

龙舞新章 赓续辉煌

——2024 森信投资控股集团年会盛典圆满收官



总裁王铭豪发表新春致辞

3月10日18时许，上海宝隆宾馆二楼金色大厅张灯结彩、歌舞欢腾、喜气洋洋，“龙舞新章 赓续辉煌”2024 森信投资控股集团年会拉开帷幕。

关心支持集团发展的社会各界朋友及集团员工代表共计400余人欢聚一堂，谈笑风生，拉家常、叙亲情、谋格局、展未来，共庆新春佳节。

晚会伊始，总裁王铭豪发表热情洋溢的新春致辞，代表集团向全体员工的付出和努力，致以衷心的感谢和崇高的敬意！向关心支持集团发展的社会各界朋友，致以新年的祝福和诚挚的问候！

伴着王总的祝酒辞，晚会在明珠舞蹈队的《和谐中国》欢快的舞蹈中揭开了序幕，舞蹈大气唯美，表达了所有森信人对祖国最深沉的爱与祝福；歌手陈美玲带来的歌曲《高天上流云》《幸福中国一起走》曲调优美、温情脉脉。

王晶煜和金显小朋友献上歌曲《小美满》，用孩童清脆的声线勾勒出美满生活的点点滴滴，治愈人心，感染力十足；一曲未尽，两位小朋友又带来了火遍全网的舞蹈《科目三》，更是点燃全场，淋漓尽致地展现了强国少年的独特魅力。

歌手王添琪带来圆舞曲风格的《今夜无

眠》和充满丰沛情感的《不忘初心》，深情中表达着诗意，诗意中又充满了情怀，亲和又饱含着磅礴的力量，葫芦丝演奏《彩云追月》《幸福日子》，民族气息浓郁，音乐情绪欢快喜悦。

最后，总裁王铭豪与歌手丁寅波携手演绎张学友原唱电视剧《繁花》的插曲《偷心》，当经典旋律响起，情感瞬间爆发，全场沸腾，让大家不仅享受了一场音乐盛宴，更是一次情感的碰撞。

绚丽的舞台、耀眼的灯光、跳跃的音符……流行与传统兼收，温情与火热并举，精彩纷呈，令人目不暇接。

在除了精彩绝伦的文艺表演，更让现场燃爆的，还要属晚会中不时穿插的幸运抽奖环节。随着三等奖、二等奖、一等奖被逐一有序抽出，数百个惊喜奖品和红包花落各家，现场高潮迭起，掌声、欢呼声此起彼伏，不断掀起晚会新的高潮。

在一片欢声笑语中，晚会缓缓落下帷幕。齐聚一堂笑开颜，温馨和谐度时光。站在2024年的起跑线上，让我们用最饱满的热情、最坚定的信念，迎接每一个挑战；我们以蓬勃的姿态、昂扬的锐气，龙行龘龘、脚踏实地，共同谱写森信集团高质量发展新篇章！

文 / 综合管理部 单静



董事长、总经理敬酒



激动的抽奖环节



精彩的节目表演

2024年

3月

森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期8版

总第二百零四期

农历【甲辰年】龙年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

森信投资控股集团隆重召开“2023 年度总结表彰暨 2024 年工作部署大会”



3月10日下午1时，森信投资控股集团在玉佛寺觉群活动中心二楼隆重召开2023年度总结表彰暨2024年工作部署大会。会议旨在全面总结2023年森信集团各项工作取得的成绩，统一思想、明确任务、落实责任，以不打不闹、开局即冲刺的精神面貌和十足干劲全力，全速推动2024年各项工作再上新台阶。

控股集团董事长王文其，控股集团副董事长、副总裁、建设集团总经理王海军，控股集团副董事长、总裁王铭豪及相关领导出席会议并讲。集团各公司受表彰员工和员工代表、部分员工家属及优秀供应商代表等200多人参加会议。

控股集团总裁助理、建设公司副总经理王强主持会议。



会前举行了诵经祈福法会。在觉醒大和尚及玉佛寺众法师的引领下，法会如理如法，大家举香礼佛，共同祈愿集团诸事顺利，业绩蒸蒸日上，员工平安健康！

首先，建设公司副总经理、安委会副主任李兆根向大会作安委会工作报告，总结建设公司2023年度安全管理工作，分析安全生产面临的形势与问题，部署2024年安全相关工作。

接下来，副董事长、副总裁、建设公司总经理王海军代表集团作主题为“坚定信心勇毅前行聚力推进高质量发展”的年度发展工作报告。报告全面总结了2023年的工作亮点，剖析了存在的问题和不足，梳理了2024年发展思路并部署了五项重点工作。王总要求集团上下坚持市场为大，持续加压奋进；坚持效益为先，持续精益管



控；坚持质量为本，持续合规对标；坚持安全为重，持续守牢底线；坚持现金为王，持续强基固本；坚持贡献为荣，持续攻坚克难；坚持党建之魂，持续文明创优，以坚定不移的信念、使命必达的决心和无惧一切的干劲推进集团高质量发展。

