的人来往，养人也养己。与舒服的人在一起，赶走了晦气，留下了喜悦，胜过神仙保健品。人，只要心情好，百病皆退，万事皆安。

●7. 我们的一生都在为自己的认知买单，无论是坐井观天，还是螳臂挡车，这都是自己的认知，从来不是说教，而是磨难。成年人只能筛选，不能教育，人教人，教不会，事教人，一次就够，吃亏和吃饭一样，吃多了自然就会成长。”

●8. 过日子必须学会知足。知足的人，虽然粗衣素食，如处在天堂一样；不知足的人，即使身在天堂，也像处于地狱一般。人生，心灵富有最重要，若囿于物质欲望，即使拥有的再多，他的精神也是贫穷的；反之，物质生活清贫，并不影响心灵的充实，内心的知足，就是真正的富有。人，若要

主宰自己的命运，首先要主宰自己的欲望。

●9. 我们的一生都在为自己的认知买单，无论是坐井观天，还是螳臂挡车，这都是自己的认知，不要怪别人没有提醒你，有时候自己不受点罪，吃点苦，不会明白。莫言说：“能说服一个人的，从来不是道理，而是南墙；能点醒一个人的，从来不是说教，而是磨难。成年人只能筛选，不能教育，人教人，教不会，事教人，一次就够，吃亏和吃饭一样，吃多了自然就会成长。”

●10. 一个家庭没有解决经济问题，你的孩子，你的妻子，你的家人就永远没有安全感和归属感。这个世界你可以没有学历，没有颜值，没有天赋，但你必须会赚钱，赚越多越好。因为你要生存，你要养家糊口，你要为下一代着想。赚钱是一家之主最核心的能力，一个好吃懒做的家长，一个没有责任心的家长，必将导致一个家庭坠入贫穷与痛苦的深渊。一家之主必须具备钢铁的意志与卓越的赚钱能力，才能彻底解决家庭的根本性问题。

●11. 有时候，我们感觉很累，肩负的责任，生活的压力，工作的困惑，真想远离喧嚣，放慢脚步，去一个有山有水有花有草的地方，放空心灵，放逐自己。静静地感悟，抖落岁月的尘埃，以一颗无尘的心，还原生命的本真，以一颗感恩的心，对待生活的所有。如果我们放下负重，放下迂回于心里的纠结与烦恼，我们的天空将是万里晴空。

●12. “当你什么都经历了，你才发现，人生无论怎么精心策划，都抵不过一场命运的安排，命里有时终须有，命里无时莫强求。”有些事情真的不必深究，回头望去，每个细节都有其含义，每个阶段的我们，都有自己特定的使命。也就是说，我们能做的便是：改变能改变的，接受不能改变的，面对现实，做出自己应该做出的选择，其他的交给时间就好。

●13. 常言道：乖的孩子无糖吃。穷人家叛逆

的孩子不一定就一无是处，相反可能是改变整个家庭的命运的开始。人本身就很穷，不要怕这怕那的，折腾对了就成了富人，折腾不对，大不了还是穷人，如果不折腾，一辈子都是穷人。生命不息，折腾不止，人要么认命，要么拼命。如果你只是想，那全是问题，只有做才会有答案，站着不动，永远只是观众。富人只要不乱来，一辈子都是富人；穷人如果不乱来，一辈子都是穷人。

●14. 细细思量，人生不长，长长短短，不过三天。回不去的昨天，忙不完的今天，不知道太阳和意外哪一个先来的明天？昨天已过去，今天正在路上，明天瞬间就到。人的一生，就是这么短暂，一晃就老。有些事，还没来得及说，就成了说与不说都不重要了；有些事，还没来得及做，就没有心力去做了；有些眼泪，还没来得及擦，就被风风干了。人这一生，就是苦多乐少。谁都一样，是自己必须经历的人生。

●15. 人走过流年，谁没做过一两件违心事？谁没欠过一两笔人情债？再干净的白衬衫，穿久了，颜色都会变的，更何况我们，这些在凡间尘世中打过滚、吃过苦、伤过心、犯过错的凡人。人生，谁都不会十全十美，如果你发现自己做错了，重新再来就是了，别人不原谅你，你可以自己原谅自己，千万不要用一个错误去掩盖另一个错误。

●16. 在年轻的时候，我们大多数人都有很大的抱负和非常美丽的梦想，比如成为一名科学家、一名艺术家等等。但是，随着年龄的增长，遇到的挫折越来越多，再加上身边的环境中，无时无刻不在充满负面情绪的声音，最终，我们将自己的理想埋藏在心底。从那以后，我们就不愿意相信自己会有成功的一天。而当一个人坚信自己不可能成功的时候，环境就会帮助他实现“心想事成”，让他继续在一条狭隘的道路上走来走去，让他的生活变得充满挫折。所以说，一个人的人生，并不在于他的命运，而在于他的处境。



热烈祝贺我司再次入围“2023 上海民营企业 100 强”



由上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会和解放日报社联合主办的 2023 上海百强企业发布会于近日召开。中央在沪媒体和上海主流媒体记者、部分百强企业代表参加会

议。会上发布了 2023 上海企业 100 强、上海制造业企业 100 强、上海服务业企业 100 强、2023 上海民营企业 100 强、上海民营制造业企业 100 强、上海民营服务业企业 100 强、2023 上海新兴产业企业 100 强等排行榜。同时还发布了 2023 百强企业发展报告和 2023 上海新兴产业百强发展报告。

我司再次入围“2023 上海民营企业 100 强”，这已是我司连续第 13 年获此殊荣。

今年，对于建筑行业来说是不平凡的一年，全国建筑业面临需求收缩、供给冲击、预期转弱等复杂形势，以及行业竞争激烈程度不断增强，建筑企业生存面临严重挑战。面对外部严峻恶劣环境，公司能继续入围上海民营企业 100 强，是全体同仁锐意进取，积极应对，强化自身，共同努力的结果。

今后，公司将继续践行“人才是企业的发展资本，创新是企业的生命之源”的企业内涵，砥砺前行，不懈奋斗，为提振上海经济作出



新的更大贡献。

文 / 公共关系办 屈晓刚

董事长王文其被聘为上海市公安局第六届党风政风警风监督员

【本报讯】近日，董事长王文其被聘为上海市公安局第六届党风政风警风监督员。王董表示：党风政风警风监督员能够切实加强公安机关党风政风警风监督力度，强化公安机关与社会各界和人民群众的密切联系。自己将认真履行监督职责，发挥好监督员作用，为建设平安、法治上海作出应有的贡献。



