

# 董事长王文其每日心语分享

1. 在这个世界上,永远都有缺憾。没有缺憾的人生,注定是不存在的。有句话是这么说的,如果人生没有遗憾,岂不是很有趣?的确,在有缺陷的世界里,一个人才能依靠自己的所思所想,去创造不一样的人生体验。所以,没有必要给自己设置太多的标签,给自己因在各种各样的束缚当中。而是要真正拿起,放得下,甚至不在乎所谓的圆满,而是更知趣地珍惜当下,把握当下,过好当下。

2. 在生活中我们可以认为,心灵的力量是无穷的,它可以把一朵花变成一座花园,也可以把一滴水变成清泉。幸福其实就是一种心境,所谓“人生由我不由天,幸福由心不由境”,只要心中有阳光,无论走到哪里,无论发生任何事情,都会觉得自己是幸福的。所以当我们改变不了现实时,可以试试改变态度;当自己改变不了过去时,可以用改变现在来证明自己;我们不能预知明天,但可以把握今天。快乐幸福纵没有标准,应该说完全取决于人自己的心态。

3. 人生就是新陈代谢的过程,新的不断滋生,旧的不断淘汰。人只有不断吸纳新生事物,不断抛弃腐朽渣滓,才能推陈出新,健康成长。人字,一笔写前半生,一笔写后半生前半生生根、发芽、开花;后半生结果、收获、储藏。有的人前半生求索无路,后半生功成名就。人生道路虽然漫长,但决定其“身后名”的人生历程,往往是最后几步。人这辈子,前半生是实习,后半生是起航,不求一生精彩,只求此生无悔。

4. 一个人活得很累的根源是什么?不是能力问题,不是相貌问题,而是没有处理好与自己的关系。很多时候,人之所以感到痛苦,不在于事情本身,而在于我们内心的冲突。我们都是自己内耗的制造者,也是唯一的终结者。当你不再内耗自己的时候,你会见到别样的风景,领略不一样的人生。

5. 努力的人生才能遇到想要的幸运,不要

在花一样的年纪荒废了青春,真正能激励我们前行的并不是嘴上的憧憬,而是自己的积极努力,是正能量的砥砺前行。机会总是留给努力奋斗的人,没有谁的幸运,凭空而来,只有当你足够努力,你才会足够幸运。这世界不会辜负每一份努力和坚持。时光不会怠慢执着而勇敢的每一个人。

6. 我们总是羡慕别人的成功,却从没想过他们为此吃过的苦,受过的累,没有日积月累坚持,哪里来的厚积薄发。我们决定不了我们的出身,这是客观上限制我们的地方,也是我们无法改变的先天气质。但是我们可以努力去创造机会,去遇见自己的贵人。道理人人都懂,能做到的又有几人,这个世上没有一句话能让我们大彻大悟、醍醐灌顶,真正让我们下定决心改变自己的,只能是南墙、低谷和一段刻骨铭心的经历。

7. 岁月赋予我们花样年华,也带给我们更多彩的人生。当皱纹折射出春秋的印记,当步履不再轻盈,才猛然发觉,青春已悄然离我们远去。纵然我们不再年轻,却也并未老态龙钟,曾感慨岁月的残酷无情,饱尝了人间的苦辣酸甜,历经了人生奋斗的艰难旅程,别抱怨,只要有梦,就能生出翅膀,在多彩的世界里,收获成功。

8. 在这个瞬息万变的世界,时间若白驹过隙,年龄的增长是不可避免的自然规律。事实上,年龄不过是时间的标记,而真正影响生活质量和幸福感的,是心态。人生就像一条漫长的旅程,每个人都在自己的时间轴上前行。年龄,只不过是这条时间轴上的一个刻度,记录着在这个世界上度过的岁月。一程一风景,一岁一心境,每段路途都有不同的景色,每个年龄段都有该做的事情,随着时间老去的只是年龄,而不应该是美丽快乐的心情,内心的朝气与活力,以及对生活的热爱与追求。年龄仅仅是一个符号,往后余生,别把年龄看得太重,勇敢做自己,潇洒地老去。

9. 每一个人的花期都不同,不要看到别人提前拥有了就干着急,如果你不继续努力,差距越来越大,离你想要的生活更加遥不可及。我们既然没有先天的优势,寒门起家无良方,一生输赢全靠拼,风生水起全靠自己,既然没有后天的本钱,也没有放弃的理由,抱怨不会有答案,拼搏才会有选择。人生总会有坎坎坷坷,起起伏伏,我们要调整自己的心态,继续前行,才能拥有自己想要的生活。

10. 人生在世,各有苦乐,各怀伤感,真正的幸福源于感受,而非比较。就算是要比,也只能跟自己比,活得比以前更好,过成自己喜欢的样子,便是对生活最好的交代,对生命最大的成全。生活一场,追求不同,活法不同,正所谓,山有山的高度,水有水的深度,风有风的自由,云有云的温柔。别人的风光与你无关,自己的日子才是风景。羡慕别人,就是在为难自己。有什么样的能力,就过什么样的生活。有钱有权,未必快乐,无病无灾才是幸福。

11. 坎坷的人生不可怕,可怕的是缺乏了自信,没有了自我。如果整天怨天尤人,埋怨老天爷的不公,命运的不顺,只能会一蹶不振,碌碌无为,无所事事。只能会向命运低头,迷失前进的方向,丧失自身的人生价值。没有谁能击垮你,除非你自甘堕落。比你差的人没放弃,比你好的仍在努力,你有什么资格说你无能为力。

12. 生活贵在知足,生命美在珍惜。人生最大的遗憾,往往不是过度纠结曾经的伤痛,就是过分幻想未来的美好,而错过了眼前真实的温馨。珍惜,就是知足和感恩,用心与生活,生命真诚相待,感恩光阴每一个瞬间的赏赐,知足生活每一次平淡的韵味,接受每一天平凡的自己,笑对每一步疲惫的沧桑,随遇而安,知足常乐。

13. 人生不过百年,多做几件自己真正想做的事,人生体验才会更美好。不用管自己是不是能做好,只要是自己想做的,同时不会伤害他人的事,就大胆去做,不用在乎结果,更不要怕吃苦受累,越怕吃苦受累的人,他面前的苦累就越