随后，总裁王铭豪宣读《关于表彰2023年度先进集体和先进个人的决定》表示：全体员工应以受表彰的先进集体和先进个人为榜样，将他们的精神作为前行的灯塔，以更加坚定的信念、更加饱满的热情、更加昂扬的斗志，为集团高质量发展披荆斩棘、勇立新功。

接着，先进代表项目经理叶礼春、吴峥作表态发言。他们表示，将以更高标准、更严要求，推进目标标准化建设，持续提高项目施工管理能力和水平，打造质量过硬、生产安全、文明规范的精

品工程，为公司品牌效益赋能。

最后，董事长王文其发表重要讲话。董事长向过去一年辛勤付出的所有森信人表达了衷心的感谢，森信是一个大家庭，集团的发展需要所有员工的共同努力。希望新的一年，集团上下直面经济大势，在危机与机遇中砥砺前行；持续深入一线，脚踏实地、真抓实干，用实绩说话；着力推进改革，努力适应经济发展新常态，坚定不移走好集团高质量发展之路。

董事长王文其发表重要讲话。董事长向过去一年辛勤付出的所有森信人表达了衷心的感谢，森信集团的发展离不开全体员工的共同努力。他表示，森信是一个大家庭，需要所有员工的共同努力，希望新的一年，集团上下直面经济大势，在危机与机遇中砥砺前行；持续深入一线，脚踏实地、真抓实干，用实绩说话；着力推进改革，努力适应经济发展新常态，坚定不移走好集团高质量发展之路。

会末，全体参会人员一起合影留念。回首2023，乘风破浪、笃行不怠；展望2024，百舸争流、奋楫者先；愿森信在新的一年里继续扬帆起航，蓬勃发展，再创佳绩！

文 / 综合管理部 吴迎春

热烈祝贺森信建设集团荣获“2023 虹口品牌 10 强”



2月初，“凝聚品牌力量 乐享品质生活”虹口品牌联盟成立暨2023虹口品牌10强榜单发布会在上海大厦隆重召开。虹口区区委常委、宣传部部长吴强，虹口区副区长陈帅等领导以及专家媒体近200人出席会议。大会宣布了经专家评审、主流媒体及大众网上投票评选出的“2023虹口品牌10强”及“2023虹口创新力品牌TOP10”、“2023虹口影响力品牌TOP10”、“森信建设”品牌成功入围“2023虹口品牌10强”。

为顺利实施“十四五”规划，进一步深化上海市全力打响“四大品牌”的战略目标，进一步贯彻落实2023年上海稳经济促增长的工作重心安排，奋力开创虹口品牌价值新未来，在虹口区区委、区政府关心下，在虹口区区委宣传部的指导下，由虹口区政府新闻办、虹口区发改委、虹口区商务委、虹口区

科委、虹口区文旅局、虹口区市场监管局、虹口区投促办、虹口区融媒体中心、上海社会科学院共同承办。本次“品牌·虹口”活动。活动是以打响虹口“大品牌”战略思想为出发点，提升虹口品牌的社会影响力与知名度，活动的最终目的是要展现出一批“喊得响、叫得响”的虹口品牌，为区域经济高质量发展注入新动能。

品牌就是竞争力，品牌就是生命力。“森信建设”荣获“虹口品牌10强”将进一步提升公司在虹口乃至上海区域的社会影响力及行业知名度，公司将以此为契机，努力把品牌资源优势转化为企业发展优势，为公司持续高质量发展提供新的思路和方向。

文 / 公共关系办 屈晓刚

董事长王文其向玉佛寺禅寺捐款 100 万元

2024年2月9日，森信集团董事长王文其向上海觉群文教基金会捐款100万元，用于上海玉佛寺修缮工程。玉佛寺寺务处主任春法师作为代表接受捐赠，并为王董颁发捐赠证书。

森信集团连续多年资助社区街道

贫困家庭、敬老院，向玉佛寺慈善功德会捐款，为光彩事业基金会捐款，向海口市慈善基金会捐款等，尽到了一个优秀民企应尽的社会责任。

文 / 集团 罗薇 图 / 集团 蒋雁卿



虹口区区委书记李谦一行莅临中西医院项目检查调研



2月18日,新年开工第一天,虹口区委书记李谦一行莅临我中西医院项目检查调研。受董事长委托,森信建设集团总经理王海军及相关部门负责人陪同检查。

在项目施工现场,李书记与现场负责人亲切交流,详细了解项目的建设进度、存在的问题、相关解决措施,实地察看项目文明施工、质量管理、进度管控等给予了高度肯定。

李书记强调,要凝聚共识、压实责任,

强化工作举措,把各项措施要求落实落细到每一个人员、每一个岗位、每一个环节,全面做好项目安全生产及各项工作。

总经理王海军对李谦书记一行的到来表示热烈的欢迎,对虹口区委、区政府一直以来对我司区属项目建设的关心和支持表示衷心的感谢。王总表示,将紧盯目标、务实拼搏,以更加饱满的热情,更加坚定的信心推动项目建设,助力“上海北外滩、浦江金三角”建设,谱写高质量发展的新篇章。