虹口区总工会领导一行莅临我司调研



9月11日上午，虹口区人大常委会副主任、区总工会主席谢海龙率队莅临我司调研指导工作。区总工会党组书记、副主席周静，区总工

会副主席、二级调研员杨涛涛，区总工会副主席、经费审查委员会主任、三级调研员曹玉杰，区总工会副主席万滨，区总工会办公室主任马伟杰等领导同行。

虹口区工商联主席、森信控股集团、森信建设集团董事长王文其，森信集团总裁王铭豪及公司党支部、工会相关领导陪同调研。

谢主席一行详细听取了董事长关于公司生产经营、企业荣誉、党群阵地建设、工会组织建设、职工文化生活等方面的工作开展情况介绍，并参观了集团荣誉室；虹口区总工会分管副主席还结合各自分管工作与公司领导进行了交流。

谢主席对我司在企业文化建设、群团组织建设、工会工作开展等方面所取得的成绩给予了充

分肯定，就下一步如何开展好民营企业工会工作提出了新的思路。他指出，在服务民营企业的大背景下，希望通过后续的强化对接，进一步促进区属头部民营企业的工会工作能够卓有成效地开展，为职工解忧、为企业发展助力。

董事长对虹口区总工会领导一行的到来表示热烈欢迎，对工会给予森信的关心支持表示感谢。他表示，森信集团将认真领会传达上级组织和领导的有关指示精神，加大对企业工会工作领导的支持力度，不断健全管理机制，加强企业人文关怀；充分发挥工会的桥梁和纽带作用，开展组织职业技能培训，服务好广大员工；积极发挥劳模精神、工匠精神，凝聚实干力量，不断提升企业的凝聚力、向心力，努力推动企业高质量发展。



文 / 综合管理部 吴迎春 图 / 集团 张彤

森信控股员工生日愿望

10月生日愿望

10月2日 农历八月十八 寿星:王巍 祝公司兴旺发达,家人平平安安!	10月9日 农历八月二十五 寿星:杨吟山 祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!	10月16日 农历九月二 寿星:李佳倩 祝公司兴旺发达,家人健康快乐!	10月23日 农历九月九 寿星:吴发明 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!
10月2日 农历八月十八 寿星:施洪新 祝公司兴旺发达,家人开开心心!	10月10日 农历八月二十六 寿星:刘庆祝 祝公司蒸蒸日上,全家幸福安康!	10月17日 农历九月七 寿星:陈富福 祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!	10月24日 农历九月十四 寿星:丁成明 祝公司兴旺发达,全家幸福健康!
10月4日 农历八月二十 寿星:李俊倩 祝公司兴旺发达,家人健康快乐!	10月13日 农历八月二十九 寿星:唐华 祝公司兴旺发达,家人身体健康!	10月20日 农历九月四 寿星:葛国祥 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福!	10月27日 农历九月十一 寿星:陈海进 祝公司蒸蒸日上,家人幸福平安!
10月6日 农历八月二十二 寿星:周时进 祝公司兴旺发达,家人健康幸福!	10月14日 农历八月三十 寿星:赵忠彦 祝公司兴旺发达,家人健康平安!	10月21日 农历九月十一 寿星:王忠荣 祝公司蒸蒸日上,家人健康幸福!	10月28日 农历九月十八 寿星:景秀梅 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!
10月7日 农历八月二十三 寿星:黄晓龙 祝公司兴旺发达,家人健康幸福!	10月15日 农历九月初一 寿星:叶礼春 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福!	10月22日 农历九月初八 寿星:吴正林 祝公司欣欣向荣,家人开开心心!	10月29日 农历九月十五 寿星:戴国俊 祝公司蒸蒸日上,家人健康幸福!
10月8日 农历八月二十四 寿星:景伯洲 祝公司繁荣富强,家人平安健康!	10月15日 农历九月初一 寿星:吴杰 祝公司越来越好,家人幸福平安!	10月22日 农历九月初八 寿星:吴正林 祝公司欣欣向荣,家人开开心心!	10月29日 农历九月十五 寿星:戴国俊 祝公司蒸蒸日上,家人健康幸福!
	10月15日 农历九月初一 寿星:张三峰 祝公司兴旺发达,家人健康幸福!	10月22日 农历九月初八 寿星:吴正林 祝公司欣欣向荣,家人开开心心!	10月29日 农历九月十五 寿星:戴国俊 祝公司蒸蒸日上,家人健康幸福!
	10月22日 农历九月初八 寿星:吴正林 祝公司欣欣向荣,家人开开心心!	10月29日 农历九月十五 寿星:戴国俊 祝公司蒸蒸日上,家人健康幸福!	

森信集团召开全国文明单位创建冲刺动员会



近日,为全面贯彻落实党的二十大精神,全力争创第七届全国文明单位,森信集团组织召开2023年全国文明单位创建冲刺阶段动员会议,对创建工作再部署、再动员,进一步统一思想、明确目标、压实责任,凝聚“人人参与、人人争创、人人提高”的共识,全力以赴推进各项创建工作高质量开展。

自2021年争创全国文明城市以来,集团上下团结一致,凝心聚力,把文明单位创建作为提升员工队伍素质、展示公司形象、推进工作提档升级的重要抓手,围绕《全国文明城市(非公有制经济组织)测评标准》,不断探索精神文明建设的新方法和新途径;同时,将精

神文明建设与企业生产经营、思想政治工作、企业文化建设紧密融合,建立了文明创建齐抓共管的工作机制,扎实有效地推动了各项工作有力有序有效落实落地。

会议强调,当前是创建全国文明城市的关键阶段,全体员工要进一步深入学习领会习近平总书记关于精神文明建设的重要论述,充分认识创建全国文明城市的重要意义,坚持把文明单位创建摆在首要位置,不断擦亮做实森信品牌,切实把文明单位创建工作做实做细,推动公司精神文明建设取得更大成果。

会议要求,各部门、项目部要进一步明确创建工作的主要任务,

以更高标准、更严要求,对照目标任务和考评标准逐项查找不足,扎实开展各项行动,做好资料收集整理,确保高质量完成文明创建各项任务;各级员工要切实增强责任感、使命感、荣誉感,积极主动、密切协作、协同推进、形成合力,紧紧围绕全国文明城市创建目标,全力以赴贡献力量。

