



董事长王文其每日心语分享

1. 我们的人生，就一段一段的旅程，有时候一帆风顺，有时候寸步难行。在应对人生的风吹雨打时，我们必须能够以平和的心态，坚强的面对失败和考验，才能让我们迅速成熟，才能有所收获。而那些所谓的失败和挫折，也都是成长过程中的丰厚养料，也将成为生命中最宝贵的一笔财富。因此要笑对人生，笑着沧桑，笑对彷徨。

2. 人不可能样样通，样样通也就样样松。人总是从某一点开始突破，开始出类拔萃的。只要你珍惜才露尖尖角的‘小荷’，只要你从某一点上开始杰出，迥于常人，并发扬光大，日积月累，你便能造就你自己辉煌的人生。玉不琢，不成器。木不雕，不成材。人不学，不知理。要想人前显贵，必先人后受罪。要让事情改变，先改变自己。要让事情变得更好，先让自己变得更好。

3. 流年似水，留不住的是时光匆匆，留得住的，是沉淀于心的那份厚重。蓦然回首，如烟岁月就这样随风溜走，风雨兼程中，我们赶赴在人生的悲欢离合里，许多的许多还不急去捕捉那曾经的美丽，转眼就已成了过去。时间就是这样无情的东西，只有记住该记住的，忘记该忘记的，用虔诚和感恩来回馈生命的潮起潮落，即为值得。

4. 我们在余生，要告诉自己，得也开心，失也淡定，看淡生命中发生的每一件事。这样就可以沉眠安静，浅笑安然。其实，这就是生活的本质，不管当初多么欢喜、在意，随着时间的流逝，一切都会慢慢变淡，成了自己生命一段缥缈的记忆。所以如果自己越来越沉默，越来越不喜欢在人前表现自己，越来越深刻地明白，爱过恨过，皆成经过，好事坏事，终成往事。就能够把心放宽，把事看淡，在沉默中独享自己的小心事，这就是最好的生活方式。

5. 生活中，总有一种人，高高在上，总以为自己无所不能，总是得寸进尺，这样的人，是不懂得尊重的人。做人，最起码的就是要尊重别人。?因为每个人的人格都是平等的，尊重别人的人，一辈子总是那种令人敬佩的人。尊重，才是人与人之间相处最好的方式。互相尊重，是一种生

活态度，也是一种生活境界，是最好的相处之道。

6. 我们要时刻提醒自己，仰头不该是骄傲，而是为了展望辽阔的天空；低头不该是认输，而是为了看清自己脚下的道路。要想改变自己的人生，第一步就是要改变自己的心态。心态积极正确，生活就会充满希望。船只有启航才能抵达彼岸，人唯有攀登才能触及高峰。人生有许多奇迹，看似比登天还难的事，有时轻而易举就可以做到，其中的差别就在于坚定的信念。你有多少棒，完全不需要别人来告诉你，相信自己。

7. 人生在世，每一个人，都有自己向往的生活，每一个人，都有自己向往的梦想，正是远方那些美好的风景，让我们更有动力，去追寻，去奔跑。同时，每一个人的生活，都是各不相同的，每一个人，都是独一无二的自己。生活是美好的，狂途是现实的，远方的风景，值得我们追求向往，近处的生活，更加值得我们好好珍惜。

8. 人，最大的生命浪费，就是困着，就是无所事事，就是在混吃混喝，其实，人的温饱问题很容易得到解决，更大的问题是一个吃饱了，接下来究竟做些什么才值得自己去坚持呢？所以，但凡一个人想要得到成长，本能地想要拥有幸福，那么在接下来就应该及时地通过行动来收获自己想要的东西，而不是一味地光想不做。运动多了，行动多了，锻炼多了，思考多了，忙碌多了，反而容易让自己充满精力，充满干劲，最终筋骨强健，高歌猛进。

9. 奔波行走在世间，我们每天面对各种各样的事情，经历各种各样的历程，有些欣喜，有些忧愁，这，正是我们逐渐成长的过程。人的成长和顿悟是一瞬间的，但是，在达到这一瞬间之前，则需要我们不断的探索前行。在迷茫中经历失败，在努力中寻找光明，在跌宕起伏中把握机会，或成功，或失败，这就是我们不断向前的人生。

10. 待人和气一团，就能被人喜欢。被人喜欢，是开启缘分的第一步。然后，才有精诚合作，建功立业。不要说，自己是刀子嘴豆腐心。常言道，良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒。语言有时候比刀子更能伤人，而且它往往伤的是对方的心

脏。俗话说，多个朋友多条路，多个冤家多堵墙。与人方便，才能与己方便。这是因果循环，毫厘不爽！

11. 有多少人，年轻时不愿惜自己的身体，不拿健康当回事。等到住进了医院，才突然明白，其实自己失去的是一切。老话说，“身体是一切的本钱，健康是幸福的源头”。人的生命一旦被透支了，你苦苦追寻半生所得来的一切也会随之烟消云散。唯有守住了健康，才能守住最大的财富，因此，照顾好自己的身体，是此生最重要的事。

12. 当一个人越来越成熟，越来越优秀，看透生活中的本质，懂得生活中的一些基本的人生道理，你也会原谅世间所有的一切。人生没有什么不可原谅，没有什么不可放下，只是大家所处的环境位置不同，思想不同造就的观念不同，才会做出这样的事。人活着，想开就是春暖花开，想不开就是寒冬腊月，生活无非就是自己哄哄自己，自己释然，有一个好的心态，你会走得更顺畅，活得更自在逍遥！

13. 想被人善待，就要先学会善待别人。凡事别总以自我为中心，学会多体谅别人的感受，多为别人着想。想被爱，就要先学会爱别人；想得到，就要学会先付出。你敬我一尺，我敬你一丈；你对我有一分好，我还你十分。人的感情都是在互相交换中不断地增厚、加深，撒下阳光才会收获温暖，种下对别人的好，才会被别人好好相待。

14. 人生的成功，一定需要这四种人：高人指路；贵人相助；亲人支持；小人刺激。你若能够整合别人，说明你有能力；你若能够被人整合，说明你有价值。自身价值固然重要，但好的人品更加可贵。常言道：读万卷书不如行万里路；行万里路不如阅人无数；阅人无数不如名师指路；名师指路不如贵人相助，贵人相助不如亲人点悟。要想成功，除了自身的价值以外，天时，地利，人和，一个都不能少。人生路上，选择与谁在一起，真的非常重要。

15. 不要让失败成为自己一蹶不振的借口，我们要相信，只要不轻言放弃，砥砺前行，终会找

到通往成功的途径。凡事不要总是自哀自叹，只要努力向上，我们就把今天的忧伤化作明天的欢笑，把今天的泪水化作明天的甘泉。把励志的话对自己说，把最美好的自己留给世界，如此，心有花开，便一路芬芳。努力向上的人，走过风雨就能拥抱到晴朗，努力的意义，就是可以过上自己理想的生活。

16. 要知道，日子，无需多么繁华的过场，唯有快快乐乐地活着才能活出真意，才能乐此不疲。人来到这个世上不容易，不要总是自寻烦恼，要知道活着这几十年转眼就老，过好余生真的很重要。不要为了匆忙赶路而忽视了身边风景的美好，只要心中有诗和远方，懂得努力向阳生长，知足常乐，那么就不会被向往的生活所辜负。