图并文 / 中西医院项目部 石波

总裁王铭豪获评上海市青联履职优秀委员

近日,虹口区人大代表、森信集团总裁王铭豪被上海市青年联合会评为“2023年度上海市青联履职优秀委员”。

2023年,王铭豪“青心向党”,充分发挥自身的专业优势、资源优势,认真履行青联委员的工作职责,广泛参与各项工作,用专业高效、勤勉尽责的工作态度,积极为上海高质量发展献计出力。

下一步,王铭豪将以此为契机,进一步凝心聚力、奋力拼搏,在岗位建功中绽放热血青春,与各界青年一起为上海聚焦建设“五个中心”重要使命,加快建成社会主义现代化国际大都市

贡献青春力量。

上海市青年联合会是在中国共产党领导下,以共青团为核心力量的上海各青年团体的联合组织,是上海各族青年的爱国统一战线组织。始建于1949年6月,前身为上海市民主青年联合会,是中华全国青年联合会的会员团体以及中国人民政治协商会议上海市委员会的组成团队,以服务社会、服务青年、服务委员为基本宗旨,致力于发挥青联人才优势,组织、动员会员团体和广大委员积极投身经济建设与社会进步事业,鼓励、扶植青年奋发有为、建功立业。

文 / 综合管理部 吴迎春



卡园8号项目3#、5#楼顺利通过上海市优质结构工程验收



3月6日,由公司承建的银行卡产业园二期8号地块(数创源)项目3#、5#楼经上海市建筑工程优质结构专家现场验收和资料评审,顺利通过上海市优质结构工程验收。

验收现场,项目经理、项目部技术负责人就项目工程概况、工程质量控制、工程难点及亮点、新技术应用与创新及工程资料等方面内容进行了详细汇报。随后,专家组对项目主体结构、实体质量、施工工艺及安全文明等参验部分进行了现场察看,并对技术管理资料、质量控制资料作了细致核查。

最终,经专家组成员讨论、打分、验收,认为项目创优管理措施到位,主体结构质量优良,满足设计和规范要求,施工过程资料完备,观感质量符合要求,均达到上海市优质结构工程验收要求,并一致同意该项目通过上海市

优质结构工程验收。

本次卡园8号项目3#、5#楼顺利通过上海市优质结构工程验收并非偶然。本项目自正式开工建设伊始,在公司领导和项目经理的领导及各项建设相关各方的支持下,积极克服疫情等不利因素的影响,遵循“精心施工,争创一流”的理念,吸收国内外同类型工程的先进管理和施工经验,不断改进施工工艺和施工方法,坚持高水平、高标准,历经风雨终见彩虹。

此次上海市优质结构工程验收的顺利通过,既是对本项目前期工作成果的肯定,同时也为后续工作打下了良好基础。下一步,项目部将继续加强施工过程控制,提高工程施工质量水平,全力冲刺节点目标,为项目竣工交付奋勇拼搏。

图并文 / 卡园8号项目部 施成成

森信集团为女职工发放妇女节礼物



(本报讯)在这生机勃勃的季节,森信集团迎来了第114个“三·八”国际劳动妇女节。森信集团特意为女员工精心准备了礼物,并向长期以来一直辛勤工作在一线的女员工们表示衷心感谢和节日的祝贺。

女员工们拿着慰问品,感慨良多,一名女员工说:“自从进入森信集团工作,每年都为我们女职工节日发放慰问,我感到很幸运加入这个集体,我今后会更加努力工作,来回馈公司对我们女职工的关怀。”

每逢“三八”妇女节,森信集团都会给女员工们发放节日礼品,这是企业的传统,也是企业人文关怀的重要组成部分,这不仅表达了集团对女职工的关心,更是体现公司领导对女职工的肯定,她们将以更加饱满的精力投入到以后的工作中,为公司的发展作出更大的贡献。



学雷锋,森信集团在行动



近日,“春风十里,不如学雷锋的你”曲阳路街道“文明实践我行动”3·5学雷锋便民集市活动在曲阳社区文化活动中心隆重举行。森信集团作为优秀志愿者代表参加活动。

活动中,来自社区、企业和社会组织等不同领域的志愿者被授予以优秀志愿者代表飘带,感谢他们在社区服务中的杰出贡献。同时,他们共同宣读“文明实践 我是行动者”创建文明城市倡议书,呼吁大家积极参与文明城市创建,做好文明风尚的传播者、文明行为的实践者、文明创建的推动者,为创建全国文明城市贡献力量。