文/综合管理部 吴迎春
图/综合管理部 陈平

“铭豪奖教基金”助力教育发展



近日,江苏省曲塘高级中学庆祝第39个教师节暨铭豪奖教基金发放仪式在体育馆隆重举行。

校党总支书记顾庆华代表学校发表致辞。他对董事长王文其一家心系母校发展,捐款捐物,助力学校跨越式发展的善行义举表示衷心感谢。同时,他指出,曲塘中学历经71年沧桑,正以昂扬的状态、实干的状态和拼搏的常态努力落实立德树人根本任务,五育并举,为党育人,为国育才;勉励全体教职工们踔厉奋发,勇毅前行,在教育改革之路上不断探索创新,为关心支持学校发展的各界人士交



出满意的答卷。

奖教基金共设置成绩优秀奖、期末进步奖、期末优胜奖、特殊岗位标兵、高一年级管理奖、优秀班主任奖、个人业务拔尖奖、高考突出贡献奖等8个类别。

多年来,董事长在致力于企业发展的同时,时时不忘企业应承担的社会责任,坚持不懈地履行自己的慈善承诺,积极参加光彩事业活动,扶贫济困;参与公益事业,为疫情防控捐款捐物;关注教育事业,在多所学校设立企业奖学金;助力乡村振兴,建设宜居和美乡



村。

“铭豪”奖教奖学金是由森信集团董事长王文其2014年在江苏省曲塘高级中学设立,每年30万元,用以奖励为学校发展做出杰出贡献的教职工及品学兼优的学生,至今已经发放了近十届,受奖教职工及学生逾千人。

文/综合管理部 陈平

总裁王铭豪再次化身圆梦大使守护宝贝

2023年“上海慈善周”之际,森信集团总裁、觉群文教基金会理事长王铭豪携手众多爱心人士走进上海交通大学医学院附属新华医院、仁济医院,用爱心和真诚为患病儿童送上温暖,守护宝贝们纯真的梦想和生活的希望。

简单温馨的礼物,凝聚了爱心人士对宝贝们的满满真情和美好祝愿,传递了爱的信息;给予宝贝们勇气和力量,让他们再次绽放出

天真幸福的笑容。

涓涓细流汇成大海,点点星光点亮银河。王铭豪在此呼吁社会各界爱心人士、爱心企业、爱心人士积极参与到公益募捐活动中来,担当社会责任,奉献一片爱心,为孩子的未来注入温暖和勇气。

“加油宝贝之心愿行动”是上海觉群文教基金会在上海市慈善基金会、中华社会救助基金会的公募支持下,2022年起在腾讯公益

平台上线的公益项目,旨在帮助住院患儿及其家庭搭建实现心愿的桥梁,提供个性化的“心愿礼物”和给予关怀的“心愿盒子”,迄今累计为超过1200位患儿提供个性化的心愿礼物及标准化的心愿盒子。

文/综合管理部 吴迎春



奋进新征程 建功新时代 开创新局面 再创新辉煌

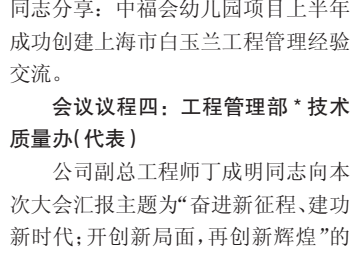
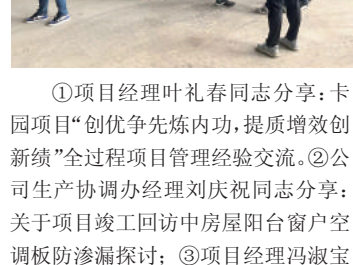
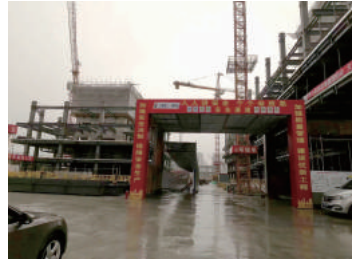
森信集团技术质量管理工作会议 暨2023年公司质量月内部交流学习活动

质量是企业的生命,质量是企业对外发展和承揽工程的品牌形象。建造用户满意放心的优质工程,是我们森信人的初心使命。为了巩固这两年来来之不易的质量提升成果,总结经验教训,提质增效,开创新局面,再创新辉煌。2023年9月15日下午,工程管理部*技术质量办牵头,精心策划组织本次活动。公司领导、工程管理部等部门负责人,公司所有在建工程项目部关键岗位人员(项目经理、项目执行经理、项目技术负责人、生产经理、质量员)相聚在卡园二期项目部,总经理王海军从百忙之中抽出时间全程参加了本次重要的质量月会议,王总对公司两年质量提升行动和今年上半年公司技术质量管理工作和创优获奖所取得的成绩给予了充分肯定,对今后工作也提出了新要求、新理念,鼓励大家继续“同舟共济、凝心聚力、求真务实”,在董事长王文其的英明领导下,共同开创森信集团美好的未来,创造新的奇迹,创造新的更大辉煌。

会议议程一:
组织大家共同学习观看了2023年全国“质量月”宣传视频,活动主题:增强质量意识、推进高质量发展。进一步强化全员质量意识,牢记“百年大计、质量第一”的质量管理方针,让全体森信人牢记在心中,执行在行动上。

会议议程二:
项目经理叶礼春同志对卡园二期项目工程概况和工程进度进行了汇报。随后按岗位分成4个观摩学习小组,前往施工现场参观交流学习,本次观摩为项目全方位,涉及的主要部分分项工程“主体结构(地下与地上)、钢结构、二次结构(地下室样板区)”。现场观摩结束后,项目经理岗位组(于进)、项目技术负责人岗位组(张玉树)、生产经理岗位组(刘进)、质量员岗位组(葛国祥);分别结合各自项目和岗位工作,代表小组成员交流了本次观摩学习心得体会。大家对卡园项目的管理“标准化规范化”和良好的实体观感质量一致好评,给予了肯定和认可。

会议议程三:项目管理经验成果交流学习



工作报告,对公司质量两年提升行动和上半年工作取得的成果和经验教训进行分析与总结。

一、公司质量两年提升行动和上半年工作回顾与取得的成果

在公司董事长的英明领导下,在公司总经理的正确指导下,根据王总去年与今年号召要求,由工程管理部*技术质量办牵头策划和组织开展的2022'2023年质量提升两年行动,通过公司工程管理部等各部门和项目部上下共同努力,响应与贯彻落实,在2022年质量提升有了初步成效的基础上(卡园二期项目部去年底被公司评为项目管理标兵),今年上半年公司各在建工程项目技术质量管理工作进行了“再要求、再提升”。项目部在项目经理的指挥带领下抓落实见成效,践行了“创优争先炼内功、提质增效创新绩”的企业两年质量提升年活动的主题思想,也用实际行动来充分证明了“质量是做出来的,更是管理出来的”的项目管理真理。