多。人生的征途,有苦也有甜,甜也乐在其中,苦也乐在其中的人,才是真正会生活的人。

14. 有人总习惯于向外人解释自己,却忘了如何做好自己。当慢慢变得成熟,就不再有什么非说不可的事,也没什么非解释不可的委屈,不被理解就不理解,没什么大不了,明白了这个道理,你的人生就会变得轻松自在。人生真的不需要太多解释,从现在开始,你要有坚持做好自己的觉悟,要学会把时间花在自己想做的事情上。

15. 人生是一个不断尝试并获得智慧的过程。事在人为是一种积极的人生态度,顺其自然是一种达观的生存之道,水到渠成是一种高超的入世智慧,淡泊宁静是一种超脱的生活态度。无事时,澄然;有事时,断然;得意时,淡然。别把自己看得太低,这世上你独一无二。每个人的一生都有自己的使命,不用和别人比,好好活自己。生活百般滋味,人生需要笑对,对自己好点,对身边人好点,我们都好好的。

16. 世间本就如一场轮回,失去的会以另一种方式回来,错过的会以另一种形式重逢,当你始终喜乐平和时,你会发现事事皆是好事,处处都是美景。生而为人,生气发怒是本能,而克制转化却是本事。行有不顺时,不着急生气,稳下来才能看得长远;面对非议时,不忙着动怒,静下心来才会有所提升;遭遇变故时,不慌忙忐忑,慢下来才能心平气和。提升自身修为,做一个情绪稳定,从容淡定之人,心中有山河,眼里有明月。

17. 我不羡慕别人的财富,因为我知道他付出的代价,忙不完的工作,说不出的辛苦。我不羡慕别人的潇洒,因为我知道他过得未必幸福,那些表面看起来的光鲜,其实是强撑过来的孤独。我不羡慕别人的笑容,因为我知道他们和我一样,背后也有不为人知的酸楚。不必羡慕别人,自己亦是风景,不必嫉妒别人,自己就是彩虹。

2024年

# 8月

# 森信之窗

## WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期8版

第二百零九期

农历【甲辰年】龙年

新闻热线: 65606818-8031

热线短号: 6660

## 董事长荣任北外滩企业家联谊会轮值会长



8月17日下午,北外滩企业家联谊会成立大会在上海召开。上海市虹口区委书记李谦,上海



现代服务业联合会会长孙建平,虹口区常委、统战部部长郑宏等出席会议。



上海市劳动模范、虹口区工商联主席、森信集团董事长王文其荣任轮值会长。

文/综合管理部 吴迎春  
图/集团 张彤

## 森信集团再度荣登上海市建筑施工企业综合实力 30 强

近日,新一届上海市建筑施工企业综合实力统计结果揭晓,森信集团再度荣登上海市建筑施工企业综合实力 30 强(本市施工企业)的榜单。

近些年来,森信集团把文明创建当作重要载体,秉持“森怀远大、信义擎天”的理念,全力推动三个文明的协同建设与发展,全面综合性地促进企业前行。在当前复杂多变的市场环境里,森信集团积极应对新挑战,敏锐捕捉新机遇,紧紧围绕企业的发展战略目标,持续奋进。

森信集团将继续深耕细作,进一步弘扬“追求卓越,永不满足,自我加压,超越自我”的企业精神,着重培育企业发展的新动能与新变化,优化结构、开拓市场、争创优质。在新发展阶段,森信集团将充分发挥民营企业的优势运营能力,积极探索数字化赋能,构建合规管理体系,强化质量管理,严格把控安全生产,不断提升工程建设水平,为区域高质量发展贡献森信力量。

文/综合管理部 陈平



## 君自故乡来

### ——《海安之子》栏目组走进森信集团



近日,来自王文其董事长家乡的《海安之子》栏目组一行莅临森信集团,展开了一场王文其董事长创业、发展心路历程及森信集团文化建设的全方位探寻之旅,同时,这也是家乡主流媒体的认证之旅。森信同仁,与有荣焉。

场景、灯光、机位、提纲、思路……走走停停,王文其与记者说了很多,又还有很多没说;他说,他奋斗的路还在继续,离乡发展并非孤篷远走,未来,与故土的联系会更加紧密。感谢此番来自家乡人民的邀约与肯定。

回首往昔,四十多年来,他是敢为人先的创业者。伴随着改革开放的浪潮,他告别家乡父老,背上行囊进沪打拼。创业以来,秉承着“做一个项目、树一座丰碑、拓一片市场、交一批朋友”的信



在项目屋面,聊聊企业的运营定位;在区工商联,谈谈对民营企业的对接、沟通。绿树浓荫,楼台倒影,云蒸霞蔚。提问、作答。片语又勾勒出王文其的远大情怀、信义担当。

走走停停,王文其与记者说了很多,又还有很多没说;他说,他奋斗的路还在继续,离乡发展并非孤篷远走,未来,与故土的联系会更加紧密。感谢此番来自家乡人民的邀约与肯定。



念,森信集团从简单累积到建章立制,从蹒跚学步到稳扎稳打,终成一片天地。公司连续多年荣获上海市“文明单位”、“民营企业 100 强”、“建筑施工企业综合实力 30 强”、“全国优秀施工企业”、“全国建筑业成长性百强企业”,承接的项目荣获全国建设工程最高奖“鲁班奖”、“国优工程”及上海市“白玉兰”等奖项。他本人也荣获“上海市劳动模范”、“上海市优秀中国特色社会主义事业建设者”、“全国建筑业优秀企业家”等称号。

四十多年来,他是社会责任的践行者。在企业发展的同时,不忘造福桑梓。他始终将“立足社会,反哺社会,回报社会”的理念根植于心,将社会责任建设渗透进企业文化的肌理;他长年坚持开展“送温暖、送清凉、送爱心”活

文/综合管理部 吴迎春  
图/综合管理部 陈平

## 森信控股员工生日愿望

### 9月生日愿望

9月1日 农历七月二十九

寿星:黄华

祝公司兴旺发达,家人健康平安!