17. 你要像石灰一样，别人越是泼冷水，你越是发热，越是沸腾。人活着的意义，并不是衣食无忧，而是拿出勇气去做你不敢做的事，去尝试未曾尝试过的人生，不断丰富人生的阅历。不要给自己设限，创造奇迹，变不可能为可能。你可以在黑夜中崩溃，但是天一亮要能顶住四面八方的压力，继续努力，愈挫愈奋，愈挫愈勇。要永远自信满满，永远充满正能量，永不言败。

18. 时光，从来不会为谁而停留，它总是自顾自地朝前奔跑着，很多的事物，都在流年的斑驳里稍纵即逝，幻化为一场云烟随风消散。一些追逐，一些默契，一些深挚，无论是锦上添花，还是挫败接踵，都成了经年岁月里写意人生的历练，包含了太多难以抹去的美好。因此，简单着，快乐着，且行且惜，才是我们今世无悔的人生。

19. 一个人看重什么，往往就体现了这个人的认知和格局。人这一生，若是将时间和精力拘泥于一些无关紧要的事情上，就很难有大的成就。格局越小的人，越局限于事物的表象，纠结于鸡毛蒜皮，最终只会陷入生活的泥沼。当一个人身处隧道，就只能看见前后狭窄的空间，认知水平和境界也会因此受限。人，若是目光短浅，胸无大格局，终将处处受限，难有所成，一生平庸无能。

11月 森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办
本期8版

总第二百零一期

农历【癸卯年】兔年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

热烈祝贺森信建设集团被评为 2023 年度“平安示范单位”

近日，经曲阳街道平安办初审及推荐，虹口区政法委和区平安建设有关部门的评审认定，森信建设集团再次被评为 2023 年度“平安示范单位”。

该奖项旨在表彰企业为推进安全保卫工作，提升平安创建水平，牢固树立安全责任意识，积极营造安全稳定的社会环境所做出

的贡献。长期以来，集团就高度重视平安单位建设工作，着力建立了切实有效的综合治理工作机制，有效落实了企业综合治理的各项措施，始终把平安和谐稳定作为企业发展的生命线，为确保集团和谐稳定的内部环境奠定了基础。

此项荣誉称号的获得是对集团在企业的发展过程中提供的安全、

稳定、文明、健康、和谐良好的整体环境给予的充分肯定。今后，集团将继续深入开展平安创建活动，提高内部及外部治安防控能力，全面落实示范单位创建各项措施，不断巩固“平安示范单位”创建成果，保持集团安全、稳定、和谐发展。

文 / 公共关系部 屈晓刚

曲阳路街道领导一行莅临我司调研

11月22日，曲阳路街道主任何东涛、副主任潘晨一行莅临我司调研，并发放“上海市重点企业服务包”。

虹口区工商联主席、森信控股集团、森信建设集团董事长王文其及公司相关领导陪同。



何主任一行与董事长深入交流，详细了解公司运营状态、发展规划、企业荣誉、党群阵地等情况，认真倾听公司诉求。

何主任对森信集团的发展表示肯定，鼓励公司再接再厉，不断加大做强，助力虹口经济社会高质量发展；并强调，政府将及时回应企业需求、高效处理企业诉求，落实落细各类惠企政策，服务好企业的发展。

董事长对曲阳路街道领导一行的到来表示欢迎，对属地政府给予森信的关心与支持表示感谢。他表示，森信集团将认真学习服务包及相关政策解读，全面、完整、准确理解政策内涵，进一步用活、用好政府的好政策，不断激发企业发展潜力，推动集团高质量发展，为属地及上海的经济高质量发展贡献更大的力量。

“上海市重点企业服务包”制度是上海政府加强政企沟通、深化企业服务、优化营商环境的重要创新举措，包含根据企业发展定位提供的普惠政策集成以及针对企业实际需求制定的具体解决方案

等方面，是企业精准掌握政策的好助手，让各类惠企政策更快更好地直达企业、惠及企业，助力企业高质量发展。

文 / 综合管理部 吴迎春
图 / 集团 蒋雁卿

关注血压管理 关爱血管健康

——森信集团心血管健康专场活动



11月17日，在上海市总工会、虹口区文明办等单位的大力支持下，“关注血压管理 关爱血管健康”——森信集团心血管健康专场活动在集团总部

一楼举行，集团管理人员及自有职工约50人参加。

宣心康复医学部王雯霞主任结合临床实际，分别从高血压的定义、发病

因素、预防和用药等方面进行了详细的讲解，并就日常生活中如何避免可控的危险因素以及日常饮食、体育锻炼等生活习惯提出了切实可行的措

施。同时，呼吁大家重视自己的身体，以科学的态度来认识与对待疾病，日常保持良好的生活方式，坚持体育锻炼，保持心态平和，注意劳逸结合，

做到定期医院检查 and 自我检查相结合，做到“早预防、早发现、早治疗”。

王主任通俗易懂的语言，深入浅出的讲解，赢得了现场阵阵掌声，大家直呼受益匪浅。

知识讲座过后，王主任又带领医生们为参会人员开展血糖、血脂、血压及心脏危险因素等一系列健康检查活动，并进行了互动交流，耐心细致地解答了大家最为关注的问题与疑惑，受到了大家的一致好评。

员工的身体健康是公司宝贵的财富，森信集团始终践行以人为本的理念，坚持每年组织全员健康体检，以确保员工能够健康、愉快地投入工作。本次健康专场活动，进一步强化了员工自我保健意识，提升了员工健康素养水平，将积极促进员工养成良好的工作方式和生活习惯，以更好的精神状态投入到工作和生活中去，为上海高质量发展和精神文明建设添砖加瓦。

文 / 综合管理部 吴迎春
图 / 综合管理部 陈平

森信控股员工生日愿望

12月生日愿望

12月1日 农历十月十九 寿星:何开文 祝公司兴旺发达,家人身体健康!	12月6日 农历十月二十四 寿星:张玉 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!	12月10日 农历十月二十八 寿星:曹海波 祝公司繁荣昌盛,家人开开心心!	12月18日 农历十一月月初六 寿星:高海兵 祝公司兴旺发达,家人身体健康!	12月24日 农历十一月十二 寿星:姚进伟 祝公司兴旺发达,家人健健康康!
12月4日 农历十月二十二 寿星:钱宜武 祝公司兴旺发达,家人平平安安!	12月8日 农历十月二十六 寿星:滕勇 祝公司蒸蒸日上,家人幸福健康!	12月11日 农历十月二十九 寿星:符军 祝公司兴旺发达,家人健康平安!	12月19日 农历十一月月初七 寿星:郭方蓉 祝公司欣欣向荣,家人身体健康!	12月25日 农历十一月十三 寿星:冯玉龙 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!
12月5日 农历十月二十三 寿星:王正平 祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!	12月8日 农历十月二十六 寿星:狄磊 祝公司兴旺发达,全家幸福安康!	12月15日 农历十一月月初三 寿星:毛丽华 祝公司蒸蒸日上,家人健康康康!	12月20日 农历十一月月初八 寿星:田砚棠 祝公司蒸蒸日上,家人平安快乐!	12月29日 农历十一月十七 寿星:田砚棠 祝公司蒸蒸日上,家人平安快乐!
12月5日 农历十月二十三 寿星:沙子林 祝公司兴旺发达,家人身体健康!	12月8日 农历十月二十六 寿星:张玮 祝公司蒸蒸日上,家人幸福安康!	12月20日 农历十一月月初八 寿星:何小勇 祝公司繁荣昌盛,家人身体健康!	12月20日 农历十一月月初八 寿星:周晓威 祝公司兴旺发达,家人健康快乐!	12月23日 农历十一月十一 寿星:吕占明 祝公司兴旺发达,家人健康幸福!
12月6日 农历十月二十四 寿星:储光亚 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!	12月10日 农历十月二十八 寿星:薛振林 祝公司欣欣向荣,家人平安幸福!	12月17日 农历十一月月初五 寿星:王磊 祝公司兴旺发达,家人身体健康!		