上半年公司技术质量管理工作,攻坚克难求突破、砥砺奋进勇争先。工程管理部、技术质量部、项目部三部门,凝心聚力,齐心协力,在全公司推行项目样板引路带全面。施工全过程技术质量管理工作,坚持“技术先行、样板引路、三控制”的有效管理模式狠抓执行,使得工程质量一次验收合格率达到100%,中福会幼儿园项目上半年白玉兰创优一次成优验收顺利通过,圆满顺利完成了公司年初制定的上半年创优管理目标和工程质量提升目标工作任务,现场危大工程管理实现受控达标,守住了质量安全管理底线原则。

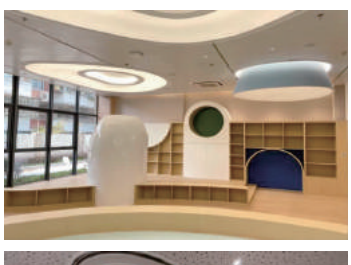
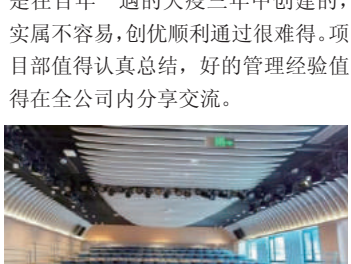
①中福会幼儿园创建上海市白玉兰工程,2023年6月16日上午评优验收顺利通过,完成了今年公司质量提升上半年创优管理目标,该项目造型复杂,以大海航船为设计理念,不规则的船型异形平面和立体设计图,让施工变得复杂,特别是施工放线和精装施工难度大,构配件加工复杂,同时也对项目图纸深化设计提出了很高要求且精度要求很高。在施工全过程中,森信人克服了重重困难,项目部在逆境中如大海中航船,勇往直前,在疫

情防控中经受了考验,不忘初心牢记使命,向着制定的创优目标一路前行,在公司上下的合力下,外墙一体板施工过程中曲折结果良好,昔日的付出,收获了今日的成果,专家评委和区级相关部门领导莅临项目现场检查,在多次回访中对项目(特别是室内精装修施工质量)评价良好,这个白玉兰工程是在百年一遇的大疫三年中创建的,实属不容易,创优顺利通过很难得。项目值得认真总结,好的管理经验值得在全公司内分享交流。

②项目技术质量部*技术质量办(代表)
公司副总工程师丁成明同志向本次大会汇报主题为“奋进新征程、建功新时代;开创新局面,再创新辉煌”的

③项目技术质量部*技术质量办(代表)
公司副总工程师丁成明同志向本次大会汇报主题为“奋进新征程、建功新时代;开创新局面,再创新辉煌”的

情防控中经受了考验,不忘初心牢记使命,向着制定的创优目标一路前行,在公司上下的合力下,外墙一体板施工过程中曲折结果良好,昔日的付出,收获了今日的成果,专家评委和区级相关部门领导莅临项目现场检查,在多次回访中对项目(特别是室内精装修施工质量)评价良好,这个白玉兰工程是在百年一遇的大疫三年中创建的,实属不容易,创优顺利通过很难得。项目值得认真总结,好的管理经验值得在全公司内分享交流。



热血共济 爱动森信



99公益日来临之际,森信集团组织开展无偿献血活动,各级分子公司员工积极响应集团号召、踊跃参与,用实际行动关爱社会,践行党的二十大精神。

活动现场,员工们早早来到献血站排队,在采血医护人员的悉心叮嘱和指导下,认真完成登记填表、接受健康征询、血压测量、检验血型、初检化验等手续,最后采集血液,完成无偿献血整个流程。血站内呈现

出一片爱心涌动的景象……

每一次挽袖都是爱心的传递,每一份热血都是生命的接力!本次共计献血成功14人、4600毫升。

献血队伍中,有连续多年献血的“献血达人”,也有第一次来献血的“新鲜力量”,大家都是为了一个共同的目标——献出自己的一份爱心,为生命加油!

近年来,森信集团在董事长王文其的

带领下,积极践行社会主义核心价值观,热心公益事业、履行社会责任,多次开展爱心捐款、扶贫济困、助学筑梦、义务植树、文明交通、志愿抗疫、无偿献血等公益活动,不断向需要帮助的群众传递更多的温暖和关爱,持续擦亮森信文明底色,为推动和谐社会、慈善建设贡献了森信力量。

文/综合管理部 吴迎春
图/综合管理部 陈平

好书推荐



书名:《大思想的神奇》
作者:大卫·舒尔茨
价格:48元(简装)

内容简介

《大思想的神奇》是20世纪美国传奇的励志经典，一个已被证实让所有人短时间提升的传奇励志法，是普通人的取胜之道，人生智慧和经营必修课。

《大思想的神奇》认为成功者和其他人的区别在于自信心、积极的思考和自我强化锻炼。告诉我们要不断地放大自己的梦想，要不断地去寻找自己的梦想，要有野心，有坚定的信念，有大的思想，才有大的生活。事物本无好坏，除非思想在从中作怪。

《大思想的神奇》缔造当代积极心理学全新境界，没有空洞的许诺——只为你提供切实可行、简单练习的原则和方法。大卫·舒尔茨博士精心设计了让你的工作、态度、社交、财富、婚姻、家庭彻底改观的“实践程序”，关键是能让你事半功倍。全世界的保险公司、网络营销公司、世界500强跨国公司、政府和军队普遍以他的思想对营销人员、管理者、员工以及官兵进行培训，获得了卓越的销售与管

理业绩，转变了企业和组织的面貌，改变了千千万万人的命运。大卫·舒尔茨博士告诉你成功不一定要靠你的天赋或者智力，普普通通的人只要按照书中的理念和练习方法去实践，同样可以成功！他强调：要获得生活和工作中的满足，你需要学习和理解成功的思维方式和行为方式，拆掉思维里的墙，养成行动的习惯，相信你比你想象的优秀得多……大思想神奇的成功秘诀，可以带你创造奇迹，实现你想要的财富安全、权力和影响力、理想的工作、满意的关系和回报，以及快乐的生活。

《大思想的神奇》揭示的成功秘密有：

- 1. 大人物喜倾听，小人物好讲话；
- 2. 让成功的行动变成一种习惯；
- 3. 把“不可能”从你的字典中清除出去；
- 4. 让进步成为你重要的产品；
- 5. 每天要提醒自己“态度比智商更重要”；
- 6. 把公司的事情当成自己的事；
- 7. 只要能把事情做得更好，都属于创新；

