



董事长王文其每日心语分享

●1. 不管你干什么，都会有两种结果，一种是笑话，一种是神话。如果半途而废，只能成为笑话；但如果努力成功，你就变成朋友中的神话。每一份坚持都是成功的累积，相信自己，总会遇到惊喜；每一种生活都有自己的轨迹，肯定自己，不要轻言放弃；每一个清晨都是希望的开始，鼓励自己，展现自信的魅力，努力创造神话。

●2. 看远处的是风景，看近处的是人生。人生下半场，从内心淡定于行，处变不惊。当你看过世界，见过众生，才发现你要见的世面，是自己内心的勇敢和自信，当你看过四季，见过风云，才发现，你要见的美景，是自己内心的淡定和从容。遇上麻烦，自乱阵脚，只会迷失航向，满盘皆输；唯有沉着冷静，凡事不惧才能逆流而行，挺立潮头。时刻提醒自己，物来顺应，遇事不慌，不急、不忧、不惧，即已来，便应对是为大智慧。

●3. 人生一世，总是伴随春夏秋冬、风花雪夜、酸甜苦辣。有成功，也有失败。有欢笑，也有眼泪。有顺境，也有逆境。关键是我们以何种心态去面对。如把人生比做是喝茶，那么喝的就是一种心境。如感觉身心被净化，滤去了浮躁，那么沉淀下来的就是深思。茶是一种情调，一种欲语还休的沉默，一种欲笑还颦的忧伤。茶是对四季记忆的收藏，在任何一季里饮茶，都可以感受到那慵懒的阳光。坐在一个人的房间，倒上一杯茶，静看茶叶的翻卷，沉思世间的冷暖。茶要沸水以后才有浓香，人生也要历经历练后才能坦然。

●4. 你这辈子的成就，最终能达到多高，是靠你的思维模式支撑起来的。思路决定出路，思维到不了的高度，脚步也无法抵达。很多时候，只有先转变处理事情的思维，你才能顺利地解决问题、改变现状。遇事学会保持平和、懂权衡，多改变，少思虑。不断开拓思路，用心思考，你终能用新的思维，让人生达到更高的段位。

●5. 曾国藩说：天道忌巧。一个人越是投机取巧，走得就会越远。真正聪明的人，都会选对了方向一路坚持。不被虚荣蒙蔽双眼，不被捷径迷失方向。踏踏实实去努力，时间一定会给你一个满意的答案。总想着走捷径过好日子，到头来往往都是绝境。脚踏实地，才是摆脱贫穷的正确方式。穷，是一种心态。物质上的贫穷，尚且可以翻身。心态上的贫穷，却会根植在人的内心，腐蚀你一辈子。

●6. 有一种东西不可以玩弄，那就是信任；有一种东西不可以欺骗，那就是感情；还有一种东西不可以戏耍，那就是真诚。做人，缺什么也别缺德。做事太精明，早晚会无路可走；为人太恶毒，注定会自断福缘。堂堂正正做人，或许不会大富大贵，但起码可以心安理得；踏踏实实做事，也许不能呼风唤雨，但至少可以问心无愧。

●7. 生活中，有人常常抱怨我生不逢时，怀才不遇，并感叹上苍的不公，名利与自己无缘，富贵与自己无缘，却对自我的拥有视而不见。成功的路上有很多不平，只要你内心看轻看淡。生活只是一杯水，要靠自我慢慢去品味，细细去咀嚼，用心去欣赏，你才能发现，原来，最幸福的生活，就是在那如水的平淡中活出精彩。

●8. 路行不通时，选择变通，此乃最为聪慧的做法，亦是极为明智的抉择。梦想偏离正轨时，转变思维，改变心态，方能抵达梦想的彼岸。人生的智慧并非固执己见，而是善于思考，善于变通，方能立于不败之地。人生短暂，余生珍贵，请好好善待自己。身体并非非坚不可摧，请倍加珍惜。拥有良好的身体，才有美好的福分。保持良好的心情，才能快乐地度过余生。