9月3日 农历八月初一

寿星:林晔

祝公司兴旺发达,家人开开心心!

9月5日 农历八月初三

寿星:王国兴

祝公司兴旺发达,家人健康快乐!

9月5日 农历八月初三

寿星:程华军

祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!

9月7日 农历八月初五

寿星:霍国华

祝公司兴旺发达,家人健康平安!

9月7日 农历八月初五

寿星:卫佳洛

祝公司兴旺发达,家人健康康康!

9月8日 农历八月初六

寿星:王伯平

祝公司繁荣富强,家人平安健康!

9月9日 农历八月初七

寿星:黄亭玉

希望家人健康平安,

祝公司兴旺发达,家人健康快乐!

9月11日 农历八月初九

寿星:王强

公司蓬勃发展,日胜一日!

9月13日 农历八月十一

寿星:孙平平

祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

9月16日 农历八月十四

寿星:刘进

祝公司兴旺发达,家人健康平安!

9月16日 农历八月十四

寿星:陈磊

祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福!

9月17日 农历七月二十五

寿星:李小华

祝公司蒸蒸日上,家人平安喜乐!

9月18日 农历八月十六

寿星:颜勇

祝公司欣欣向荣,家人开开心心!

9月20日 农历八月十八

寿星:王巍

祝公司越来越好,家人幸福平安!

9月20日 农历八月十八

寿星:施洪新

祝公司蒸蒸日上,全家幸福安康!

9月21日 农历八月十九

寿星:奚爱军

祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!

9月24日 农历八月二十二

寿星:周时进

祝公司兴旺发达,家人健康康康!

9月25日 农历八月二十三

寿星:黄晓龙

祝公司欣欣向荣,家人开开心心!

9月26日 农历八月二十四

寿星:景伯洲

祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

9月27日 农历八月二十五

寿星:杨吟山

祝公司兴旺发达,家人健康康康!



# 补短板 强举措 促提升 ——森信集团召开项目管理工作会议



8月2日下午，森信集团在北外滩117街坊HK366-01地块新建学校项目召开项目管理工作会议，深度思考项目管理思路，研究项目管理措施。总经理王海军、分管领导及各项目主要管理班子成员约60人参加会议。副总经理李兆根主持会议。会议开始，工程管理部对公司上半年部门管理工作作了详细总结，对在建设项目管理过程中存在的进度、安全、质量及技术等薄弱环节及风险

隐患进行了细致描述，并提出了具体的指导意见及明确要求。随后，项目经理代表根据自身项目特点，从体系建设、进度管理、成本控制、技术创新、分包管理、团队培养等多个角度和与会人员作了阐述与探讨，相关领导深度参与交流并发表针对性的点评，提出了建设性意见。最后，总经理王海军发表讲话。王总对上半年公司部门、项目部取得的工作成绩表示肯定，

同时指出：要充分认清当前公司面临的形势与项目管理工作存在的问题，进一步统一思想，凝聚共识，劲往一处使，拧成一股绳；要树立正确管理意识与管理理念，持续深化交底制度，确保层层熟知、层层落实；要善于总结反思，坚持学习，加强自我剖析，持续靶向发力、改进提升；要务实、做细、做好档案资料管理、实名制管理等基础工作，完善管理漏洞，以坚定的决心、过硬的举措持续推进项目管理提档升级，推动公司高质量可

持续发展再上新台阶。2024赛程已经过半，下半场形势任务艰巨。面对未来的挑战，在董事长的领导下，全体森信人将坚定信念、主动作为、迎难而上、同向发力，以务实精神和扎实作风彰显拼搏价值，用实际行动和不懈努力创造无限可能，齐心协力共筑森信和谐奋进、共谋发展的良好局面！  
文 / 综合管理部 吴迎春  
图 / 综合管理部 陈平

# “情暖学子”助学款集中发放

8月22日，海安市“情暖学子”2024年助学款集中发放仪式在苏中七战七捷纪念馆报告厅举行。海安市委副书记、政法委书记严长江，副市长周小军及相关负责人、部分接受资助的学生和家长代表出席助学款发放仪式。副董事长景明珠代表森信集团参加活动并

致辞。景明珠副董事长表示，很高兴看到家乡的发展，森信集团始终坚持企业发展和公益慈善齐步走，会一如既往地支持家乡公益慈善事业。同时，她对同学们说：“困难只是暂时的，风雨过后必定彩虹，希望你们解决经济上的负担有所帮助，让你们追求自己的梦想，希望你们学有所成，不要忘记回馈社会、帮助和你们一样需要帮助的人。”  
“情暖学子”助学项目是2024年海安市政府

确定的政府为民办实事项目之一，也是海安市打造慈善之城、志愿之城的“南通市优秀慈善项目”。2024年“情暖学子”助学款集中发放助学金80万元，来自海安市正在就读的45名初中生、59名高中生和137名大学(研究)生接受资助。  
图并文 / 集团 蒋雁卿

让你们追求自己的梦想，希望你们学有所成，不要忘记回馈社会、帮助和你们一样需要帮助的人。”

# 森信建设集团再获“上海市守合同重信用企业”称号

近日，上海市合同信用促进会向社会公布了2022-2023年度“上海市守合同重信用企业”名单，上海森信建设集团有限公司榜上有名，荣获“上海市守合同重信用企业”荣誉称号，同时被授予“2022-2023年度合同信用等级AAA级”荣誉证书，目前建设集团已连续九届获此殊荣。“上海市守合同重信用企业”认定活动由上海市市场监督管理局统一指导和监督，由上海市合同信用促进会统一组织和认定，是上海市社会诚信体系中的重要一环，依据企业信用情况和合同约定的数据材料，由第三方评估公司严格审核，对信用程度及合同履行状况等方面对上海市的规模重点企业进行评定，是上海地区目前最权威的企业诚信标准，旨在通过评选进一步促进上海市企业诚信经营，树立企业合同信用典范，宣传企业诚信形象，优化市场发展环境，推动社会信用体系建设迈上一个新的台阶。一直以来，公司始终高度重视企业信誉和合同管理工作，坚持