如果你真的相信事情可以做成，你的大脑就会帮你找到方法；

在失意时的思考方式，决定了你与成功的距离；

作者简介

大卫·舒尔茨，史上伟大的励志和成功学大师，美国著名演讲家和作家，闻名世界的“大思想”实用哲学的创始人，被誉为全球了不起的心理营销大师、激励专家和营销培训专家。在长期的研究、演讲和统计之后，他发现人们之所以不成功的主要原因是因为生活和工作中采用了错误的思维方式。他发明的“大思想”哲学被全世界成千上万的精英所信奉，全世界的保险公司、网络营销公司、世界500强跨国公司、政府和军队普遍以他的思想对营销人员、管理者、员工以及官兵进行培训，获得了卓越的销售与业绩，转变了企业和组织的面貌，改变了千千万万人的命运。其著作《大思想的神奇》、《成功思想的神奇》，被认为是“通俗易懂的伟大励志书”。

从《封神第一部》中看职场，揭示职场现实

最近，电影《封神第一部》十年磨一剑，重磅上映，口碑持续逆袭。

电影《封神第一部》是一部根据中国古代神话故事改编的电影，这部电影主要围绕封神大战展开，属于古代战争题材。虽然与职场现状不直接相关，但我们可以通过电影中的一些元素来提取一些与职场中的一些共通之处。

01. 竞争与权利斗争

电影中的封神大战反映了不同势力的竞争与权力斗争。在职场中，竞争和权力斗争也是常见的现象。人们为了升职、晋升或争取资源等，往往会展开各种竞争和斗争。解决职场竞争和权力斗争的关键是保持专业冷静。理性处理问题，了解自身价值优势，建立良好沟通合作。寻求共赢解决方案，保持灵活适应性。坚持道德原则，维护职业声誉。不断学习成长，提升技能，脱颖而出。

02. 盟友与背叛

在电影中，不同的神灵和角色之间结成盟友，共同为追求自己的目标而奋斗。然而，有时也会出现背叛和内讪，盟友之间的关系并不总是牢固的。

职场中也存在类似的情况，人们会组建团队并合作，但也可能面临背叛和内斗的情况。面对职场背叛和内斗，保持冷静。找解决方案，建强支持网络。保持透明，遵守政策。避免恶性竞争，专注成长。沟通调解，合作解决问题。重要的是保持道德职业操守，树声誉，与上级保持积极关系。

03. 个人成长与团队协作

电影中的角色经历了各种困难和挑战，通过奋斗和成长最终实现了目标。在职场中，个人的

成长和团队的协作也是至关重要的。个人需要通过努力学习和提升自己的能力，同时也要与团队成员合作，共同完成任务和实现目标。

04. 信任与背信

电影中涉及许多角色之间的信任和背信。信任是职场中建立关系的基础，而背信则可能导致团队合作的破裂和目标的失败。在职场中，诚实、可靠和尊重承诺是建立信任关系的关键。保持真实、可靠和尊重承诺的态度，建立诚信基础。同时，重视透明沟通和信任意识，巩固良好关系。这些举措有助于树立信任，促进积极合作和成功职场发展。

05. 客观与主观评价

在电影中，角色的实力和能力通过封神的过程来评价。这种评价过程可能是客观或主观的，有时可能会引发争议。

在职场中，人们也会接受各种评价和考核，而这些评价可能受到不同的因素和主观判断的影响。了解评价标准和公正性对于职场中的个人发展和机会很重要。

了解评价标准和公正性的方法：研读公司政策，寻求反馈、参与培训、听取多方意见、了解监督机制、自我评估。这些帮助你掌握评估规则，确保公正评价和认可。

06. 战略与执行

在电影中，各方势力都制定了自己的战略和战术，以实现自己的目标。然而，战略的制定并不代表成功，执行力同样重要。

职场中也是如此，制定好的战略和计划需要通过有效的执行来实现。一个组织或个人的职场



成功往往依赖于战略规划和坚决的执行。

战略规划和坚决执行的关键在于明确目标，制定可行的战略，设定优先级，坚守计划并及时调整，寻求支持和监控进展。这样的综合策略能够帮助你有效规划，并持续地朝着目标前进，实现职场成功。

07. 矛盾与冲突解决

电影中的角色之间经常发生矛盾和冲突，在战斗中需要解决这些问题以保持团结和合作。

职场中也会面临各种矛盾和冲突，包括意见不合、资源争夺等。学会妥善解决和处理冲突，保持团队的凝聚力和合作性十分重要。

设立明确目标，加强沟通与协作，树立共享

文化。定期团队会议、团建活动促进交流。尊重支持他人，奖励认可激励团队。重视培训发展，提升成员能力。这些做法保持团队凝聚力，促进良好合作。

08. 不断的学习与成长

电影《封神第一部》提醒我们，在职场中，持续学习成长是不可或缺的。只有不断提升自己的专业素养和领导才能，才能在激烈的竞争中脱颖而出。通过不断学习，我们可以更好地适应职场环境的变化，并为自己创造更多的机会和成功。无论是神界还是现实世界，学习成长都是每个职场人士不可或缺的重要因素。