海门路 630 项目消防演练纪实

为进一步提高全员消防防范意识及对火灾事件的应急处置能力。

本项目决定在 119 全国消防日组织一次消防演练。本次消防演练“预防为主、生命至上”为主题的指导思想。

上午 9:30 分，项目部总包单位联合建设单位、监理单位、各分包单位在项目现场模拟火灾现场，展开应急处置演练活动。

演练开始前，项目安全员王海为大家讲解消防基础知识，火灾种类与消防器材使用。讲解了火灾的危害、预防措施以及火灾发生时的自救互救方法等。项目安全员在现场手把手教大家灭火器的使用方法确保在场的每个人都熟练掌握。



演练过程中，建设、监理、总包及各分包单位均派代表使用干粉灭火器对模拟火灾桶灭火。



抢险组、救护组、警戒疏散组、通讯组等紧急启动，各司其职，根据提前组织的逃生方法、疏散路线，快速完成人员疏散。



演练完成后，王海表示本次演练圆满完成，建设单位朱总对本次演练发表总结讲话并对本次演练表示认可。

图文 / 海门路项目部 吉组详

衣路前行，温暖相伴

——森信集团组织发放新工服

近日，年度实事项目之一的新工服发放工作在集团各办公区及项目部分有序推进。



集团董事长、总经理高度重视本次新工服的定制工作，版型及用料等突破以往工作服的定式，充分考虑一线生产环境适应性，保证穿着舒适、活动便利。

新工服以浅灰色及深蓝色为主色调，稳重大方，凸显森信专业稳重，与森信品牌形象交相辉映；涵盖夏季、春秋及冬季，满足员工不同季节的穿着需求。



其中，夏季工服为浅灰色及深蓝色时尚 POLO 衫，款式新颖，透气、舒适；春秋工服为浅灰色功能性工装，简单大方富有朝气；冬季工服为深蓝色齐膝棉衣，兼顾防静电、保暖、耐磨、易清洗等特点，时尚与温暖并存，充分体现员工年轻、活力、积极向上的精神风貌。

同时，集团针对个别员工的特殊尺寸需求，还积极联系厂家进行个性化定制，确保广大员工都能穿得舒适合身。



工服是公司形象的重要展现，是员工精神面貌的重要窗口，承载着公司的服务理念、企业文化。新工服，不仅加强了森信集团的规范化管理，更体现了森信集团的以人为本理念，增强了全体员工的凝聚力和向心力。

新工服、新形象、新面貌。让我们以崭新的精神面貌，高昂的工作热情提业绩、创效益，为森信集团高质量发展贡献力量！

文 / 综合管理部 吴迎春
图 / 综合管理部 陈平

混凝土结构工程施工和质量控制

前言

当前的建筑结构主要是钢筋混凝土结构。这种结构实体的形成又主要通过模板、钢筋工程、混凝土工程的施工来实现；模板工程是实现结构空间体型、尺度的模壳作用的方法、钢筋工程是实现混凝土中主要受力材料钢筋成型的方法，混凝土工程是形成结构实体的观感质量的重要体现。两种材料(混凝土钢筋)组合而成的空间尺度和体型，通过模板工程控制形成结构体系。因此施工中必须从控制质量为先，通过技术手段和施工方法，让形成的结构实体质量满足相关要求。

一、模板工程

(一)模板设计及拆除要求

1. 模板分项工程质量控制应包括模板的制作、安装和拆除。其施工前应编制详细的施工方案。施工过程重点检查：施工方案是否可行，模板的强度、刚度、稳定性、支承面积、防水、平整度、几何尺寸、拼缝、隔离剂及涂刷、平面位置及垂直度、预留孔洞等是否符合设计和规范要求，并控制好拆模时混凝土的强度和拆模顺序。

2. 模板安装前应向施工班组进行技术交底。有关施工及操作人员应熟悉施工图及模板工程的施工设计。

3. 施工楼层应有可靠的能满足模板安装和检验需用的测量控制点。

4. 柱子模板的底面应找平，下端应与事先做好的定位基准靠紧垫平，在墙、柱上继续安装模板时，模板应有可靠的支承点，其平直度应进行校正。

5. 楼板模板支模时，脚手架立杆在高度方向所设的水平撑与剪力撑，应按构造与整体稳定性布置。以保持支撑系统的稳定性。

6. 模板工程安装完毕，必须经检查验收后，方可进行下道工序。

7. 底模及其支架拆除时的混凝土强度应符合设计要求；当设计无具体要求时，混凝土强度应符合规范规定。侧模拆除时的混凝土强度应能保证其表面及棱角不受损伤。

格、分类上钢筋架堆放，并有标识牌，标识牌内容主要有钢筋直径、生产厂家、进场日期及检验状态等，内容要详细。

5. 成品钢筋分部位、分规格集中堆放，并有标识牌。

6. 钢筋绑扎采用样板引路挂牌制。钢筋绑扎施工工长要对操作人员进行技术交底。

7. 钢筋绑扎时绑扎向里，将尾丝压向内侧，墙体、柱采用八字扣，暗柱四角钢筋用兜扣。水平挂线，竖向吊线，控制垂直度。钢筋绑扎成型后要拉通线，拉直，拉紧，拉直。

8. 钢筋绑扎好后，及时在过道通道上铺设木板防止踩踏。浇筑混凝土时必须搭马凳。浇筑混凝土时不要过于集中堆放。

(二)机械接头制作操作要点

1. 砂轮切割机进行端面平头

2. 挡铁控制螺纹长度：在钢筋套丝端作长度标记 $\Phi 22$ 钢筋在距端部 35mm 处作标记， $\Phi 25$ 钢筋在距端部 40mm 处作标记），这样便容易控制套丝长度。

3. 戴保护帽分类堆放：丝头加工完毕检验合格后应及时戴帽保护以免在运输或装卸中损伤丝头。

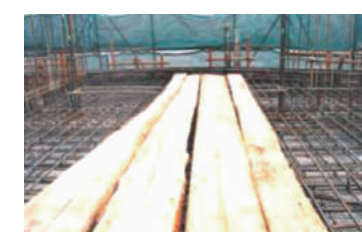
4. 丝头表面、长度及直径要求：丝头加工时应采用水溶性液体，不得使用油性润滑剂；丝头中牙形应饱满，表面不得有影响接头性能的损伤及锈蚀；丝头有效长度必须符合设计要求，并不得小于 1/2 连接套筒的长度；丝头直径用专用的螺纹环规检查，其环通规应顺利地旋入，环通规旋入的长度不得超过 3P，不合格的丝头应切去重新加工。

(三)钢筋绑扎

(1) 为保证钢筋绑扎不发生位移现象，绑扎墙体钢筋进行定位。

(2) 为保证钢筋绑扎间距符合要求所以顶板钢筋在模板上画线后按线绑扎

(3) 浇筑混凝土前对墙体钢筋进行保护：顶板钢筋搭设操作马道，防止负弯矩筋被踩下，混凝土浇筑过程中全程安排施工人员进行钢筋定位情况。

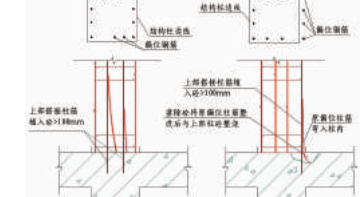


(四) 钢筋工程常见问题的防治措施

(1) 主筋位移：测量放线完毕后，绑扎墙柱钢筋前，先根据墙柱边线及控制线将主筋按 1:6 打弯，调整到位后再进行箍筋的安装和绑扎，若先安装箍筋并绑扎，而后进行位置调整，难度加大；在柱内设置定位箱，保证调整后不再变形。