在合同的订立和履行过程中遵纪守法、诚实守信。未来，公司将继续发扬诚实守信、依法经营的优良作风，重视企业信誉，完善合同管理流程，规范合同管理制度，加强合同履约意识，树立企业守法



履约的良好形象，同时不断提升企业经营管理水平，树立守合同重信用企业标杆，引领行业健康发展。  
文 / 企业事务部 屈晓刚

# 森信集团 BIM 技术应用再获佳绩

近日，由上海市住建委指导，上海市绿建协建筑信息模型技术应用推广中心具体实施举办的上海市第六届BIM技术应用创新大赛评选结果揭晓。



森信集团“虹口区江湾镇街道HK0012G-28、HK0012H-29、HK0015-07(部分)、HK0015-06号地块项目”荣获BIM大赛项目案例奖房建类三等奖。 “虹口区江湾镇街道HK0012G-28、HK0012H-29、HK0015-07(部分)、HK0015-06号地块项目”是森信集团在BIM技术应用领域的一次重要实践。在项目实施过程中，森信集团充分利用BIM技术的优势，提升了项目管理的精细化水平和协同效率。同时，通过BIM技术的可视化、模拟分析等功能，有效解决了项目中的复杂问题，为项目的顺利推进提供了有力保障。此次获奖不仅是对森信集团在BIM技术应用方面努力的肯定，更是对森信集团技术创新能力和项目管理水平的认可。未来，



森信集团将继续深耕BIM技术领域，积极探索新技术、新方法在工程项目中的应用，为推动建筑行业的数字化转型和高质量发展贡献更多力量。BIM技术应用创新大赛是上海市BIM应用推广重要的宣传鼓励手段，在全国BIM领域都有着极大的影响力，旨在推动BIM技术在建筑行业的深入应用，提升工程项目的施工、管理等方面的效率



和质量。  
文 / 工程管理部 周伟  
图 / 工程管理部 毛金龙

# 公司顺利通过三体系再认证审核 ——细心把脉 改进提升

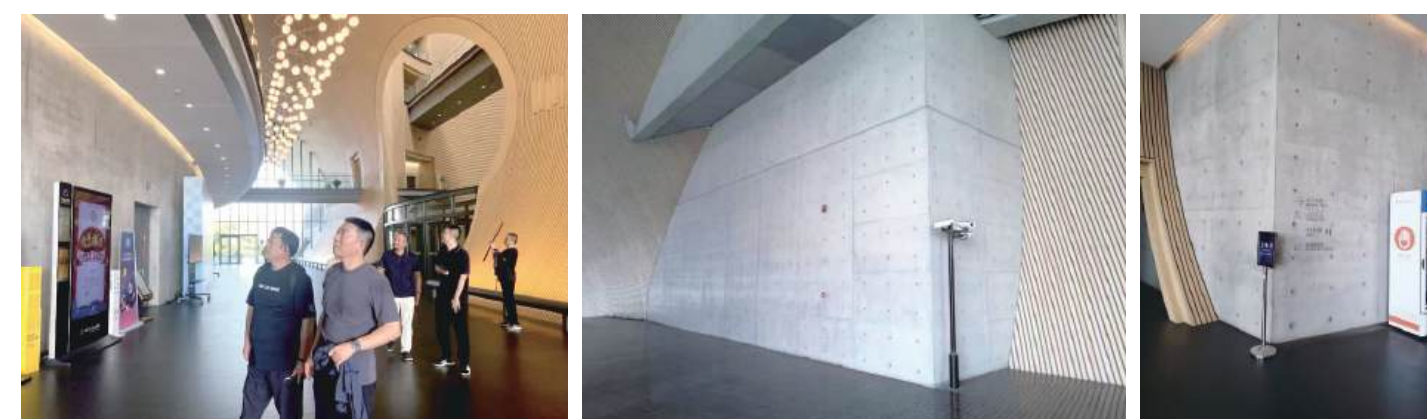


8月17日-18日，北京东方纵横认证中心审核组对上海森信建设集团质量、环境、职业健康安全管理体系进行了再认证审核。8月17日上午在崧良路大会议室进行了首次会议，审核组组长郭岐亮对本次审核工作进行了详细布置。工程管理部、财务部、综合管理部、预算等部门领导受审核的卡园8号项目、中西医项目、万安路二期项目的负责人均出席了本次会议。专家组一行六人，分三路分别对卡园8号项目、中西医项目、万安路二期项目进行了现场质量、安全和文明施工检查及其资料的抽查。各项目、各部门针对审核组的安排，分别组织安全、质量、资料、材料等方面的专业人员对接六位专家的审核检查。本次再认证审核范围覆盖公司各部门、项目部等层级。审核组通过座谈交流、查看资料、项目现场检查等形式，对公司体系运行的符合性及有效性进

行系统“把脉”。经过两天细心查阅、仔细检查，密集的审核，专家组于8月18日下午召开审核末次会议，六位专家分别就各自检查情况进行了通报，并作出体系证书持续保持的结论。专家们充分肯定了公司在质量提升、安全管理、企业文化、体系建设、文明施工、社会责任等方面的亮点，同时也对公司持续改进与提升提出中肯建议。管理者代表陈海进在总结讲话中真诚感谢了审核组六位专家的辛勤付出，并要求公司各层级要根据专家组提出的建议有针对性地改进，做到“举一反三”；二要正确认识到企业管理、部门管理和项目管理中存在的不足，夯实完善体系运行的内容和质量；三通过认证中心审核小组对我司的细心把脉，要持续改进，通过“回头看”分层级对风险管控、内部管理等内容进行适时复盘，推动公司各项管理工作高质量发展。  
图并文 / 工程管理部 周伟