文/本刊编辑部摘自 新浪网

(上接第5版) 精彩。

对上半年项目技术质量管理工作总结和分析找出的不足之处，下半年公司和项目部，应将技术质量管理工作重点和工作要求，具体落实体现在以下十大方面：

- 1★技术复核工作，项目技术负责人必须牵头负责落实，管理留痕可追溯
- 2★工序交接检工作，生产经理必须牵头负责落实，管理留痕可追溯

3★危大工程管理，项目负责人必须策划先行全程管控，守住技术质量管理底线

4★危大工程管理，项目技术负责人必须技术方案先行，交底到位，全程管控

5 狠抓创优管理过程，保证项目实体工程全面质量管理受控达标，一次创优

6 创优工程土建与安装，在施工全过程中，必须及时沟通配合，一次成

优

7 建造用户满意工程，重点解决消除工程质量通病，防渗漏施工是重中之重

8 全面质量管理工作，必须：领导重视，措施可行，执行到位，责任分工明确

9 材料质量必须达标，在施工过程中，要严把好进场材料验收和送检关

10 新材料新工艺施工，必须方案

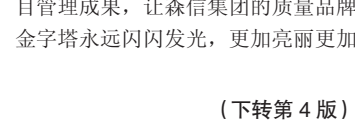
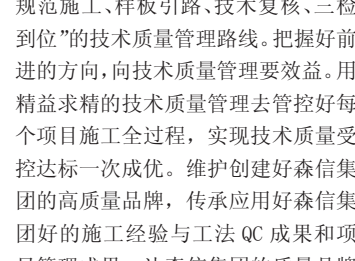
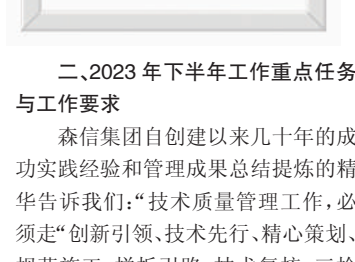
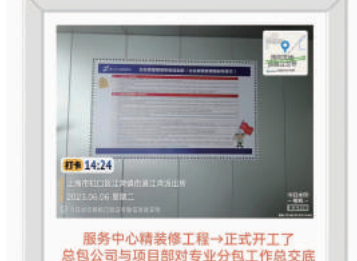
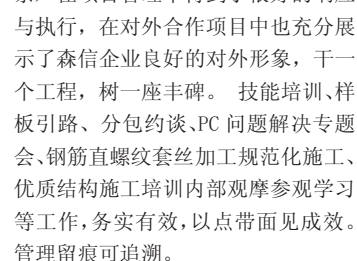
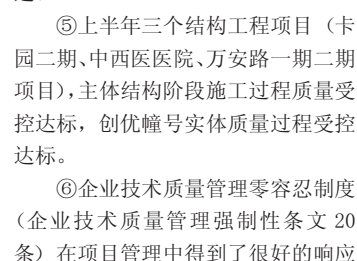
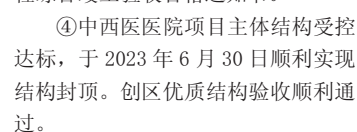
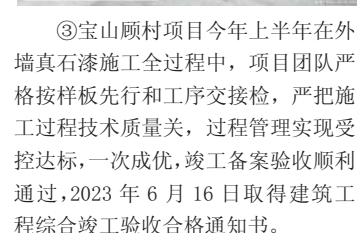
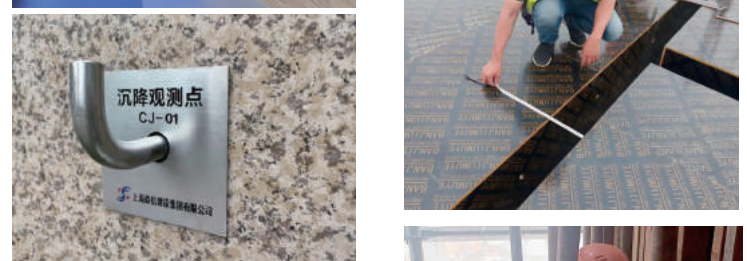
先行，必须先培训，严格执行方案和三级交底

质量品牌是企业综合实力的具体体现。在“奋进新征程、建功新时代”中，公司技术质量管理工作任重道远，在今后的前进道路上还会遇到各种意想不到的困难和挑战，我们森信人一定要有充分的思想准备和坚定的理想信念，不忘初心使命，撸起袖子加油干，在传承的基础上勇敢创新。只有发展与创新，才能为企业注入新动能和

力量，才能让企业发展得更好和走得更远。通过本次活动，充分发挥了公司项目管理标兵的示范引领作用，公司质量提升两年行动取得的成果和经验教训，将作为新的起点，在今后的技术质量管理工作中，进一步增强团队活力和执行力，精心策划与组织，规范施工，标准化施工、持续改进、不断进步，永不停息，更上新台阶。

文/工程部 丁成明
审稿人/副总经理 李兆根

(上接第3版)



宝山顾村项目
工程管理部技术质量办
外墙真石漆施工专项检查
暨样板验收
时间: 2023.03.25 星期六
15:08
地点: 上海·宝山·顾村项目

山墙面
先做样板
时间: 2023.03.25 星期六
15:08
地点: 上海·宝山·顾村项目

万安路一期→项目管理→约谈协调
现场专题会

创优管理→技术质量→交底指导
卡园二期项目→争创市优结构工程

万安路项目(佳兆业)质量
(创优管理)技术质量交底
2023-05-16下午

森信集团
公司内训课程
教育、交流、学习、交流
2023年度森信集团新员工入职培训
(2023年 第 16 期)

二、2023年下半年重点工作任务
与工作要求

森信集团自创建以来几十年的成功实践和管理成果总结提炼的经验告诉我们：“技术质量管理工作，必须走“创新引领、技术先行、精心策划、规范施工、样板引路、技术复核、三检到位”的技术质量管理路线。把握好前进的方向，向技术质量管理要效益。用精益求精的技术质量管理去管控好每个项目施工全过程，实现技术质量受控达标一次创优。维护创建好森信集团的高质量品牌，传承应用好森信集团好的施工经验与工法QC成果和项目成果，让森信集团的质量品牌金字塔永远闪闪发光，更加亮丽更加

万安路项目B块→结构一层
新材料新工艺施工2023-03-07
(下转第4版)

关于调整本市房屋建筑和市政工程施工招标涉及规费等相关事项的通知

为贯彻落实《上海市住房和城乡建设管理委员会关于印发〈上海市深化工程造价管理改革实施方案〉的通知》(沪建标定〔2021〕701号)和《关于调整本市建设工程规费项目设置等相关事项的通知》(沪建标定联〔2023〕120号)文件精神,配合推进工程造价市场化改革,激发建筑市场活力,拟调整《上海市房屋建筑和市政工程施工招标投标评标办法》(沪建建管〔2019〕792号,以下简称评标办法)相关内容。详见↓

上海市建设工程招标投标管理办公室

沪建招〔2023〕8号

关于调整本市房屋建筑和市政工程施工招标涉及规费等相关事项的通知

一、调整合理最低价计算方法

自2023年10月1日起,本市建设工程费用由组成中取消规费项目单列,将施工现场作业人员养老保险、医疗保险(含生育保险)、失业保险、工伤保险和住房公积金列入人工单价,管理人员养老保险、医疗保险(含生育保险)、失业保险、工伤保险和住房公积金列入企业管理费。评标办法中合理最低价计算方法依据上述规则同步调整,按以下方式执行:

(一)采用单价合同

- 剔除下列各项中最高P个和最低Q个投标报价,计算各剩余报价算术平均值之和,记为R;
- 分部分项清单各子目报价
- 单价措施项目清单各子目报价
- 总价措施项目清单总报价(含单价措施增项)
- 其他项目清单总报价(扣除暂列金额与专业工程暂估价)。当计算合理最低价的投标人≤3家,则不再剔除报价。

2、合理最低价=R×(1-下浮率)×(1+税率)+暂列金额+专业



工程暂估价的汇总合价×(1+税率)