(2) 为确保无烂根，墙体砼浇筑前，先铺一层同配比的砂浆。

(3) 为了保证混凝土的表面平整度，顶板浇筑后，采用 2m 长铝合金刮平，初凝时加强二次压面，对墙、柱边缘处重点找平。



(4) 钢筋弯曲变形：绑扎梁筋时及时穿插构造钢筋，每个钢筋交点处都用扎丝绑扎牢固，及时垫垫块；后加工箍筋严格按照放样进行。

(5) 梁柱节点处钢筋密集，绑扎梁筋时先插底筋，然后绑扎柱箍筋，再插梁上筋。

(6) 安装时在主筋上用石笔做标记，保证水平，间距均匀，绑扎过程中随时检查发现不水平不均匀的马上进行改正。

三、混凝土工程

(一)材料进场与浇筑

1. 检查混凝土主要组成材料的合格证及复试报告、配合比、搅拌质量、坍落度

2. 为了保证搅拌的混凝土质量，严禁在预拌混凝土浇筑时加水，防止泵管堵塞，喂料斗处必须设专人将大石块及杂物及时检出，如塌落度不满足施工要求，要求材料供应单位进行配合比调整，或加入适量减水剂进行调和。

3. 采用插入式振捣器振捣。振捣时，应做到快插慢拔。振捣器插点要均匀排列，距离应不大于振捣棒作用半径的 1.5 倍。振捣棒插入间距不宜大于 $\Phi 600$ 。

4. 混凝土养护时间为 7d。在混凝土建筑完毕后的 12h 以内对混凝土加以覆盖并保湿养护，并对混凝土表面洒水以保持混凝土处于湿润状态。

5. 夏季混凝土终凝时，覆盖麻袋片，设专人负责洒水养护，保持混凝土表面经常湿润。

(二)混凝土施工过程控制

1. 制定浇筑顺序和浇筑方案。

2. 标高实行总体、局部、细部三级控制。

(1)、楼层主控标高设置于电梯井门垛边或能上下贯通部位，沿结构柱钢筋进行向上引测，采用显眼颜色

进行标注；

2)、主控标高引测后，采用水准仪进行分散标注，尤其墙体阳角和阴角处结构钢筋上需进行标注。

3)、各墙体部位标注完成，混凝土浇筑过程中，楼层板面平整时，以各墙体水平点，采用水平拉线方式进行整体找平，楼面收面前，采用 2 米铝合金刮尺进行二次平整。

施工方法：

1、为确保无烂根，墙体砼浇筑前，先铺一层同配比的砂浆。

2、砼振捣采用行列式，振捣上层砼时插入下层砼 50mm

3、为了保证混凝土的表面平整度，顶板浇筑后，采用 2m 长铝合金刮平，初凝时加强二次压面，对墙、柱边缘处重点找平。



4. 用木抹子将墙根部搓平，确保墙两侧标高一致，周边等高。

5. 混凝土施工缝浮浆处理作一道工序进行，弹出剔槽控制线，按线剔凿，将浮浆剔净，露出石子。

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

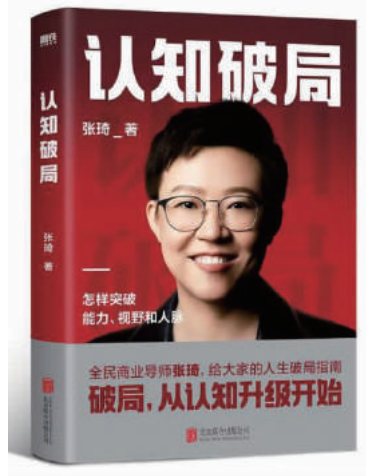
及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

及时洗水、保湿养护，采取护角措施

文 / 周浦项目部 仇庆龙
审稿人 / 副总经理 李兆根

好书推荐



书名:《认知破局》
作者:张琦
价格:65元(平装)

编辑推荐

★全民商业导师张琦首部作品,写给大家的人生破局指南。认知对了,事就成了!

★作者张琦, 国民级顶流商业导师, 2022年5月横空出世, 刷爆全网。以清晰的思维、透彻的分析和富有感染力的表达, 收获无数好评。短视频作品全网累计播放量超过100亿次, 几乎每个人都刷到过张琦的视频。

★《商界评论》评论道:张琦点燃了商业培训的全民时代。

★新书《认知破局》, 结合作者从事企业培训18年对商业的思考, 以及自己走红全网, 打造爆款内容的心法与方法, 首度集结出版。囊括5大认知维度, 48条破局锦囊, 助你突破能力、视野和人脉。

★每一个句子, 都醍醐灌顶!

如何提升认知? ——拉高一个维次, 用未来的眼光看现在。

如何确定方向? ——以终为始, 找到自己独一无二的价值。

如何找准痛点? ——聚焦一个群体, 切准一个场景, 解决一个问题。

如何磨练心性? ——心里能装多少人, 就能成多大的事

如何突破自己? ——跳出自己的圈层做事, 才是真正的狠人

如何把握机遇? ——时代算法+趋势+你的优势, 就是财富机会

★格力集团董事长董明珠、分众传媒创始人江南春、著名产品战略专家梁宁等各界大咖, 齐声推荐。

★精装工艺, 高端大气; 跨页设计, 震撼视觉; 专色印刷, 重点清晰。

★你的认知高度, 决定你的成长速度。

内容简介

认知对了, 事就成了! 全民商业导师张琦首部作品, 写给大家的人生破局指南。

作者基于自己18年赋能企业的资深从业经验, 以及自己走红全网, 打造爆款内容的心法与方法, 对如何优化商业逻辑和商业模式、如何打破经营的瓶颈, 以及如何用商业思维看待个体的人生规划与发展, 有着的透彻思考和认知。基于此, 作者写成了这本给中小企业、创业者和广大职场人的破局指南, 助你突破能力、视野和人脉。

从认知、战略、方法、心性和趋势五个大的层面, 分别进行阐述, 帮助大家提升认知, 具备战略思维、学会商业方法、懂得磨练心性, 看懂未来的商业趋势, 助力企业和个体, 找到企业经营和人生的破局之道。书中每一个句子, 都醍醐灌顶!