●9. 人生不在年龄，贵在心理年轻；衣着不在时尚，贵在舒适合体；膳食不在丰富，贵在营养均衡；居室不在大小，贵在整洁舒暢；养生不在刻意，贵在顺其自然；锻炼不在夏季，贵在持之以恒；作息不在早晚，贵在规律养成；情趣不在雅俗，贵在保持童心；朋友不在多少，贵在求一知己。日子不在好坏，贵在活出哲理。

●10. 你无需看见他人长成参天大树，从而羡慕不已，殊不知，每一棵树木的成长，都离不开前期的顽强生长，不畏艰辛，不惧风寒，吸收足够的阳光和雨露，才有最后的高大挺拔。参天大树不是一蹴而就，立竿见影，而是经过无数的时日，默默的生长，默默的努力，持之以恒，才有今后的木秀于林。每一朵花儿绽放，不是一天就可以绽放的，而是经过无数无人问津的时刻，情情的努力，静静的等待。

●11. 10. 人生的道路，必须靠自己铺平；人生的目标，必须靠自己设定；人生的希望，必须靠自己开启；人生的机遇，必须靠自己把握；人生的历史，必须靠自己书写；人生的命运，必须靠自己驾驭。要知道：求人不如求己，靠人路不如靠实力，

靠谁都不如靠自己！永远不要指望别人成就自己，期望越高，失望越大；指望越多，怨气越大；没有谁是谁信得过的靠山。世界上最现实的三个字就是“靠自己”。

●12. 不努力的人生，是一定没有希望的。努力的人生，是一定可以看到希望。努力是一种态度，优秀是一种习惯。坚持是一种品质，实力是一个人的尊严。人活到这个世界，你所有的尊严一定来自于你的实力。因此，任何时候，不要过度的去羡慕他人，而是学会逼自己一把，你想要的一切，只有自己努力，你才能帮助自己完成梦想！一个人总有一天会明白，嫉妒是无用的，而模仿他人无异于自杀。因为不论好坏，人只有自己能帮助自己。

●13. 过日子，不要总是把将来的事情提前请进生命里，昨天的太阳，晒不干今天的衣裳，明天的大雨，淋不湿今天的自己。稳住性子，不要提前焦虑，不要预知烦恼，生活就是见招拆招，逢山开路，遇水搭桥，日落归山海，山海藏深意，回头看看，所有那些你挺过去的磨难和吞下去的委屈，终究练就出了一边崩溃一边自愈的你。

●14. 树木一年生当柴，三年五年生当桌椅，十年百年的才有可能成为栋梁。世间所有成就，从来不是投机取巧，靠的是脚踏实地，凭的是日积月累。所有成功，靠的不是豪言壮语，而是坚强毅力和持续不断地努力。总是选择投机取巧说大话的人，最终会发现在走死路。人生想要达到最高处，就要脚踏实地，一步一步地向上攀登。

●15. 18. 人生旅途，布满坎坷与荆棘，充满意外与变数，过好当下的日子，喜欢此刻的自己，就已经了不起。允许一切的发生，不要总是责怪自己，允许努力过后的没有结果，允许情绪上的突然低落，允许做错事，允许爱错人。人生只是一场体验，太阳下山，有月光，月亮西沉，有朝阳，没有什么不可放下，也没有什么不能过去。

●16. 一个人的能量，直接关乎着他的生活质量。真正厉害的人，都早已养成了“高能量体质”。只有战胜自己，才能挣脱心灵的枷锁，让自己成为那个熠熠生辉的人，向着明媚的前方疾驰，掌控自己的命运，顺风顺水地翱翔。这是我们每个人的不懈追求，因为只有这样，我们才能成为真正自由和光芒四射的人。做人，不需要人人喜欢。活着就是活着，没有必要迎合所有人的欣赏。

●17. 无论做任何事，强者往往会始终坚持着自己的信念，坚守着自己的底线。真正强大的人在于内心，一个拥有强大内心的人，从不会在乎别人对他是什么看法。人生路上，在强者眼里，不在乎这条路怎么能够到达终点，而不是在乎能不能到达终点。也许在他人眼里，自己所做的事情可能不被别人理解，但在强者眼里这些都无所谓。强者从来不在乎别人用什么样的眼光去看待他，自己的路只有自己知道怎么走。