# 观摩阔眼界 学习促提升

考虑到我司承建的虹口区117街坊HK366-01地块新建学校项目存在清水混凝土施工工艺，且之前清水混凝土施工经验较少，2024年8月11日，在工程部副总经理李兆根的组织带领下，工程部、项目部及施工班组管理人员共计十余人，前往上海市嘉定区保利大剧院进行观摩学习。上海保利大剧院获得2015年度中国建设工程鲁班奖，清水混凝土施工效果显著。在观摩学习过程中，大家积极探讨清水混凝土在材料、模板、施工工艺和施工质量等方面的特殊要求，分析哪些因素对清水混凝土成品质量、观感效果影响较大，力求抓住每一次交流学习的机会，总结经验，积极进取，以便在后续项目施工中重点把控，提升工程质量。项目观摩不仅是一种学习和交流的方式，也是提升工程质量、加强安全管理、促进经验交流的有效途径。工程部将陆续组织观摩学习活动，持续将所学所感用于森信集团项目建设中，完善项目标准化建设，促进集团施工板块高质量发展。



图并文 / 工程管理部 周伟



# 凝心聚力创新绩 提质增效守底线 努力开创森信集团技术质量管理传承与创新突破新局面



2024.08.02 上海森信建设集团有限公司 总工程师 陈海刚 137 9476 1000

今天下午，公司在虹口117学校项目部，召开公司项目管理工作会议，主要任务是回顾总结上半年工作，分析当前形势和存在的问题，研究部署下半年重点工作，动员全公司上下进一步解放思想、砥砺奋进，为实现全年目标任务而努力奋斗。

刚刚过去的上半年，是极不平凡、极具挑战的半年。面对错综复杂的外部环境带来的严峻考验，公司上下迎难而上、主动作为。

公司技术质量办(技术质量部)全面工作，由公司副总工程师兼管，充分体现了公司领导对公司技术质量管理工作的高度重视和充分信任支持，回顾2024年上半年技术质量办(技术质量部)的全面工作，在公司董事长(王老板)和总经理(海军总)的信任和大力支持下，在公司各位副总经理和各部门领导以及工程管理部领导的指导鼓励与帮助配合下，公司在建筑施工项目部的项目管理(项目经理、执行经理)和全体管理人员的支持配合与响应执行下。公司技术质量管理取得了来之不易的成绩。所有成绩的取得，都是公司上下凝心聚力，共同努力拼搏的结果。所有发现和存在的问题，都是在提醒我们，工作要更加做细，不能大意失荆州，一失足成千古恨。

技术质量管理工作，事关企业的前途与命运，事关危大工程的有效管控，事关公司创优目标的实现。具有“与时俱进、持续改进、不断提升”的发展观要求，有挑战、有风险、有责任、有担当；肩负的责任重大，使命光荣。也是为了公司的可持续发展保驾护航，守住技术质量安全底线，杜绝发生重大质量安全事故，建用户满意放心工程。公司全体技术质量一线庞大的管理团队(公司的主力军)，就像一条舰队在惊涛骇浪的大海中航行使一样，同命运有共同的奋斗目标，每个人都是舰上一员，都是一个螺丝钉，都有各自发挥的作用。只有大家都尽责履职，方能控制项目方向前进，才不会偏航歧，最终通过大家的共同努力，实现管理目标，实现达标与受控。对于技术质量管理而言：百年大计，质量第一，质量靠全员参与，技术质量管理工作没有最好，只有更好，责任与使命永远在路上。



迈向新征程，奋进新时代，我们森信人，心连心劲往一处使，上下一起齐心协力，目标一致，撸起袖子加油干，为公司再创新绩再创新辉煌作出各自的贡献。

一、2024年上半年工作回顾  
奋斗中送走岁月，实干中铸就辉煌。

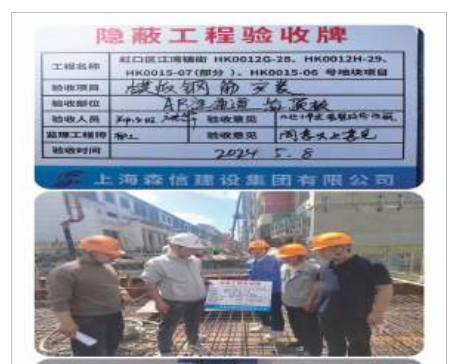
(一)创优目标管理与取得的成绩：  
技术质量办牵头主抓创优目标的管控与实现。对施工全过程和关键节点进行严格把关。多次深入现场指导工作，多次牵头组织参建部门与项目部，多次排查多次把关。在公司与项



目部的共同努力下，昔日的付出，才有了今日的收获。2024年上半年，公司各项创优计划年度目标上半年任务圆满完成：①2024年3月6日，卡园项目3#5#楼创建上海市优质结构工程验收完成；②2024年3月27日，卡园项目3#5#楼创建上海市优质结构金奖工程验收完成；③2024年6月19日，万安路二期D1楼创建上海市优质结构工程验收完成；④2024年6月28日，周浦项目创建上海市文明工地验收完成；⑤2024年6月下旬，周浦项目被浦建集团选中推荐作为2024年上半年国家住建部抽检对象，虽然最终没有抽查，但项目现场管理工作实测与观感以及场容场貌都达到了一个较高的水平，为森信公司主体结构施工阶段树立了样板，用实际行动与实绩，再次证明了公司技术质量管理2024年3月23日周浦项目内部观摩会及学习的举办，是一次很成功很有影响力的活动。

(二)危大工程管理受控达标：  
危大工程的管理，事关公司的命运与生存和发展，不能有质量安全事故发生。危大工程的管理，技术质量办始终把这项工作作为头等大事，抓管控促受控达标。严把方案审批和现场验收关，事前指导，事中检查验收把关，事后复查验证。①周浦项目小区入口大门门架梁钢筋砼结构高支模，全过程管理受控达标；②万安路一期AB连通道深基坑工程，地下一层主体结构，全过程管理受控达标；③悬挑脚手架工程(卡园项目、周浦项目、万安路一期与二期项目)、中医医院项目)，脚手架专项方案审批与施工及过程跟踪检查，搭设与拆除，全过程受控达标。④PC构件吊装工程(周浦项目、万安路一期与二期项目)，PC构件吊装专项方案审批与施工及过程跟踪检查，全过程受控达标。⑤超过24米高度的落地式双排脚手架(天通庵路项目)，脚手架专项方案审批与施工搭设及过程跟踪检查，全过程受控达标。⑥大型机械设备安拆(塔吊、人货电梯、中医医院屋顶设备大型汽车吊吊装等)，专项方案审批与施工搭拆及过程跟踪检查，全过程受控达标。