3月是志愿服务“雷锋月”,在时代变迁,雷锋精神永不过时。在创建全国文明城市之际,森信志愿服务队积极响应,发扬“不怕苦、不怕累、不怕脏”的志愿服务精神,对街道周边道路上的碎纸屑、烟头、生活垃圾进行了随手清理、分类投放。同时,将随意摆放及不在停放点的共享单车搬移至停放点摆放整齐,切实维护好共享单车的停放秩序,得到了广大居民的一致好评。

街道党工委书记徐晋宝到场慰问森信志愿服务队,与志愿者们亲切交流,感谢他们为社区的文明有序无私奉献。

森信志愿服务队自成立以来,一直秉承着“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神,以服务创建文明城市、创建文明单位为主要发力点,紧密结合工作实际,持续开展“文明交通”、“义务献血”、“保护环境”等一系列志愿服务活动,以实际行动弘扬雷锋精神,展现森信集团的良好风采。

文 / 综合管理部 吴迎春 图 / 综合管理部 陈平

积极参与,共创文明城市新篇章



近日,文明城市创建工作如火如荼地进行着,117学校作为虹口区的一个重点项目。项目全员积极响应各级部门部署的相关工作,以实际行动参与到这次创建活动中,共同为打造更加

文明、和谐的城市环境贡献力量。为创造良好的环境,切实落实文明城市创建工作,项目部全体人员积极参与,带领工人进行围墙翻新,项目部全员进行文明宣传广告挂墙。此

外,公司还通过举办宣讲活动等形式,提高大家对文明城市创建的认识和参与度。这些活动不仅丰富了大家的精神文化生活,也进一步激发了大家参与文明城市创建的热情。

在大家的共同努力下,文明城市创建工作一定能够取得更加显著的成效。让我们携手共进,共创文明城市新篇章!

图并文 / 117项目部 冯燕

森信集团召开“2023 年度总结表彰暨 2024 年工作部署大会”



集体照

【本报讯】2024年3月10日下午，森信集团“2023年度总结表彰大会暨2024年工作部署大会”在玉佛寺觉群楼顺利召开。集团领导、各公司与代表、相关单位代表共200多人参加了本次会议，共有30个先进集体、84个先进个人进行表彰并颁奖、合影留念。

2023 年度先进名单

序号	先进奖项	获奖名单
先进集体	全面先进公司	上海森信建设集团有限公司
	先进职能部门	财务部 企业事务部 综合管理部
	先进科室	人力资源办 安全设备办 公共关系办 技术质量办
	先进项目部	卡园8号项目部 中医医院项目部 周浦公租房项目部
	优秀材料分包商	上海云峻钢铁发展有限公司 上海城建物资有限公司
	优秀专业分包商	中建宏辉装饰有限公司 江苏祥谷建设有限公司
	优秀劳务分包商	上海森信机电安装工程有限公司
	优秀劳务分包商	上海日作建筑劳务有限公司
	先进班组	和缘会所 卢春生班组 集团车队
	最佳投稿部门	综合管理部 控股集团 工程管理部
先进个人	最佳家庭	屈振威 顾金泉 冯淑宝 何开文 宋立 陈云桂 袁其飞 家庭 家庭 家庭 家庭 家庭 家庭 家庭
	优秀部门经理	毛金龙 张彤 吴迎春 王飞 钱宣武 霍国华 陆卫忠 刘庆祝 沈士连 孙平平 黄亭玉
	优秀项目经理	叶礼春 吴峥 于进
	优秀项目管理者	韩必林 顾金泉 葛国祥 景伟 颜勇 何开文
	安全管理	徐健 刘志军
	施工	杨兴旺 陈积君
	质量	崔小岗 石新泉
	先进工作者	王磊 顾小剑 阙子山 王金星 周海钧 景萍萍 韩良志 施远媛 曹宝根 张玉 杨桂安 王进 印春雨 屈振威 曹海华 田国强 王国兴 冯燕 曹海波 王海伟 龚如国 何小勇 王志荣 王巍 于晓翔 王军 陆峰
	优秀员工	王永珍 杨宜桂 蒋长营 于灯江 夏凤鸣 李守真 唐贤林 崔刘柱 徐军朝 甄文龙 丁建军 彭延东 曹洪涛 章斌 万加林 许超 卢晓飞 李光明 赖世蓉 郑大顺 吉祖琴 丁宝珠 章士东
	优秀通讯报道员	吴迎春 屈晓刚 陈平
新人奖	蒋雁卿 吉祖祥 郭方蓉	
优秀党员	陈平 唐娟	



全面先进公司



先进科室



先进项目部



优秀项目经理



先进职能部门



最佳家庭



管理先进个人

森信集团 2024 年技术质量管理工作会议暨公司结构工程项目管理交流学习活动

立足新起点，迈向新征程；质量是做出来的、更是管出来的。新年新目标，森信集团2024年技术质量管理工作会议暨公司结构工程项目管理交流学习活动，由公司工程管理部*技术质量办牵头组织，公司工程部副总工程师丁成明主持，于2024年3月23日下午，在周浦公租房项目现场会议室召开。