作者简介

张琦
新商业架构师、增长模式设计专家、全网商业类目头部IP

2022年度中国十大品牌女性
深耕民营企业培训咨询18年, 出品《天地人网·全渠道增长路径设计》《魅力领导成长课》《新商业驱动增长落地班》等课程, 全网累计关注用户8700万, 线上课程服务超过30万用户, 线下企业商业培训累计上千场次, 赋能过10万学员。

精彩书评

《商界评论》评论:张琦点燃了商业培训的全民时代。



职场不易, 2023年, 给职场伙伴的6点建议

在2023年, 大家都以为职场越来越向好发展的时候, 却听到了更多公司大厂裁员的消息。

另一方面, 16-24岁年龄的失业人数创下历史新高, 达到了20.4%。也就是有1/5的职场新人找不到工作。并且, 职场内卷竞争也越来越激烈, 职场人的日子似乎越来越难过了。

以下有几点建议给2023年的职场人, 希望你对你能有一点帮助。

一、不要轻易辞职

职业是在稳定的基础上求发展, 当外部环境越来越动荡的时候, 先保证自己有一份尚可的工作是基础。

所以今年不要轻易辞职, 因为职场是有很多的相似性的, 通常你在这家公司遇到的问题, 到了下家公司, 大概率依然会碰到。

比如, 你当前的领导对你不信任, 你首先要学习提升的是怎么获得领导的信任。如果这个问题你没想到解决方案, 直接跳槽到了下家公司, 依然会面临同样的问题。

二、不断学习增强能力

职场的变化速度越来越快, 新技术和新方法层出不穷。在今年, ChatGPT对各个行业产生了巨大的冲击, 作为职场人, 你需要不断学习新技能, 保持自己的竞争力。

比如人工智能和你所在的行业领域有什么样的结合, 能够为你现在的工作增加一份助力。如果能够利用新技术新方法, 不断地提升自己的工作效率和工作绩效, 你在职场的竞争力也会更强。

三、注重个人发展

职场中, 各个阶段的任务其实是不一样的。比如初入职场, 需要迅速学习相关的专业技能, 快速成长为某个细分专业领域的专业人才。

加入职场5年以后, 要努力成长为一名基础管理者, 你不但能自己完成自己的工作, 还能带领小组伙伴完成部门的任务。

加入职场10年以后, 要努力成长为一名中级管理者, 需要带领驱动更多的伙伴, 一起创造更多的绩效, 成为公司的核心管理者。

你可以根据自己进入职场的时间, 设定自己的阶段目标, 并且围绕阶段目标, 去制定对应的能力提升计划。

四、善于沟通协作

在职场中, 沟通协作非常重要。如果你的工作能力比你的一条腿, 那你的人际沟通协作能力绝对是职业发展的另外一条腿。与领导、同事、客户建立良好的关系, 可以帮助你更快地融入团队, 更好地完成工作, 也可以帮助你找到更多的机会和资源。



尤其是你和直接领导的沟通尤为重要。你需要定期主动的向直接领导沟通汇报工作进展, 让领导了解你的工作; 同时在需要领导支持协助的时候, 积极向领导寻求帮助。

当你和领导有更顺畅的沟通, 并且又能达成更好的工作成果, 你的职业发展是会越来越顺畅。

五、积极拥抱变化

这两年, 很多企业都在积极地转型, 改革, 创新。而企业的动作势必会带来很多的变化, 面对变化, 你要能够积极地拥抱变化, 适应变化。

物竞天择, 适合者生存, 在职场当中, 只有能够跟上公司节奏, 适应公司节奏的人, 才能够生存下来。

六、建立自己的支持系统

想获得更好的职业发展, 你还需要建立自己的支持系统。

每个人都会有自己的盲区, 也会有自己能力的限制和短板, 所以想获得更好的职业发展, 你需要建立自己的支持系统, 找到自己的职场教练, 在关键时刻, 帮你有效决策, 支持你的行动。

比如:

工作多年, 依然不清楚自己的职业方向; 处处碰壁, 还是找不到自己满意的工作;

晋升无望, 不知道如何打造自己的职场竞争力;

新人入职, 如何获得领导的信赖, 顺利度过试用期;

遭遇裁员, 如何再就业, 应对工作生活的双重压力;

行业下行, 公司发展受阻, 如何提前转型未雨绸缪;

中年危机, 已经到达职业发展天花板, 该如何变被动为主动出击;

任劳任怨, 兢兢业业, 然而5年职级没有变动, 薪资5年没有涨幅, 接下来如何升职加薪...

...

当你遇到这些问题, 当自己尝试没有结果, 就要意识到, 需要换种方式解决问题。找到你信赖的职场教练, 把专业的事情交给专业的人, 找到高效快捷的解决方案。

2023, 职场不易, 愿你有系统专业的长远规划, 有前行的勇气和动力, 有持续努力的结果和喝彩, 一起加油~

文/本刊编辑部摘自 新浪网



窗墙幕墙体系施工技术探讨

——上海市中西结合医院改扩建项目

窗墙幕墙体系是以干挂幕墙(端)+玻璃幕墙窗的一种幕墙形式。其特点主要集合了框架幕墙及断桥铝合金玻璃窗特点的体系, 我司承建的中西医项目从整体北外滩历史风貌角度设计, 采用干挂石材+玻璃幕墙窗这一窗墙体系。

本项目幕墙形式主要为干挂石材幕墙、铝板幕墙及铝合金幕墙窗等组成。最高幕墙高度为69.5m。石材选用30mm厚C(花岗岩荔枝面); 最大板块为800mm×612mm。铝板幕墙为2.5mm厚铝合金单板及25mm铝蜂窝吊顶, 最大板块为800mm×2900mm。

一、施工难特点

1、干挂石材柱较大, 外挑距离大。本项目干挂石材造型融合整体北外滩风貌特点, 均设计为大型石材柱, 外挑结构达700mm, 加上一二层为架空设计, 层高达11.5m。如何安全、便捷的进行石材框架龙骨及外挂石材施工是本项目难点之一。

2、多造型铝板幕墙的施工。本项目铝板幕墙主要在窗间墙部位, 设计考虑外立面造型设计成弓字形, 且整块安装, 长度达1500mm; 二层架空设计为穹顶, 采用铝蜂窝板, 且四曲面, 施工难度、精度要求很高。以上铝板施工对厂家深化设计加工、现场安装均提出很高的要求。

3、本项目地处北外滩核定地段, 场地狭小, 周转空间有限, 周边环境要求极高。本项目大体量15000m²的石材干挂、近1000樘幕墙窗以及3000多m²的铝板安装对厂家材料加工运输保障, 防尘、防噪音等环境保护的措施均提出很高的要求。

二、技术策划先行

外立面幕墙施工体量大、工期较长、工序多且工艺复杂, 直接影响项目进度工期的实现, 同时对整个项目外立面效果展示至关重要。如何按期、保质、创优的完成整个幕墙工程, 关键在技术策划, 重点在施工组织。

1、幕墙施工措施的选择

本项目策划之初对于选择脚手架施工还是吊篮施工展开充分利弊讨论。

脚手架施工: 对于脚手架施工来说, 幕墙施工安全可靠, 同时作业效率

高。但本项目幕墙不同于常规的框架幕墙, 其幕墙距离最大达700mm, 与常规脚手架施工离间距并不兼容。

吊篮施工: 吊篮施工便捷, 不受幕墙造型的影响, 且结构封顶后外脚手架可先行拆除。但吊篮施工可靠性低, 效率不高, 吊篮须达到50台。同时本项目层间铝板为弓字形, 内凹达400mm, 吊篮操作难度大, 安全管控压力大。

综合考虑:

采用改良脚手架施工。为了配合主体结构施工, 内立杆离墙按常规的300mm考虑, 但同时兼顾幕墙施工, 脚手架立杆布置避开幕墙柱, 后期幕墙施工通过拆除水平杆的方式来确保幕墙正常施工。同时为了确保脚手架的稳定性, 拆除部位增加一根钢管扣件连接来确保稳定性。

2、铝板施工的技术策划

本项目铝板幕墙主要分为层间铝板和一层大堂曲面铝板, 因为铝板造型较为复杂, 且需整体安装, 施工难度较高。

层间铝板的施工: 层间铝板单块尺寸达1500mm, 且造型成弓字形, 由于脚手架立杆的阻挡, 无法正常安装, 如果分块安装影响立面效果。吊篮安装的话, 由于内凹达400mm, 人员无法操作。