●18. 你自以为你没有错，你以为，世界就应该只有黑白，你以为你争赢了。其实，很多时候，换来的，不是是非，被针对，被疏远，就是一地鸡毛。这世界，大多数事情，是没有绝对的对错之分的。太较真，你就输了。人，要有不较劲的智慧。面对不同层次，不同境遇，不同经历的人，有不同的见解，不必争辩，学会适当的闭嘴，尊重他人的因果，才是大智慧。在一件事上，一定要整个高低对错，是最愚蠢的行为。

●19. 13. 人这一生，顾此失彼是常态。每种选择，都有代价，每种生活，都有遗憾。我们能够做的就是接受事与愿违，而后尽力生活。人生从来没有完美的答案，无论你怎么选，遗憾都是必然的。我们要做的，是选择能承担的，承担所选择的。而不是一边后悔，一边生活，把自己折腾得苦不堪言。如果你看透了这一点，人生就会活得通透许多。

●20. 14. 心灵里，有许多东西，忘记的叫过去，忘不掉的叫记忆；身体里，有好多信息，潜伏的叫等待，涌动的叫热爱。再美好也经不住遗忘，再悲伤也抵不过时光。有些事，轻轻放下，未必不是轻松。有些人，深深记住，未必不是幸福。有些痛，淡淡看开，未必不是历练。生活，就是体谅和理解，把快乐装在心中，静静融化，慢慢扩散。

●21. 15. 不努力的人生，是一定没有希望的。努力的人生，是一定可以看到希望。努力是一种态度，优秀是一种习惯。坚持是一种品质，实力是一个人的尊严。人活到这个世界，你所有的尊严一定来自于你的实力。因此，任何时候，不要过度的去羡慕他人，而是学会逼自己一把，你想要的一

切，只有自己努力，你才能帮助自己完成梦想！一个人总有一天会明白，嫉妒是无用的，而模仿他人无异于自杀。因为不论好坏，人只有自己能帮助自己。

●16. 过日子，不要总是把将来的事情提前请进生命里，昨天的太阳，晒不干今天的衣裳，明天的大雨，淋不湿今天的自己。稳住性子，不要提前焦虑，不要预知烦恼，生活就是见招拆招，逢山开路，遇水搭桥，日落归山海，山海藏深意，回头看看，所有那些你挺过去的磨难和吞下去的委屈，终究练就出了一边崩溃一边自愈的你。

●17. 树木一年生当柴，三年五年生当桌椅，十年百年的才有可能成为栋梁。世间所有成就，从来不是投机取巧，靠的是脚踏实地，凭的是日积月累。所有成功，靠的不是豪言壮语，而是坚强毅力和持续不断地努力。总是选择投机取巧说大话的人，最终会发现在走死路。人生想要达到最高处，就要脚踏实地，一步一步地向上攀登。

●18. 人生旅途，布满坎坷与荆棘，充满意外与变数，过好当下的日子，喜欢此刻的自己，就已经了不起。允许一切的发生，不要总是责怪自己，允许努力过后的没有结果，允许情绪上的突然低落，允许做错事，允许爱错人。人生只是一场体验，太阳下山，有月光，月亮西沉，有朝阳，没有什么不可放下，也没有什么不能过去。

●19. 一个人的能量，直接关乎着他的生活质量。真正厉害的人，都早已养成了“高能量体质”。只有战胜自己，才能挣脱心灵的枷锁，让自己成为那个熠熠生辉的人，向着明媚的前方疾驰，掌控自己的命运，顺风顺水地翱翔。这是我们每个人的不懈追求，因为只有这样，我们才能成为真正自由和光芒四射的人。做人，不需要人人喜欢。活着就是活着，没有必要迎合所有人的欣赏。

●20. 无论做任何事，强者往往会始终坚持着自己的信念，坚守着自己的底线。真正强大的人在于内心，一个拥有强大内心的人，从不会在乎别人对他是什么看法。人生路上，在强者眼里，不在乎这条路怎么能够到达终点，而不是在乎能不能到达终点。也许在他人眼里，自己所做的事情可能不被别人理解，但在强者眼里这些都无所谓。强者从来不在乎别人用什么样的眼光去看待他，自己的路只有自己知道怎么走。