会议正式开始前，参会人员陆续到齐过程中，会议室大屏循环播放周浦公租房项目BIM建模视频工程简介；



视频工程简介完成后，由工程部丁总进行会议议程安排，总体会议安排为两个议程：

- 议程一：现场观摩
 - 参会人员现场观摩，时间安排1小时，观摩过程中进行交流，探讨；观摩人员分为两个小组，项目相关人员进行陪同，介绍。
- 议程二：会议环节
 - 1.周浦公租房项目负责人经理于进行项目管理成果汇报；
 - 2.现场观摩小组代表进行点评；
 - 3.万安路项目二次结构创优质量管理交流分享；
 - 4.万安路项目超低能耗结构技术管理交流分享；
 - 5.警钟长鸣，观看《危大工程管理典型事故警示教育片》；
 - 6.工程部刘总重点针对《技术质量管理人员培训安排》，《危大工程管理新规范和管理制度》宣贯；
 - 7.工程部丁总对《森建字2024第04号文》以及相关附表等进行宣贯；
 - 8.工程部李总作会议总结。



会议议程介绍完成后，参会人员项目相关管理人员的陪同下，对现场6#、7#楼主体结构成型质量，二次结构植筋布置，现场安全文明，安全防护等进行全面观摩，现场观摩过程中，工程部刘总陪同所有项目负责人，并在现场指出相关做法要求，工程部李总对参会人员介绍周浦公租房项目优秀做法。



现场观摩结束后，参会人员齐聚项目会议室，工程部丁总按照会议议程二的各项部署进行会议主持，首先由周浦公租房项目负责人于进行项目管理成果汇报，汇报内容从项目策划至质量目标确定，制定管理人员职责分工、项目质量过程管控，从基础施工阶段开始明确以实行工程样板制度，各道工序开工前针对质量标准要求进行整体工序的施工；施工过程严格要求管理人员全员参与项目质量管理，所有工序必须进行验收，并形成书面记录，出现偏差部位第一时间要求分包进行整改。切实做到边施工，边检查，边发现问题，边纠正的积极管理模式，最大限度地减少质量事故苗子，把返工率一直控制在最低状态。及时组织进行分项、分部及单位工程的质量自评、验收。严格执行“三检制”验收制度（自检、互检、专检）；

验收过程实行举牌验收制度，举牌验收主要针对对于隐蔽工程（钢筋工程）、模板支撑工序；从墙柱钢筋到梁板钢筋严格执行举牌验收制度，形成谁验收谁负责的各项规范措施，严格做到验收不

得进行下道工序施工。同时为了进一步完善质量目标，项目建立成品、半成品保护制度，制定防范措施，并加强全员成品保护意识，尤其对易损部位，如水电预埋管盒，要求工种穿插施工过程做好成品保护。

最后强调在新的一年里一如既往的严格执行公司森建字(2024)第04号文附件4《项目质量精细化管理工作总交底(企业强制性新规10条)2024版》，为了既定目标上海市优质结构顺利验收通过，项目部将质量精细化管理做到日常化，在日常施工中提前做好准备工作。

会议按照议程顺序进行各项安排，参会代表王锡超，张玉树发表观后感。

工程部刘总按照公司总经理指示精神，加大培训考核力度，进行2024年度项目技术，质量，施工，资料以及保管员培训内容及各月度安排工作进行宣贯；

其次按照上海市住房和城乡建设管理委员会文件《沪住建规范(2023)15号》文件内容进行详细的交底，并对2024年月度检查增加危大或超危大工程验收检查内容和附件表格进行详细明确，要求各项目对照文件组织相关人员进行更细化的学习和掌握。

工程部丁总，按照森建字(2024)第(04)号文件内容，再次强调2024年公司技术质量管理目标项目质量精细化管理工作要求，全面进行宣贯，质量精细化管理工作创新年，旨在总结过去2023年工作基础上，2024年持续改进寻求创新突破，在公司技术质量管理年度纠正预防措施基础上，进一步制定了实现质量精细化管理工作创新年的新规10条(企业强规)，从管理制度和总包项目部管理体系上来保驾护航。与此同时，针对项目技术质量全过程管控，还需要用具体行动，同时进一步规范和规范创新举措，用行之有效的检查制度来支撑实现，必须通过检查，及时发现问题和解决问题，把技术质量管理工作中发生的各类问题消灭在萌芽状态，避免发生重大质量事故。牢牢守住公司技术质量管理底线。



最后，工程部副总经理李兆根对项目今年工作提出了更高的要求，项目部也将进一步落实，力争圆满完成项目所有管理目标，对外树立企业形象，对内自我加压，精细化管理，降本增效。