通过各方讨论, 最终项目部决定与脚手架同步拆除时施工, 拆一层完成一层, 既确保了造型的完整性, 也保证了施工安全可靠。

一层大堂曲面铝板的施工: 因顶面铝蜂窝及铝板均为双曲面和单曲面, 对加工精度及现场安装的要求极高。

通过和专业技术团队共同商讨, 确定以下方案:

(1) 深化加工工艺, 引入3D建模技术, 确定加工尺寸, 确保每块的精度, 分块编号, 保证成型质量。

(2) 厂家进行预拼装, 提前发现问题, 通过厂家预先组装, 对拼缝、细节进行把控, 达到预期效果。

(3) 现场安装时, 分块分段安装, 对照3D图纸, 按标号施工, 过程中加强成品保护, 防止变形, 加强安装精度。

3、安全施工及扬尘防治

由于幕墙通过脚手架施工, 不可避免对脚手架进行拆改, 造成局部脚手架宽度不足。石材干挂体量大, 高峰期施工作业达25组切割以上, 因此扬尘防治要求高。

应对措施:

(1) 对于局部拆改的脚手架, 增加钢管扣件水平连接, 加强脚手架的稳定性。同时对局部缺失的空挡增加硬质防护隔离。

(2) 增加安全措施, 要求全数脚手架作业人员增加安全带, 按照高空作业要求严密监视施工。

(3) 对作业楼层, 在脚手架安全密目网外增加一道防尘网布, 张于密目网外, 随施工楼层上提, 防止灰尘外扬。

三、现场施工

1、石材幕墙施工

幕墙现场安装分为四个施工阶段, 各阶段紧密衔接, 密切配合。各阶段施工要点如下:

第一阶段为测量放线、埋件处理, 严格控制预埋件的准度、精度;

第二阶段为转接件、龙骨及避雷连接点设置, 先焊接主龙骨, 待保温施工完成后焊接次龙骨, 焊接完成后报项目部验收, 再对焊点进行防锈防腐处理。要点是焊接质量的控制;

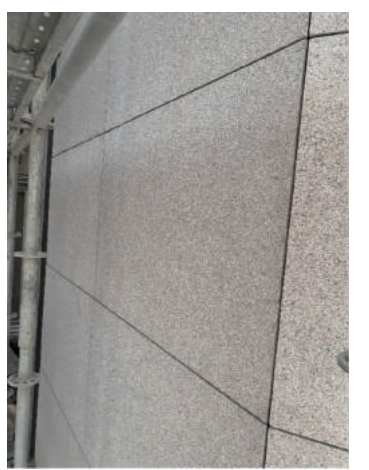
第三阶段为面板安装, 面板安装由下向上, 先安装贯通面材作为基准, 重点检查安装的平整度及板缝的一致;



第四阶段为打胶、清理验收阶段, 打胶由上向下先打竖向再打横向, 避免对石材的污染, 并做好成品保护。胶

缝的宽度、密封性及美观要求是本阶段控制的重点。

2、幕墙铝单板施工



完后, 统一还要进行修正。铝单板安装要按设计要求的方向安装。

5) 铝单板初装完后, 就对铝单板进行调整, 修正。调整标准, 即横平、竖直、面平。胶缝宽度垂直、水平符合公司内部标准。各项尺寸要达到设计要。

6) 铝单板调整完, 自攻钉要注意选用钻头直径与自攻钉直径均与设计相符合, 自攻钉间距符合设计要求。安装自攻钉要拧紧。

现场施工过程是一个不断精益求精的过程, 也是一个不断总结的过程。求其上者得其中, 求其中者得其下, 求其下者必败, 因此只有过程中不断树立高标准, 严要求, 加上合理组织、科学策划, 方能塑造一座座精品工程。

文/ 中西医项目部 王海伟

审稿人/ 副总经理 李兆根

[发改委]关于规范招标投标领域信用评价应用的通知 发改办财金[2023]860号

各省、自治区、直辖市、新疆生产建设兵团社会信用体系建设牵头部门、招标投标指导协调部门:

当前, 一些地方通过信用评价、信用评分等方式设置招标投标隐性壁垒, 破坏公平竞争的市场环境, 阻碍全国统一大市场建设, 必须坚决纠正规范。为贯彻落实《中共中央、国务院关于加快建设全国统一大市场的意见》有关要求, 扎实推进招标投标领域突出问题专项治理, 打破地方保护和市场分割, 建设高效规范、公平竞争、充分开放的全国统一大市场, 现就规范招标投标领域信用评价应用有关要求通知如下:

一、各省级社会信用体系建设牵头部门(以下简称“信用牵头部门”)、招标投标指导协调部门要推动本地区相关部门规范实施

招标投标领域信用评价应用工作, 深入开展招标投标领域突出问题专项治理, 科学设置信用评价指标, 客观公正评价企业信用状况。各地方不得以信用评价、信用评分等方式变相设立招标投标交易壁垒, 不得对各类经营主体区别对待, 不得将特定行政区域业绩、设立本地分支机构、本地缴纳税收社保等作为信用评价加分事项。各省级信用牵头部门、招标投标指导协调部门要会同相关部门, 立即对本地区信用评价、信用评分以及信用监管有关制度规定进行全面排查, 聚焦评价主体、评价标准、结果应用等关键环节, 推动相关部门按照规定权限和程序修订或废止有关规定, 切实为各类企业营造公平竞争市场环境。我委将会同有关部门推动建立统一的招标投标信用评价体系。

二、我委将加强动态监测, 对涉及招标投标信用评价应用中的违规问题发现一起、查处一起、通报一起。各省级信用牵头部门要通过信用平台网站畅通投诉渠道, 收集问题线索, 推动相关部门立行立改。

三、我委将加大宣传推广力度, 选取一批招标投标领域规范实施信用监管的典型事例进行通报表扬, 并在“信用中国”网站、全国公共资源交易平台、中国招标投标公共服务平台予以发布。

各省级信用牵头部门、招标投标指导协调部门要将本地区排查和整改情况形成书面报告, 并于11月底前报送国家发展改革委(财金司、法规司)。

文/本刊编辑部摘自 国家发展改革委办公厅网站

[国务院转发发改委、财政部]《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》的通知 国办函〔2023〕115号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

国家发展改革委、财政部《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》已经国务院同意，现转发给你们，请认真贯彻落实。

国务院办公厅
2023年11月3日
(此件公开发布)

关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见 国家发展改革委 财政部

政府和社会资本合作(PPP)实施近十年来，一定程度上起到了改善公共服务、拉动有效投资的作用，但在实践中也出现了一些亟待解决的问题。为贯彻落实党中央、国务院决策部署，进一步深化基础设施投融资体制改革，切实激发民间投资活力，现就规范实施政府和社会资本合作新机制(简称新机制)提出如下指导意见。

一、准确把握新机制的总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，统筹发展和安全，规范实施政府和社会资本合作新机制，充分发挥市场机制作用，拓宽民间投资空间，坚决遏制新增地方政府隐性债务，提高基础设施和公用事业项目建设运营水平，确保规范发展、阳光运行。

(一)聚焦使用者付费项目。政府和社会资本合作项目应聚焦使用者付费项目，明确收费渠道和方式，项目经营收入能够覆盖建设投资和运营成本、具备一定投资回报，不因采用政府和社会资本合作模式额外新增地方财政未来支出责任。政府可在模式特许经营模式下政府隐性债务、符合法律法规和有关政策规定要求的前提下，按照一视同仁的原则，在项目建设期对使用者付费项目给予政府投资支持；政府付费只能按规范补贴运营、不能补贴建设成本。除此之外，不得通过可行性缺口补助、承诺保底收益率、可用性付费等任何方式，使用财政资金弥补项目建设和运营成本。