森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期8版

总第二百零八期

农历【甲辰年】龙年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

夏日送清凉 共叙鱼水情



烈日酷暑，阻挡不了拥军热情。

7月19日，建军节来临之际，虹口区工商联主席、森信集团董事长王文其陪同虹口区副区长章维，虹口区退役军人事务局党组书记、局长徐晖一行带着精心采购的防暑降温物资来到武警



上海市总队执勤第三支队，慰问奋战在一线的武警官兵，向武警官兵送去诚意满满的清凉。

武警上海市总队执勤第三支队支队长吴军辉、武警上海市总队执勤第三支队政委李杰热情接待，同叙鱼水情谊。

章维副区长、王文其董事长详细了解部队官兵的工作、生活和建设发展情况，对他们在保护人民群众生命财产安全、维护社会和谐稳定及服务地方高质量发展等方面做出的无私奉献和突出贡献表示衷心感谢；对他们冒酷暑、战高温，始

终如一坚守岗位的敬业奉献精神表示崇高的敬意，叮嘱他们在辛劳工作的同时，要保重身体、劳逸结合，并做好防暑降温。

广大武警官兵强烈的政治责任感、使命感，始终冲锋在前，保家卫国，守护群众的伟大信念深深感染着每一个人。

民拥军意比泰山重，军爱民情似东海深。此次慰问进一步促进和深化了军民之间的交流、沟通，为巩固发展和谐的军民关系起到了积极作用。森信集团将继续强化拥军优属、拥政爱民的意识，增强实干精神，一如既往地支持服务部队建设，与部队建立更加紧密和谐的军民关系，为部队的建设与发展贡献力量，用行动诠释了新时代民企爱国拥军的社会责任与使命担当，让“军民一条心”的理念得到更好的诠释。

文/集团 张彤图/集团 王磊

黄浦区21街坊项目总承包签约仪式举行

7月25日下午，弘久集团与森信集团黄浦区21街坊项目总承包签约仪式在弘久集团会议室隆重举行。

弘久集团董事长洪根云、森信集团董事长王文其及双方集团主要管理班子领导出席签约仪式。弘久集团总裁丁为东与森信集团副总经理王强共同签署了总承包合同。

项目的成功签约标志着双方合作迈出了坚实的一步，为后续的双方持续、深入合作奠定了坚实基础。森信集团将以此为契机，致力服务业主，严格把控工程各项管理程序，抓好工程质量和安全生产，从细节上提升工程质量建设水平，



高质量推进项目建设。黄浦区21街坊项目位于上海“原点坐标”侧



畔，距离国际饭店仅200米；项目由四栋住宅建筑及配套商业组成，总建筑面积约13万平方米。

文/综合管理部 陈平图/集团 蒋雁卿

贡献劳模力量 传递夏日关怀



慰问上海市公安局虹口分局交警支队

伴随着上海入伏，暑意渐盛，高温成为常态，持续的热浪给平安守护者带来了极大的“烤”验，同时也深深地牵动着上海市劳动模范、虹口区工商联主席、森信集团董事长王文其的心。近日，王文其先后来到上海市公安局交通警察总队高架道路支队、上海市公安局虹口分局交警支队、上海市公安局虹口分局特警支队、上海市虹口区看守所、上海市虹口区拘留所走访慰问坚守高温一线的公安民警，送上丝丝凉爽。

上海市五一劳动奖章获得者、虹口区人大代表、森信集团总裁王铭豪等陪同慰问。



慰问上海市公安局虹口分局特警支队

慰问中，王文其与执勤民警亲切交谈，询问他们在工作时的防暑降温举措等情况，对他们在高温酷暑下坚守奋战、吃苦耐劳、爱岗敬业的精神表示崇高敬意，对他们在酷暑下的辛勤付出表示真诚感谢；同时恳请他们要注意劳逸结合，加强自我防护，注意防暑降温，在坚守岗位的同时确保自身安全健康。