文/周浦项目部 仇庆龙
审稿人/副总经理 李兆根





一份耕耘，一份收获

——海门路630项目安全文明施工总结

安全是企业发展的基石，安全是施工保驾护航的忠诚卫士。安全生产贯穿于整个施工过程，公司及项目始终把安全生产工作放在首位，纵向到底、横向到边，安全责任层层落实。

本项目总建筑面积167391.2m²，地下3层，开完深度达到16.5m。地上共有5幢建筑单体组成，其中AB座各21层高度约100m为高层，CD座各4层，E座为110KV变电站。AB座核心筒钢结构框架结构，CD座钢框架结构，110KV变电站框架结构。外立面为幕墙围护体系，参建单位约30家，当年高峰期登记注册人员800多人，现场施工大型机械较多，涉及多项危大工程施工，安全管控难度大！下面说一海门路630号地块项目安全生产管理工作的实践与心得总结。



一、日常安全管理

实名制登记：凡是进入本项目人员必须第一时间收集个人身份证进行登记，建立个人档案，及时上传至“上海市住房和城乡建设管理委员会作业人员实名制台账”中去，这样可以有效做好“三本台账”动态管理（三本台账：作业人员实名制管理台账、人员工资支付台账、工人劳务合同），这三本台账要与保险等相匹配。随着国家对农民工工资发放的重视，市、区相关单位多次检查抽查，期间，2021年海门路项目经历了国家检查组抽查，此次抽查顺利通过得到了上级领导充分肯定与赞扬。



教育、交底：按照安全教育交底制度，针对所有施工人员建立安全教育档案，上岗前做好三级教育，安全技术交底工作。重在加强全员自我安全保护意识，提高全员安全整体素质。利用每天早班会时间与监督各单位对各自工人进行再教育，使每位工友熟知当日危险源和知晓应采取的防范措施。还在项目“安全文明施工微信群”内，进行安全施工的宣传，每天不定时发送一些安全相关知识、事故典型案例、各类安全通知等。重在加强全员自我安全保护意识，提高全员安全整体素质。



消防、防火：本项目动火作业较多，项目部严格遵循动火作业审批制度。在开据“动火证”时，事先检查现场是否符合动火作业条件。明确动火部位、动火人、监护人及动火时间三要素，遵守“两证、一器、一监护”原则，动火作业人员遵守“十不烧”规范要求方可动火作业。动火期间安全员做好巡视巡查。另外，安全部门本着“预防为主，防消结合”方针，每日针对现场消防器材，检查是否有挪用和损坏现象，力争将隐患控制在萌芽状态。现场易燃可燃材料垃圾及时清理清运出场。为加强全员消防安全防火意识，提高应急防火处置能力，每年联合建设单位、监理单位、及各分包单位举办2次消防演练活动。



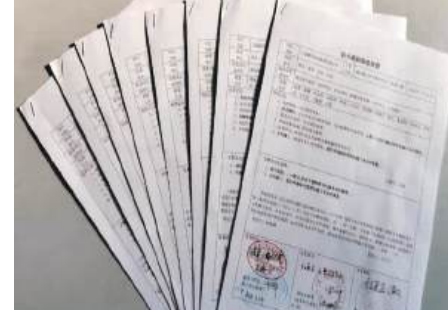
临时用电：施工阶段作业面分布较广，工种较多，用电量较大，必须每天检查三级配电系统，遵循“一机、一闸、一漏保、一开关箱”原则，发现有不合格的机械、电箱、电线立即责令停止使用，责任到人整改落实。杜绝施工现场私拉乱接、机械不做接地保护、电线电缆不架空使用等违章现象。严格遵守临时用电安全技术规范，未雨绸缪，消除用电安全隐患。



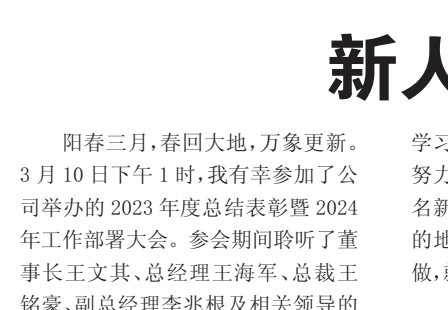
隐患排查：总包项目部每月、每周、法定节假日等组织建设、监理、以及各分包单位负责人、安全员联合实施隐患排查。对查出的隐患严格按

上接第6版

“三定原则”执行，同时做好跟踪督促复查等工作。



二、危大工程管控
大型机械安装拆卸及使用：塔吊3台，施工升降机4台。塔吊与施工升降机安装拆卸提前完成网上备案登记，进场验收等，从安装到使用，每天作业前检查钢丝绳是否有断丝断股或变形现象，大钩保险是否完好，连接件与基础螺栓螺母插销是否松动损坏，吊装前必须试运行，确认无异后方可作业。塔吊与施工升降机人员必须持证上岗如实填写交接记录，定期检测每台塔吊与施工升降机垂直度是否符合规范要求。吊运时信号工人随物走，必须遵守“十不吊”规范，严禁工作时间玩手机。督促维保单位定期保养跟踪检查。及时与公司安全设备部汇报塔吊与施工升降机运转与维保情况，确保大型机械安全使用。