(二)采用总价合同

- 剔除最高的P个和最低的Q个投标总报价。当计算合理最低价的投标人≤5家,则不再剔除报价。
- 合理最低价=剔除后其余投标总报价算术平均值×(1-下浮率)+暂列金额+专业工程暂估价的汇总合价×(1+税率)×下浮率。

(三)浮动率范围

房屋建筑工程下浮率抽取范围为3%-6%,市政工程下浮率抽取范围为3%-8%,P、Q为进入合理最低价计算的投标人数量×浮动率,计算P、Q的浮动率抽取范围分别为25%-30%、20%-25%。上述百分率均在开标时抽取。

二、取消商务标否决投标条款中“安全防护、文明施工不符合

招标文件规定”情形。

三、取消商务标否决投标条款中“规费未按照招标文件规定费率计取”情形。

四、本通知自2023年10月1日起施行。自施行之日起发布招标公告的建设工程按本通知规定执行,施行前已发布招标公告的公告的按原规定执行。本通知未作调整的事项按原规定执行。特此通知。

上海市建设工程招标投标管理办公室
2023年9月15日

沪建招〔2023〕8号 关于调整本市房屋建筑和市政工程施工招标投标涉及规费等相关事项的通知(1).pdf

文/本刊编辑部摘录自上海市建设工程招标投标管理网站

四部门集中回应中国经济形势

9月20日,国务院新闻办公室举行国务院政策例行吹风会,国家发展改革委、工业和信息化部、财政部、中国人民银行有关负责人解读经济形势和政策。

发布会速览——

随着政策组合拳效应逐步显现,8月份经济运行持续恢复,多数指标边际改善,积极因素累积增多。

综合物价水平、需求恢复、经济增长、货币供应量等因素一块判断,中国经济不存在所谓的通缩,后期也不会出现通缩。人民币对一篮子货币是稳中有升的,受美元指数走强影响,对美元双边汇率有所走贬,对非美元货币保持了相对强势。

降低存量房贷利率已在积极有效推进。预计超过九成符合条件的借款人可在第一时间充分享受政策红利,其他借款人的存量房贷利率也将在10月底前完成调整。

民间资本推介平台已向民间资本推介4800余个项目、总投资约5.27万亿元,相关项目重点分布在城建、农业、旅游、公路、水路港口等领域。

截至8月底,中央对地方转移支付已下达9.55万亿元,具备条件的都已经下达完毕。下一步要加大财力下沉力度,切实保障基层财政平稳运行。

1.问:一系列政策组合拳出台后,我国8月份经济运行情况如何?

国家发展改革委:

随着政策组合拳效应逐步显现,8月份经济运行持续恢复,多数指标边际改善,积极因素累积增多。

一是国内需求持续恢复。社会消费品零售总额增速比上月加快2.1个百分点,投资规模持续扩大,多地房地产市场随着“认房不认贷”等政策的落实出现了回暖迹象。

二是生产供给稳中有升。规模以上工业增加值、服务业生产指数增速比7月份分别加快了0.8和1.1个百分点,制造业增速明显加快,旅游出行、文化娱乐等服务业增长态势良好。

三是结构调整稳步推进。前8个月,制造业、基础设施等投资增速比总体水平分别高2.7、3.2个百分点,特别是高技术产业投资比整体的水平高了8.1个百分点,在优化供给结构方面发挥了关键作用。高端制造业、高技术服务业保持较快增长,绿色转型、数字经济等正在为产业升级注入新的动力和活力。

四是经济大省韧性凸显。8月份,广东以人民币计价外贸进出口增速提高到10.2%,达到了两位数,浙江前8个月新设经营主体增长12.5%,也是两位数,江苏、山东、河南、安徽实物量指标增长比较好,经济大省“勇挑大梁”,为推动经济回升发挥了重要作用。

五是社会预期有所改善。制造业采购经理指数(PMI)持续回升,制造业生产指数、新订单指数和服务业商务活动指数、业务活动预期指数都位于景气区间。

需要特别说明的是,在经历三年疫情后,中国经济运行仍会受到内外多种因素影响,经济恢复必然是一个波浪式发展、曲折式前进的过程。当前,我国经济运行中的确存在不少困难挑战,但看中国经济发展必须贯通历史、现在和未来,看大势、看走势。回顾历史,即使面对1998年亚洲金融危机、2008年国际金融危机海啸巨大冲击,中国经济不仅屹立不倒,而且在应对中越来越发展壮大,不断跃上新的台阶。展望未来,随着存量政策与增量政策叠加发力,政策效应不断累积,积极因素不断增多,我国经济将回升向好、长期向好。目前,内外部看空中国、唱衰中国的杂音不少,这种论调过去从来没有实现过,现在和未来也注定不会实现。

2.问:是否会陷入通货紧缩?

国家发展改革委:

近年来,在国际高通胀的背景下,有些国家通胀率达到9%以上,我国物价总水平保持相对稳定。今年以来物价仍然是在低位运行,需要引起重视,但是综合物价水平、需求恢复、经济增长、货币供应量等因素一块判断,中国经济不存在所谓的通缩,后期也不会出现通缩。从8月份数据来看,居民消费继续恢复,供求关系持续改善,全国居民消费价格环比涨幅略有扩大,同比由降转涨,工业生产者价格环比也是由降转涨、同比降幅收窄,都出现了积极

变化。价格指标属于经济运行的滞后指标,随着需求稳步恢复,市场信心逐步增强,经济运行持续好转,加上低基数效应逐步减弱,我国物价总水平有望继续回升并逐步回升到年均值水平附近。

3.问:如何看待人民币贬值?

中国人民银行答:

今年以来,国际形势复杂多变,全球外汇市场波动较大。大家对人民币汇率变动和未来走势都非常关注,平时讨论比较多的是人民币对美元的双边汇率,但实际上人民币对一篮子货币更能更全面地反映货币价值的变化。

从宏观经济运行看,汇率浮动主要是调节实体经济中的贸易和投资,贸易和投资是多边的,涉及到多个国家、多种货币,因此人民币对一篮子货币变动可以更全面地体现汇率对贸易投资以及国际收支的影响。

人民币对一篮子货币可以主要关注中国外汇交易中心发布的人民币汇率指数。这个汇率指数计算了人民币对一篮子外国货币加权平均汇率的变动,以相关国家或地区与我国的贸易额为权重。目前包含24种篮子货币,对应国家或地区与我国贸易总额占比超过60%,其中,美元、欧元、日元权重比较大,分别是19.8%、18.2%和9.8%,9月15日,人民币汇率指数报98.51,较6月末上涨1.8%,其中人民币对欧元升值2.5,对日元升值4.1。7月中旬以来,得益于国内经济稳步回升向好,人民币对一篮子货币是稳中有升的,受美元指数走强影响,对美元双边汇率有所走贬,对非美元货币保持了相对强势。

近期,国内稳经济、稳预期政策陆续出台落地,宏观经济运行出现更多积极的边际变化。随着我国经济持续回升向好,人民币汇率在合理均衡水平上保持基本稳定具有坚实基础。

4.问:降低存量首套房贷款利率落实情况如何?