(三)特殊工种持证上岗，人证一致符合性管控：  
针对焊工和电渣压力焊、结构植筋加固工程，特殊的施工工艺，严格管控过程管理，定期月



检，不定期周检，有特殊需要时进行飞行检查，按照设计规范和交底要求，检查现场实物与保证资料和抽样送检报告，确保和实现受控达标。

(四)公司级抓样板引路带全面，促进各项目管理水平同步发展。

在公司技术质量办的指导监管下，在项目部精心组织精心施工和自身严格自律要求下，今年有二个项目(卡园二期项目、周浦项目)在上半年月度综合检查评分中，一直处于领先状态，现场施工实体质量和观感质量，均受控达标，公司上下有目共睹，是名副其实的项目管理标兵和样板。他们用实际行动再次实践证明了“质量是做出来的，更是管理出来的”真理，为公司树立了项目管理标兵，对外树立了良好企业形象。

(五)质量精细化管理，创新管理方式方法，形成制度和标准化

①针对特殊过程和质量控制点，实施了“工序交接检+举牌验收”二合一体系的创新突破，把质量管理标准化和质量精细化管理运用的形式和仪式感以及管理留痕可追溯性有机结合在一起，一目了然，通过一张A4纸正反二个面，解决了所有问题，建立了过程检验的原始档案。公司给每个项目统一制作了标准尺寸的举牌验收牌，对内对外都体现了企业的形象，进一步强化了企业质量主体责任的责任担当。



Table with 7 columns: 验收日期, 验收部位, 验收内容, 验收标准, 验收结论, 验收人员, 验收日期. Includes a table for '万安路二期项目' and '卡园二期项目'.



②针对施工质量小组，实施了每周五“施工主管日报制度、质量主管周报制度”，有效提升了施工质量小组团队合力和发挥作用，对施工质量管理的全过程管控从制度和明确分工上，得到了保证。促进了项目全面精细化管理的实操实效。

③严格执行企业质量管理零容忍制度，针对项目技术质量标准化精细化管理，公司要求项目



部每月下旬(25日前)进行一次自检，由项目负责人和项目技术负责人共同组织带班检查，自查自纠自评，同时管理留痕，检查评分表上报公司技术质量办核查与备案。

(六)贯标(内审与外审)和公司年度计划季度培训以及部门之间配合工作

①牵头主抓公司贯标内外审工作。积极开展公司内外观摩参观学习等活动，各项活动策划到位，今年3月份在周浦项目举办结构工程内部观摩参观学习和公司技术质量管理工作会议，内容丰富，有管理经验分享交流，对全年技术质量管理工有交底有总体部署。活动举办圆满成功并达到预期效果，技术质量办指导要求各项目部，分别对内外观摩活动，编写上报了观摩心得体会会，各项目部结合自身特点也有针对性的制定了提升改进措施计划，实现了取人之长提升自我的观摩效果。

②技术质量办积极参与和配合协助公司总工程师开展公司技术工作，对公司技术质量条线管理人员进行年度和季度培训，同时进行培训考核。积极配合公司各部门协助相关工作(如市场部 and 材料部：队伍与材料队伍考察与洽谈，编写考察报告等)，积极完成公司各级领导交办的各项工作任务。

二、2024年下半年工作重点  
一元复始，万象更新。



2024年下半年，狠抓项目质量精细化管理提质增效，为公司的可持续发展与壮大，贡献技术质量管理的一份力量。

1.针对2024年上半年工作总结发现的个别项目团队执行力差和少数管理人员工作不作为以及团队工作失误而频频发生的质量管理低级问题。例如：个别项目的防水施工管理与质量问题以及渗漏点较多问题等。因小问题和管理不到位，造成的后果和影响很不好。采取纠正预防改进措施(严格执行2024年技术质量管理工作中新10条)，进一步规范项目团队管理工作，让项目团队管理更加精细化，提升团队战斗力与执行力。

2、技术质量办肩负着公司技术与质量与贯标三项大任，技术是质量安全的保证，质量是企业生命。贯标能否顺利通过检查验收通过，事关公司经营的正常运行，非小事不可轻视。技术质量办将紧密围绕公司2024年年度计划管理目标任务，抓落实创新突破。作为一个冲在施工一线指导把关的管控部门，自感身上的责任重大和使命光荣。始终保持清醒的头脑和清晰的管理思路，运用正确的管理方法和管理手段，抓重点带全面，树标兵样板引领，坚持技术先行保证质量安全，认真落实三控制的有效实施，特别要求重视和强调工序交接检的重要性严肃性，严格管控施工全过程把好关。坚持做到高标准严要求，把握公司技术质量管理工作前进方向不偏航。

3、认真做好“月度检查、专项检查、飞行检

查”，积极服从配合公司领导做好“技术质量、安全进度”综合带班检查。平时日常工作中主动作为，根据项目阶段施工特点，及时深入施工现场第一线，全面或有针对性的监督检查或带领项目部相关人员一起联合检查，及时发现项目施工过程中存在的技术质量安全隐患问题，通过分析判断或召开专题会，帮助项目部及时制定落实

整改纠偏措施，按三定原则(定时间、定措施、定责任人)整改消项，把质量安全问题消灭在萌芽状态，为公司质量安全管理工作保驾护航。

4.针对新开工项目，从头狠抓各项工作的有效落实，确保高起点开好头，确保技术质量管理

出优质好的建筑产品，对外展示森信集团企业新形象。

同志们，前路虽然充满挑战，但我们仍然充满希望。我们要全面贯彻新发展理念，紧紧围绕实现高质量发展这一主题，准确识别形势变化，科学应对复杂局面，主动寻求突破创新。我们要始终秉持对“美好”的不懈追求，始终保持“稳