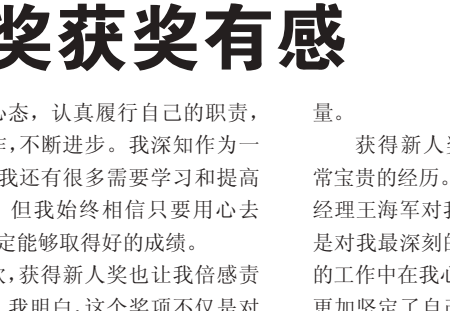
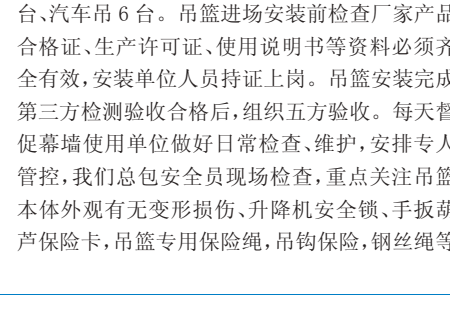
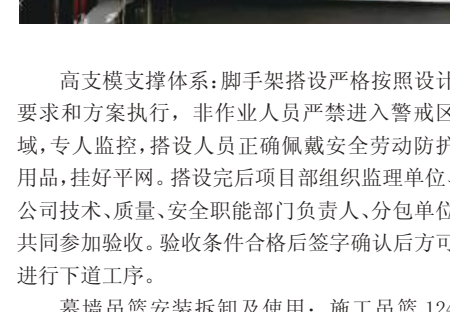


阳春三月，春回大地，万象更新。3月10日下午1时，我有幸参加了公司举办的2023年度总结表彰暨2024年工作部署大会。参会期间聆听了董事长王文其、总经理王海军、总裁王铭豪、副总经理李兆根及相关领导的发言。总裁王铭豪宣读表彰决定，我有幸获得了新人奖。

新人奖获奖有感

首先，我要感谢公司给予我这个新人奖，这个奖项对我来说意义重大，它不仅是对我过去努力的认可，也是对我未来成长的期许。回首过去，我深知自己在工作还有很多不足之处，但我始终保持着一颗谦虚、

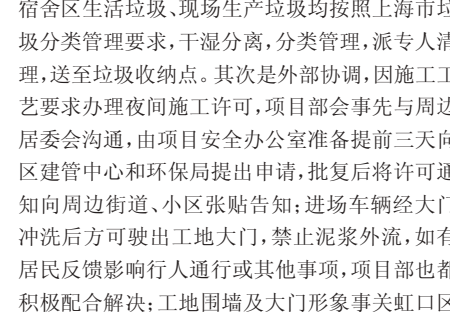
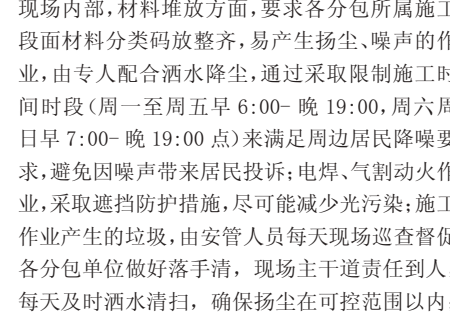
钢结构安装：施工时塔吊与汽车吊配合使用，130吨汽车吊4台。汽车吊吊运作业前相关资料及时核对上报审批，人员持证上岗。钢结构吊装作业段面，拉好警戒线有专人监控指挥，严禁非作业人员进入。高处作业安装人员正确佩戴和使用劳动防护用品、用具，并经检查验收合格后使用。督促分包班组长利用每日早班会时间针对作业中存在的危险源，提出相应安全措施并交到到人。遇6级及以上大风或雨雪天气，要求停止室外高处作业，每天重点监控巡查。



高支模支撑体系：脚手架搭设严格按照设计要求和方案执行，非作业人员严禁进入警戒区域，专人监控，搭设人员正确佩戴安全防护用品，挂好平网。搭设完后项目部组织监理单位、公司技术、质量、安全职能部门负责人、分包单位共同参加验收。验收条件合格后签字确认后方可进行下道工序。