中国人民银行答:

为更好适应房地产市场新形势,8月31日人民银行、金融监管总局明确允许商业银行自9月25日起降低符合条件的存量首套房贷款利率,可以选择由商业银行新发放住房贷款置换,也可以协商变更合同约定的利率水平。

降低存量房贷利率据了解已在积极有效推进。9月7日,四家国有大行发布公告,对于参考贷款市场报价利率定价的存量浮动利率首套房贷,明确将于9月25日,也就是政策实施首日,主动批量调整利率,整个过程不需要借款人操作。

对于“二套房贷”等其他情况,借款人可以从9月25日起向银行提出申请并提供证明材料,银行将对审核通过的业务进行批量调整。大部分符合要求的存量首套房贷利率将降至报价下限,中小银行也在陆续参照国有银行制定并发布实施细则。预计超过九成符合条件的借款人可在第一时间充分享受政策红利,其他借款人的存量房贷利率也将在10月底前完成调整。

5.问:民营经济发展局下一步工作是什么?促进民间投资发展有哪些举措?

国家发展改革委:

建立完善与民营企业常态化沟通交流机制。通过建立台账、逐项研究、定期调度等方式,点点结合协调解决问题、推动出台务实举措。

抓好抓实促进民间投资工作。建立并正式上线向民间资本推介项目平台,已向民间资本推介4800余个项目、总投资约5.27万亿元,相关项目重点分布在城建、农业、旅游、公路、水路港口等领域。切实畅通民间投资问题反映渠道。上线了“民间投资问题反映专栏”。对于企业反映集中的项目前期手续等共性问题,推动有关方面抓紧做好制度政策“立改废释”工作。

更好发挥民营经济发展局职能作用。一是实体化民营经济发展改革政策体系。针对近期民营企业提出的建议诉求,统筹各部门合力,尽快形成可落地、能见效的政策举措,督促重点任务尽快取得实质性进展。二是强化民营经济发展形势监测分析。建立民营经济统计监测指标体系,形成有代表性的民营企业样本库,对民营经济发展中的重大苗头性、倾向性问题开展早研究、早预警。三是持续

畅通民营企业诉求反映和问题解决通道。建立民营经济问题及政策建议的收集、转办、跟踪、反馈机制,及时回应民营企业关切,积极协调推进解决民营经济发展中遇到的重大问题。

6.问:如何看待当前中国经济形势,当前我国高端装备制造业发展如何?

工业和信息化部答:

8月份,工业生产稳步恢复,企业效益逐步改善。今年以来,装备制造业是推动工业增长的主力,特别是高端装备制造业发展势头向好。

一是产业规模不断扩大。在高技术制造业方面,8月份,航空、航天及专用设备制造业增长16.2%,电子工业专用设备制造、电子器件制造分别增长15.7%和13%。新能源汽车保持产销双增。中国汽车工业协会数据显示,8月份,新能源汽车产销量分别达到84.3万辆和84.6万辆,同比分别增长22%和27%。新材料新产品生产保持高速增长。8月份,太阳能工业用超白玻璃、多晶硅、单晶硅等产品产量分别增长63.3%、84.6%和79.9%。

二是一批标志性装备取得突破。火电机组、核电机组和水电机组单机容量均超百万千瓦,特高压输电变电设备超百万伏特,电力装备已经进入“四个百万”时代。16兆瓦海上风电机组,首座深远海浮式风电平台成功并网发电,光伏发电技术快速迭代,多次刷新电池转换效率世界纪录,天舟五号快速交会对接创造世界纪录;C919与ARJ21两款国产商用飞机新编演示飞行全面展开,C919订单已达1061架;首艘国产大型邮轮完成试航,明年将开启首次商业运营。

三是国际竞争力不断增强。高质量、高附加值的高端装备产品竞争力提升,为外贸出口注入新动力。中国造船三大指标全面增长。中国船舶工业行业协会即将发布相关数据,我们现场是首发,1-8月,全国造船完工量、承接新船订单、手持船订单均保持两位数增长。我国造船完工量、新接订单量、手持订单量分别占世界市场份额的49%、68.8%和53.9%,继续保持全球领先地位。汽车出口持续增长,根据中国汽车工业协会的统计分析,8月份汽车出口40.8万辆,同比增长32.1%。

7.问:如何保障基层财政平稳运行?

财政部答:

今年以来,我国经济从过去几年疫情影响中逐步恢复,总体上呈回升向好态势。但是一些地方经济发展后劲不足,财政运行呈现紧平衡状态。对此,中央财政高度重视。主要采取了三个方面的措施:

一是加大转移支付力度。2023年,中央财政安排地方转移支付10.06万亿元,剔除支持基层落实减税降费和重点民生专项转移支付后增长7.9%。全国人大批准预算后,即抓紧下达中央对地方转移支付。截至8月底,中央对地方转移支付已下达9.55万亿元,具备条件的都已经下达完毕,为保障地方财政平稳运行提供了有力财力保障。

二是充分用好财政资金直达机制。今年,中央财政将约4万亿元转移支付资金纳入直达机制管理。1-8月,已经下达直达资金3.83万亿元,除部分据实结算项目外已经全部下达,占2023年直达资金总规模的95.1%。在资金使用方面,除由地方统筹用于支持清算上年退税减税降费外,各地已形成支出2.37万亿元,占中央财政已下达资金的69.2%,快于序时进度2.5个百分点。应当说,今年财政直达资金下达速度更快、投资投向更准、资金保障更足、使用监管更严,有力保障了各项惠民利民政策的落实。

三是加强全国财政运行监测。依托运行管理一体化系统,建立了全国财政运行监测中心,对各地财政运行状况实行“T+1”穿透式监测,涵盖预算调整、财政收入、转移支付、库余额等40余项监测指标,实现财政资金从预算安排的源头到使用末端全流程动态监测,对苗头性问题和风险隐患做到早发现、早报告、早处置,兜牢兜实基层“三保”底线。

下一步,中央财政将继续做好相关工作,指导地方统筹中央转移支付和地方自有财力,加大财力下沉力度,切实保障基层财政平稳运行

文/本刊编辑部摘录自上海市住房和城乡建设管理委员会网站

【一图读懂】《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》