的发展步伐，始终坚持“优异”的发展品质，为建设具有竞争力一流建筑民营企业的宏伟目标而不倦奋斗！

文/工程管理部 丁成明  
审稿人/副总经理 李兆根

# 中共中央 国务院关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见



推动经济社会发展绿色化、低碳化，是新时代党治国理政新理念新实践的重要标志，是实现高质量发展的关键环节，是解决我国资源环境生态问题的基础之策，是建设人与自然和谐共生现代化的内在要求。为加快经济社会发展全面绿色转型，现提出如下意见。

一、总体要求  
坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面贯彻习近平经济思想、习近平生态文明思想，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，坚定不移走生态优先、节约集约、绿色低碳高质量发展道路，以碳达峰碳中和工作为引领，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，深化生态文明体制改革，健全绿色低碳发展机制，加快经济社会发展全面绿色转型，形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式，全面推进美丽中国建设，加快推进人与自然和谐共生的现代化。

工作中要做到：  
——坚持全面转型。牢固树立绿水青山就是金山银山的理念，将绿色转型的要求融入经济社会发展全局，全方位、各领域、全地域推进绿色转型，构建人与自然生命共同体。

——坚持协同转型。充分考虑不同地区、不同行业的发展实际，坚持创新驱动。强化支撑绿色转型的科技创新、政策制度创新、商业模式创新，推进绿色低碳科技革命，因地制宜发展新质生产力，完善生态文明制度体系，为绿色转型提供更强劲动能和制度保障。

——坚持安全转型。统筹处理好发展和减排、整体和局部、当前和长远、政府和市场的关系，妥善防范化解绿色转型面临的内外部风险挑战，切实保障粮食能源安全、产业链供应链安全，更好保障人民群众生产生活。  
主要目标是：到2030年，重点领域绿色转型取得积极进展，绿色生产方式和生活方式基本形成，减污降碳协同能力显著增强，主要资源利用效率进一步提升，支持绿色发展的政策和标准体系更加完善，经济社会发展全面绿色转型取得显著成效。到2035年，绿色低碳循环发展经济体系基本建立，绿色生产方式和生活方式广泛形成，减污降碳协同增效取得显著进展，主要资源利用效率达到国际先进水平，经济社会发展全面进入绿色低碳轨道，碳排放达峰后稳中有降，美丽中国目标基本实现。

二、构建绿色低碳高质量发展空间格局  
(一)优化国土空间开发保护格局。健全全国统一、责权清晰、科学高效的国土空间规划体系，严守耕地和永久基本农田、生态保护红线、城镇开发边界三条控制线，优化各类空间布局。健全主体功能区制度体系，推进主体功能综合布局，细化主体功能区划分，完善差异化政策。加快建设以国家公园为主体、自然保护区为基础、各类自然公园为补充的自然保护地体系。加强生态环境分区管控。健全海洋资源开发保护制度，系统谋划海洋开发利用，推进陆海协同可持续发展。

(二)打造绿色化发展高地。加强区域绿色发展协作，统筹推进协调发展和协同转型，打造绿色低碳高质量发展的增长极和动力源。推进京津冀协同发展，完善生态环境协同保护机制，支持雄安新区建设成为绿色发展城市典范。持续推进长江经济带共抓大保护、探索生态优先、绿色发展新路径。深入推进粤港澳大湾区建设和长三角一体化发展，打造世界级绿色低碳产业集群。推动海南自由贸易

港建设、黄河流域生态保护和高质量发展。建设美丽中国先行区。持续加大对资源型地区和革命老区绿色转型的支持力度，培育发展绿色低碳产业。

三、加快产业结构绿色低碳转型  
(三)推动传统产业绿色低碳改造升级。大力推动钢铁、有色、石化、化工、建材、造纸、印染等行业绿色低碳转型，推广节能低碳和清洁生产装备，推进工艺流程更新升级。优化产能规模和布局，持续更新土地、环境、能效、水效和碳排放等约束性标准，以国家标准提升引领传统产业优化升级，建立健全产能退出机制。合理提高新建、改扩建项目资源环境准入门槛，坚决遏制高耗能、高排放、低水平项目盲目上马。

(四)大力发展绿色低碳产业。加快发展战略性新兴产业，建设绿色制造体系和服务体系，不断提升绿色低碳产业在经济总量中的比重。加快培育有竞争力的绿色低碳企业，打造一批领军企业和专精特新中小企业。大力推广合同能源管理、合同节水管理、环境污染第三方治理等模式和以环境治理效果为导向的环境托管服务。推动文化产业高质量发展，促进文化和旅游深度融合发展。积极鼓励绿色低碳导向的新产业、新业态、新商业模式加快发展。到2030年，节能环保产业规模达到15万亿元左右。

(五)加快数字化绿色化协同转型发展。推进产业数字化智能化同绿色化的深度融合，深化人工智能、大数据、云计算、工业互联网等在电力系统、工农业生产、交通运输、建筑建设运行等领域的应用，实现数字经济赋能绿色转型。推动各类用户“上云、用数、赋智”，支持企业用数智技术、绿色技术改造提升传统产业。推动绿色低碳数字基础设施建设，推进既有设施节能降碳改造，逐步淘汰“老旧小散”设施。引导数字科技企业绿色低碳发展，助力上下游企业绿色低碳减碳能力。探索建立环境污染和气象灾害高效监测、主动预警、科学分析、智能决策系统。推进实景三维中国建设与时空信息赋能应用。

四、稳妥推进能源绿色低碳转型  
(六)加强化石能源清洁高效利用。加强能源产供储销体系建设，坚持先立后破，推进非化石能源安全可靠有序替代化石能源，持续优化能源结构，加快规划建设新型能源体系。坚决控制化石能源消费，深入推动煤炭清洁高效利用，“十四五”时期严格控制煤炭消费增长，接下来5年逐步减少，在保障能源安全供应的前提下，重点区域继续实施煤炭消费总量控制，积极有序推进散煤替代。加快现役煤电机组节能降碳改造、灵活性改造、供热改造“三改联动”，合理规划建设保障电力系统安全所必需的调节性、支撑性煤电。加大油气资源勘探开发和增储上产力度，加快油气勘探开发与新能源融合发展。推进二氧化碳捕集利用与封存项目建设。