(二)全部采取特许经营模式。政府和社会资本合作应全部采取特许经营模式实施，根据项目实际情况，合理采用建设—运营—移交(BOT)、转让—运营—移交(TOT)、改建—运营—移交(ROT)、建设—拥有一运营—移交(BOOT)、设计—建设—融资—运营—移交(DBFOT)等具体实施方式，并在合同中明确约定建设和运营期间的资产权属，清晰界定各方权利义务关系。

(三)合理把握重点领域。政府和社会资本合作应限于有经营性收益的项目，主要包括公路、铁路、民航基础设施和交通枢纽等交通项目，物流枢纽、物流园区项目，城镇供水、供气、供热、停车场等市政项目，城镇污水垃圾收集处理及资源化利用等生态保护和环境治理项目，具有发电功能的水利项目，体育、旅游公共服务等社会项目，智慧城市、智慧交通、智慧农业等新型基础设施项目，城市更新、综合交通枢纽改造等盘活存量 and 改扩建有机结合的项目。

(四)优先选择民营企业参与。要坚持初衷、回归本源，最大程度鼓励民营企业参与政府和社会资本合作新建(含改扩建)项目，制定《支持民营企业参与的特许经营新建(含改扩建)项目清单(2023年版)》(以下简称清单，见附件)并动态调整。市场化程度较高、公共属性较弱的项目，应由民营企业独资或控股；关系国计民生、公共属性较强的项目，民营企业股权占比原则上不低于35%；少数涉及国家安全、公共属性强且具有自然垄断属性的项目，应积极创造条件、支持民营企业参与。对清单所列领域以外的政府和社会资本

合作项目，可积极鼓励民营企业参与。外商投资企业参与政府和社会资本合作项目按照外商投资管理有关要求并参照上述规定执行。

(五)明确管理责任分工。国家发展改革委牵头做好特许经营模式推进工作，切实加强政策指导。地方各级人民政府要切实负起主体责任，规范推进本级政府事权范围内的特许经营项目。地方各级人民政府可依法依规授权有关行业主管部门、事业单位等，作为特许经营项目实施机构(以下简称项目实施机构)，负责特许经营方案编制、特许经营选择、特许经营协议签订、项目实施监管、合作期满移交接收等工作。地方各级发展改革部门要发挥综合协调作用，严格把关项目特许经营方案等有关内容，依法依规履行项目审批、核准或备案职责。各级财政部门要严格执行预算管理制度，加强地方政府债务管理，加大财会监督力度，严肃财经纪律。

(六)稳妥推进新机制实施。把握好工作力度、节奏，2023年2月政府和社会资本合作项目清理核查前未完成招标采购程序的项目，以及后续新实施的政府和社会资本合作项目，均应按照本指导意见规定的新机制执行，不再执行2015年5月印发的《国务院办公厅转发财政部发展改革委人民银行关于在公共服务领域推广政府和社会资本合作模式指导意见的通知》(国办发〔2015〕42号)。

二、规范推进建设实施

(七)严格审核特许经营方案。对拟采取特许经营模式实施的项目，项目实施机构应参照可行性研究报告编写规范，牵头编制特许经营方案，并比照政府投资项目审批权限和要求，由有关方面履行审核手续，以合理控制项目建设内容和规模、明确项目产出(服务)方案。在审核特许经营方案时，要同步开展特许经营模式可行性论证，对项目是否适合采取特许经营模式进行认真比较和论证；必要时可委托专业咨询机构评估，提高可行性论证质量。

(八)公平选择特许经营选择者。项目实施机构应根据经批准的特许经营方案，通过公开竞争方式依法依规选择特许经营选择者(含特许经营联合体，下同)。应将项目运营方案、收费单价、特许经营期限等作为选择特许经营选择者的重要评审标准，并高度关注其项目管理经验、专业运营能力、企业综合实力、信用评级状况。选定的特许经营选择者及其投融资、建设责任原则上不得调整，确需调整的应重新履行特许经营选择程序。根据国家有关规定和项目建设投资、运营成本、投资回收期年限等，合理确定特许经营期限，充分保障特许经营选择者合法权益。特许经营期限原则上不超过40年，投资规模大、回报周期长的特许经营项目可以根据实际情况适当延长，法律法规另有规定的除外。

(九)规范签订特许经营协议。项目实施机构与特许经营选择者应在法律地位平等、权利义务对等的基础上签订特许经营协议。需成立项目公司的，项目实施机构应当与特许经营选择者签订协议，约定其在规定期限内成立项目公司，并与项目公司签订特许经营协议。特许经营协议应明确项目实施范围、产出(服务)质量和标准、投资收益获得方式、项目风险管控、协议变更、特许经营期限等内容，约定双方的权利、义务和责任。

(十)严格履行投资管理程序。对政府采用资本金注入方式给予投资支持的特许经营项目，应执行《政府投资条例》有关规定履行审批手续；对社会资本方单独投资的项目，应按照《企业投资项目核准和备案管理条例》有关规定履行核准或备案手续。规范履行项目调整程序，完成审批、核准或备案手续的项目如发生变更建设地点、调整主要建设内容、调整建设标准等重大情形，应报原审批、核准机关重新履行项目审核程序，必要时应重新开展特许经营模式可行性论证和特许经营方案审核工作。特许经营项目法人确定

后，如与前期办理审批、用地、规划等手续时的项目法人不一致，应依法办理项目法人变更手续，项目实施机构应给予必要支持和便利。

(十一)做好项目建设实施管理。特许经营选择者应做深做实项目前期工作，严格按照有关规定优化工程建设方案，合理安排工期，有效控制造价，保障工程质量，做好运营筹备。对地质条件复杂、施工风险较大、存在维修保养困难的项目，应完善勘察和施工设计，强化建设风险控制，防止项目烂尾。项目建成后，应依法依规及时组织竣工验收和专项验收。需要试运行或试运营的项目，应在投入试运行或试运营前符合相应要求并取得试运行或试运营许可。

三、切实加强运营监管

(十二)定期开展项目运营评价。项目实施机构应会同有关方面对项目运营情况进行监测分析，开展运营评价，评估潜在风险，建立约束机制，切实保障公共产品、公共服务的质量和效率。项目实施机构应将社会公众意见作为项目监测分析和运营评价的重要内容，加大公共监督力度，按照有关规定开展绩效评价。

(十三)惩戒违法违规和失信行为。如特许经营选择者存在违反法律法规和国家强制性标准，严重危害公共利益，造成重大质量、安全事故或突发环境事件等情形，有关方面应依法依规责令限期改正并予以处罚。对提供的公共产品、公共服务不满足特许经营协议约定标准的，特许经营选择者应按照协议约定承担违约责任。依法依规将项目相关方的失信信息纳入全国信用信息共享平台。

(十四)规范开展特许经营协议变更和项目移交等工作。在特许经营协议有效期内，如确需变更协议内容，协议当事人应在协商一致的基础上依法签订补充协议。特许经营期限届满或提前终止的，应按协议约定依法依规做好移交或退出工作，严禁以提前终止为由将特许经营转变为通过建设—移交(BT)模式变相举债；拟继续采取特许经营模式的，应按规定重新选择特许经营选择者，同等条件下可优先选择原特许经营选择者。特许经营期限内因改扩建等原因需重新选择特许经营选择者的，同等条件下可优先选择原特许经营选择者。对因特许经营协议引发的各类争议，鼓励通过友好协商解决，必要时可根据争议性质，依法依规申请仲裁、申请行政复议或提起行政、民事诉讼，妥善处理解决。