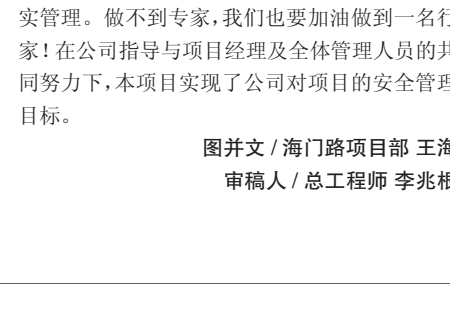
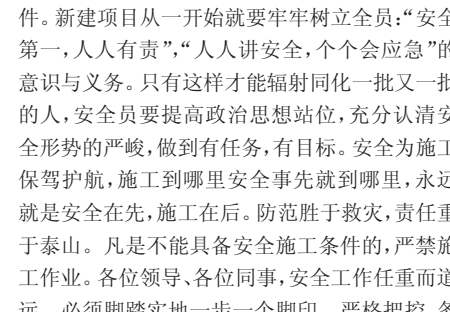
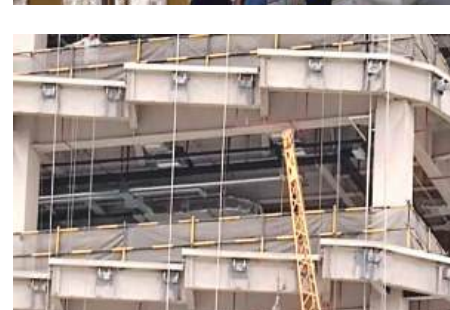
幕墙吊装安装拆卸及使用：施工吊篮124台、汽车吊6台。吊篮进场安装前检查厂家产品合格证、生产许可证、使用说明书等资料必须齐全有效，安装单位人员持证上岗。吊篮安装完成第三方检测验收合格后，组织五方验收。每天督促幕墙使用单位做好日常检查、维护，安排专人管控，我们总包安全员现场检查，重点关注吊篮本体外观有无变形损伤、升降安全锁、手扳葫芦保险卡，吊篮专用保险绳、吊钩保险，钢丝绳等

是否符合规范使用要求，漏电保护器是否灵敏可靠。吊篮施工人员是否持证上岗，作业前各项检查记录、安全技术交底真实签字确认。作业中安排专人监控与巡查，非施工人员严禁进入警戒区域。



三、文明施工
本项目地处虹口区核心地段，周边学校、居民区密集，涉及2家街道居委会，环境复杂，项目施工受社会关注度较高，因此文明施工贯穿从开工至竣工整个施工过程，重点管控毋庸置疑，同时抓好文明施工也是减少事故发生的有效措施之一。项目文明施工分为内外两块：首先是施工现场内部，材料堆放方面，要求各分包所属施工段面材料分类码放整齐，易产生扬尘、噪声的作业，由专人配合洒水降尘，通过采取限制施工时间时段（周一至周五早6:00-晚19:00，周六周日早7:00-晚19:00点）来满足周边居民降噪要求，避免因噪声带来居民投诉；电焊、气割动火作业，采取遮挡防护措施，尽可能减少光污染；施工作业产生的垃圾，由安管人员每天现场巡查督促各分包单位做好落手清，现场主干道责任到人，每天及时洒水清扫，确保扬尘在可控范围以内；宿舍区生活垃圾、现场生产垃圾均按照上海市垃圾分类管理要求，干湿分离，分类管理，派专人清理，送至垃圾收纳点。其次是外部协调，因施工工艺要求办理夜间施工许可，项目部会事先与周边居委会沟通，由项目安全办公室准备提前三天向区建管中心和环保局提出申请，批复后将许可通知向周边街道、小区张贴告知；进场车辆经大门冲洗后方可驶出工地大门，禁止泥浆外流，如有居民反馈影响行人通行或其他事项，项目部也都积极配合解决；工地围挡及大门形象事关虹口区创文，同时也代表我司形象，有缺失和瑕疵之处，项目专人协同业主，随时做好与主管部门的沟通协调。2021年与2022年分别被评为“虹口区文

明工地”、“上海市文明工地”。



四、心得总结
本项目从开工至竣工共发生工伤事故4起，均为轻伤事故。其中高层钢结构安装与幕墙外立面施工作业未发生任何工伤，作为一名专职安全员必须要有责任心，我始终认为“责任心”是安全管控的灵魂，魄力管理是执行的必要条件。新建项目从一开始就要牢牢树立全员：“安全第一，人人有责”，“人人讲安全，个个会应急”的意识与义务。只有这样才能辐射同化一批又一批的人，安全员要提高政治站位，充分认清安全形势的严峻，做到有任务，有目标。安全为施工保驾护航，施工到哪里安全就先到哪里，永远就是安全在先，施工在后。防范胜于救灾，责任重于泰山。凡是不能具备安全施工条件的，严禁施工作业。各位领导、各位同事，安全工作任重道远，必须脚踏实地一步一个脚印，严格把控，务实管理。做不到专家，我们也要加油做到一名行家！在公司指导与项目经理及全体管理人员的共同努力下，本项目实现了公司对项目的安全管理目标。

图博文/海门路项目部 王海
审稿人/总工程师 李兆根



明亮亮，“迈入”“平平坦坦”，“看见”“美美好好”，“干到”“充充实实”！最后，再次感谢公司和各位领导信任和支持，也感谢各位同事的关心和帮助。我会倍加珍惜这份荣誉，不断努力，不辜负大家的期望。我将充分发扬工程人吃苦耐劳，踏实肯干的奉献精神，为公司再创辉煌！
图博文/海门路项目部 吉祖祥