(七)大力发展非化石能源。加快西北风电光伏、西南水电、海上风电、沿海核电等清洁能源基地建设，积极发展分布式光伏、分散式风电，因地制宜开发生物质能、地热能、海洋能等新能源，推进氢能“制储输用”全链条发展。统筹水力和生态保护，推进水风光一体化开发。积极安全有序发展核电，保持合理布局和平稳建设节奏。到2030年，非化石能源消费比重提高到25%左右。

(八)加快构建新型电力系统。加强清洁能源基地、调节性资源和输电通道在规模能力、空间布局、建设节奏等方面的衔接协同，鼓励在气源可落实、气价可承受地区布局天然气调峰电站，科学布局抽水蓄能、新型储能、光热发电，提升电力系统安全运行和综合调节能力。建设智能电网，加快微电网、虚拟电厂、源网荷储一体化项目建设。加强电力需求侧管理。深化电力体制改革，进一步健全适应新型电力系统的体制机制。到2030年，抽水蓄能装机容量超过1.2亿千瓦。

五、推进交通运输绿色转型  
(九)优化交通运输结构。构建绿色高效交通运输体系，完善国家铁路、公路、水运网络，推动不同运输方式合理分工、有效衔接，降低空载率和不合理客货周转总量。大力推进多式联运“一单制”、“一箱制”发展，加快货运专用铁路和内河高等级航道网建设，推进主要港口、大型工矿企业和物流园区铁路专用线建设，提高绿色集疏运比例，持续提高大宗货物的铁路、水路运输比重。优化民航航线网络，提升机场运行电动化智能化水平。

(十)建设绿色交通基础设施。提升新建车站、机场、码头、高速

公路设施绿色智能化水平，推进既有交通基础设施节能降碳改造提升，建设一批低碳(近零碳)车站、机场、码头、高速公路服务区，因地制宜发展高速公路沿线光伏。完善充(换)电站、加氢(醇)站、岸电等基础设施网络，加快建设城市智慧交通管理系统。完善城乡物流配送体系，推动配送方式绿色智能转型。深入实施城市公共交通优先发展战略，提升公共交通服务水平。加强人行道和自行车专用道等城市慢行系统建设。

六、推进城乡建设发展绿色转型  
(十一)推广绿色低碳交通工具。大力推广新能源汽车，推动城市公共服务车辆电动化替代。推动船舶、航空器、非道路移动机械等采用清洁动力，加快淘汰老旧运输工具，推进零排放货运，加强可持续航空燃料研发应用，鼓励净零排放船用燃料研发生产应用。到2030年，营运交通工具单位换算周转量碳排放强度比2020年下降9.5%左右。到2035年，新能源汽车成为新销售车辆的主流。

十二)推行绿色规划建设方式。在城乡的规划、建设、治理各环节全面落实绿色转型要求。倡导绿色低碳规划设计理念，严守城镇开发边界，控制新增建设用地过快增长，保护和修复湿地、水域、湿地等生态空间，合理规划噪声敏感建筑物集中区域。推进气候适应型城市建设，增强城乡气候韧性。推广绿色建造方式，优先选用绿色建材，深化扬尘污染综合治理。

(十三)大力发展绿色低碳建筑。建立建筑能效等级制度。提升新建建筑中星级绿色建筑比例，推动超低能耗建筑规模化发展。加快既有建筑和市政基础设施节能降碳改造，推广先进高效照明、空调、电梯等设备。优化建筑节能产品，推进建筑节能光一体化建设，推动“光储直柔”技术应用，发展清洁低碳供暖。

(十四)推动农业农村绿色发展。实施农业农村减排固碳行动，优化种养结构，推广优良作物畜禽品种和绿色高效栽培养殖技术，推进化肥、农药等农业投入品减量增效。建立健全秸秆、农膜、农药包装废弃物、畜禽粪污等农业废弃物收集利用处理体系，加强秸秆禁烧管控。深入推进农村人居环境整治提升，培育乡村绿色发展新产业新业态。因地制宜开发利用可再生能源，有序推进农村地区清洁取暖。

七、实施全面节约战略  
(十五)大力推进节能降碳增效。高水平、高质量抓好节能工作，推动重点行业节能降碳改造，加快设备产品更新换代升级。构建碳排放统计核算体系，加强固定资产投资项目节能审查，探索开展项目碳排放评价，严把新上项目能耗和碳排放关。推动企业建立健全节能降碳管理机制，推广“节能降碳”“诊断+改造”模式，强化节能监察。

(十六)加强资源节约集约高效利用。完善资源总量管理和全面节约制度，加强水、粮食、土地、矿产等各类资源的全过程管理和全链条节约。落实水资源刚性约束制度，发展节水产业，加强非常规水源利用，建设节水社会。落实反食品浪费法，健全粮食和食物节约长效机制，开展粮食节约行动。落实最严格的耕地保护制度和土地节约集约利用制度，推广节地技术和节地模式，优化存量土地资源开发利用，提升海域空间利用效率。加强矿产资源勘查、保护和合理开发，提高开采效率，加强低品位资源利用。

(十七)大力发展循环经济。深入推进循环经济助力降碳行动，推广资源循环型生产模式，大力发展资源循环利用产业，推动再制造产业高质量发展，提高再生材料和产品质量，扩大对原生资源的替代规模。推进生活垃圾分类，提升资源化利用率。健全废弃物循环利用体系，强化废弃物分类处置和回收能力，提升再生利用规模化、规范化、精细化水平。到2030年，大宗固体废弃物年利用量达到45亿吨左右，主要资源产出率比2020年提高45%左右。

八、推动消费模式绿色转型  
(十八)推广绿色生活方式。大力倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的生活理念和消费方式，将绿色理念和节约要求融入市民公约、村规民约、学生守则、团体章程等社会规范，增强全民节约意识、环保意识、生态意识。开展绿色低碳全民行动，引导公众节约用水用电、反对铺张浪费、推广“光盘行动”、抵制过度包装、减少一次性用品使用，引导公众优先选择公共交通、步行、自行车等绿色出行方式，广泛开展爱国卫生运动，推动解决噪声、油烟、恶臭等群众身边的环境问题，形成崇尚生态文明的社会氛围。