(十五)建立常态化信息披露机制。项目实施机构应将项目建设内容、特许经营中标结果、特许经营协议主要内容、公共产品和公共服务标准、运营考核结果等非涉密信息，依托全国投资项目在线审批监管平台，及时向社会公开。特许经营选择者应将项目每季度运营情况、经审计的年度财务报表等信息，通过适当方式向社会公开。

四、加大政策保障力度

(十六)加强组织实施。各地区要压紧压实主体责任，完善工作机制，精心组织实施。各有关部门要强化协同联动，明确政策规定，加强实施监管。国家发展改革委要制定特许经营方案编写大纲、特许经营协议范本和实施细则，指导各地区按照新机制要求依法依规、稳妥有序实施政府和社会资本合作项目，并会同有关方面及时修订完善特许经营相关制度文件，营造良好制度环境。

(十七)做好要素保障和融资支持。支持在不改变项目地表原地类和使用现状的前提下，利用地下空间进行开发建设，提高土地使用效率。支持依法依规合理调整土地规划用途和开发强度，通过特许经营模式推动原有资产改造与转型，提高资产利用效率。探索分层设立国有建设用地使用权，支持项目依法依规加快办理前期手续。鼓励金融机构按照风险可控、商业可持续的原则，采用预期收益质押等方式为特许经营项目提供融资支持。积极支持符合条件的特许经营项目发行基础设施领域不动产投资信托基金(CREITs)。

(十八)支持创新项目实施方式。鼓励特许经

营者通过技术创新、管理创新和商业模式创新等降低建设和运营成本，提高投资收益，促进政府和社会资本合作项目更好实施。特许经营者在保障项目质量和产出(服务)效果的前提下，通过加强管理、降低成本、提升效率、积极创新等获得的额外收益主要归特许经营选择者所有。鼓励符合条件的国有企业通过特许经营模式规范参与盘活存量资产，形成投资良性循环。

附件

支持民营企业参与的特许经营新建(含改扩建)项目清单(2023年版)

- 一、应由民营企业独资或控股的项目
- (一)环保领域
1. 垃圾固废处理和垃圾焚烧发电项目
- (二)市政领域
2. 园区基础设施项目
3. 公共停车场项目
- (三)物流领域
4. 物流枢纽、物流园区项目
- (四)农业林业领域
5. 农业废弃资源资源化利用项目
6. 旅游农业、休闲农业基础设施项目
7. 林业生态项目
- (五)社会领域
8. 体育项目
9. 旅游公共服务项目

- 二、民营企业股权占比原则上不低于35%的项目
- (一)环保领域
10. 污水处理项目
11. 污水管网项目
- (二)市政领域
12. 城镇供水、供气、供热项目
- (三)交通运输领域
13. 城际铁路、资源开发性铁路和支线铁路，铁路客货运输商业类、延伸类业务项目
14. 收费公路项目(不含投资规模大、建设难度高的收费公路项目)

- (四)物流领域
15. 低容量轨道交通项目
- (四)物流领域
16. 机场货运处理设施项目
17. 国家物流枢纽、国家骨干冷链物流基地
- (五)水利领域
18. 具有发电功能的小型水利项目
- (六)新型基础设施领域
19. 智慧城市、智慧交通、智慧农业、智慧能源项目
20. 数据中心项目
21. 人工智能算力基础设施项目
22. 民用空间基础设施项目

三、积极创造条件、支持民营企业参与的项目

- (一)交通运输领域
23. 列入中长期铁路网规划、国家批准的专项规划和区域规划的铁路项目
24. 投资规模大、建设难度高的收费公路等项目
25. 城市轨道交通和市域(郊)铁路项目
26. 民用运输机场项目
- (二)能源领域
27. 农村电网改造升级项目
28. 油气管网主干线或支线项目
29. 石油、天然气储备设施项目
- (三)水利领域
30. 具有发电功能的大中型水利项目

文 / 本刊编辑部摘自 国务院办公厅网站

[上海市住建委]关于进一步加强本市建设工程企业资质审批管理工作的通知 沪建建管(2023)573号



文 / 本刊编辑部摘自 上海市住建委网站

[住建部]关于开展建设工程项目全生命周期数字化管理改革试点工作的通知 建办厅函〔2023〕291号



各省、自治区住房城乡建设厅，直辖市住房城乡建设(管)委、北京市规划和自然资源委，吉林省政务服务和数字化建设管理局，新疆生产建设兵团住房城乡建设局：

为贯彻落实国务院关于建设工程项目审批制度改革部署，按照全国住房和城乡建设工作会议关于“数字住建”工作部署要求，加快推进工程建设项目全生命周期数字化管理，决定在天津等27个地区开展建设工程项目全生命周期数字化管理改革试点工作。现将有关事项通知如下：

一、试点目标

加快建立建设工程项目全生命周期数据汇聚融合、业务协同的工作机制，打通工程建设项目设计、施工、验收、运维全生命周期审批监管链条，推动管理流程再造、制度重塑，形成可复制推广的管理模式。实施路径和政策标准体系，为全面推进建设工程项目全生命周期数字化管理、促进工程建设领域高质量发展发挥示范引领作用。

(三)建立全生命周期数据归集共享机制。推动工程建设项目审批、建筑市场监管、建筑工人实名制管理、质量安全监管、房屋安全管理等相关系统互联互通、协同应用。依托建筑单体编码和空间位置信息，建立工程建设项目审批、设计、施工、验收、运维等环节信息自动归集共享机制，实现各系统之间数据全面共享。以房屋建筑和市政设施调查数据为底板，将项目和建筑单体的空间位置信息实时归集落图，关联相关管理信息、

其中，第一(一)至(四)项为必选任务，第(五)至(七)项可结合地方实际自主选择，试点地区也可以根据试点目标拓展试点内容。

三、工作要求

(一)完善工作方案。省级住房城乡建设主管部门要组织试点地区进一步完善工作方案，明确试点目标、试点内容和保障措施，细化分解任务，明确责任部门和时间计划，于2023年11月8日前将完善后的工作方案及1名工作联系人报送我部办公厅。

(二)强化组织实施。试点地区要高度重视，加强组织领导，严格落实工作方案，扎实推进试点工作，确保试点取得实效。省级住房城乡建设主管部门要加强对试点地区的支持力度，优化完善有关省级系统，督促指导工作方案落实。我部将定期跟踪调研试点工作开展情况。试点期满，我部将组织评估验收。

(三)总结推广经验。试点地区要及时总结试点工作经验、遇到的困难和问题，形成可感知、可量化、可评价的试点成果，每月底向我部报送试点工作进展情况。我部将推动试点地区之间的交流，及时向全国推广试点经验。

附件：工程建设项目全生命周期数字化管理改革试点地区名单

天津市、河北省石家庄市、河北省唐山市、河北省保定市、吉林省吉林市、黑龙江省哈尔滨市、浙江省宁波市、安徽省亳州市、江西省南昌市、江西省景德镇市、贵州省九江市、江西省上饶市、山东省济南市、山东省青岛市、山东省济宁市、山东省临沂市、湖南省长沙市、广东省广州市、广东省深圳市、广东省东莞市、广西壮族自治区南宁市、四川省成都市、贵州省遵义市、云南省昆明市、甘肃省兰州市、宁夏回族自治区、新疆维吾尔自治区阿克苏地区。

文 / 本刊编辑部摘自 住房和城乡建设部办公厅网站