此次走访慰问活动仅是一次简单的物质关怀，但密切了警民情谊，加深了与彼此的感情交流，拉近了彼此的距离，充分营造了爱警暖警的良好氛围。

作为上海市虹口商会、上海市南通商会等多个社团的当家人，



慰问上海市虹口区看守所、拘留所

上海市劳动模范，王文其将进一步发挥劳模的示范引领作用，推动更多的民营企业爱警暖警，为公安干警提供支持和帮助；同时，积极弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，有效激发干部群众干事创业的积极性、主动性，汇聚发展新质生产力、推动高质量发展的强大合力，用专业的力量和细致的关怀守护好他们的守护者，让爱警暖警成为一种社会风尚。

文/综合管理部 吴迎春图/集团 王磊

森信控股员工生日愿望

8月生日愿望

8月2日 农历六月二十 寿星：于晓翔 祝公司繁荣昌盛，家人身体健康！	祝公司兴旺发达，家人平平安安！ 8月8日 农历七月初五 寿星：刘龙虎 祝公司欣欣向荣，家人身体健康！	寿星：陆卫忠 祝公司蒸蒸日上，全家身体健康！ 8月21日 农历七月十八 寿星：印顺杰 祝公司兴旺发达，家人开开心心！	8月30日 农历七月二十七 寿星：周友军 祝公司兴旺发达，家人身体健康！
8月3日 农历六月二十九 寿星：黄振 祝公司兴旺发达，家人平平安安！	8月14日 农历七月十一 寿星：储呈勇 祝公司兴旺发达，家人健康康康！	8月24日 农历七月二十一 寿星：汪国举 祝公司繁荣昌盛，家人健康平安！	8月30日 农历七月二十七 寿星：陶进荣 祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
8月5日 农历七月初二 寿星：周夕俊 祝公司兴旺发达，家人健康康康！	8月18日 农历六月二十九 寿星：蒋雁卿 祝公司兴旺发达，家人健康幸福！	8月24日 农历七月二十一 寿星：杨智超 祝家人身体健康，公司兴旺发达！	8月31日 农历七月二十八 寿星：张铭晋 祝愿家人身体健康！公司蒸蒸日上！
8月7日 农历七月初四 寿星：黄海林	8月20日 农历七月十七		

夏日送清凉 共建情意浓



夏日高温持续，社区居委的工作人员们依旧坚守岗位，为居民提供着细致入微的服务。

为了表达对这些辛勤工作者的敬意与关怀，7月10日上午，虹口区人大代表、森信集团总裁王铭豪亲手将精心准备的慰问品送到部分奋战在一线的曲阳路街道居委工作人员手中，并向他们表达了

诚挚的感谢，感谢他们在炎炎夏日里依然坚守岗位，为社区居民的幸福生活默默奉献。

森信集团作为社区共建单位，一直以来非常重视社区共建工作，长久以来通过各项共建活动以及“一支部一实事”的落实，进一步加强与社区之间的联结，拉近了社区和企业的距离，增进了社区

和企业的感情，进一步提升了社区和企业结对共建的整体水平与良好氛围。

图文 / 综合管理部 陈平

心系员工 关爱一线 ——森信集团董事长赴项目部开展高温慰问



盛夏七月，骄阳似火，一线员工都在高温下坚守岗位，用勤劳和汗水为森信集团的发展贡献力量。

7月23日，森信集团董事长王文其冒着酷暑

带队前往公司万安路一期、117新建学校项目部开展高温慰问，为大家送上了清凉解暑的饮料。

集团工会主席储光亚参加活动。

在项目现场，王文其董事长深入生产一线与员工们亲切交谈，询问他们的工作时长、工作环境、防暑用品配备等情况，感谢他们辛苦付出，并重点察看了宿舍、食堂、盥洗室等，叮嘱大家要特别注意身体，确保工作休息两不误。

文 / 综合管理部 吴迎春 图 / 集团 蒋雁卿

凝心聚力 再传捷报

我司凭借丰富的施工经验，雄厚的技术力量和良好的信誉，喜中标“江浦社区83街坊蒋家浜九年一贯制学校（暂名）建设工程”，项目投资为26956.512247万元，总工期730日历天。

该工程建设地点位于上海市杨浦区江浦社区P-06A地块，东侧为兰州路，南侧为规划公共通道（现状茭白园路），西侧和北侧为信通浦皓居住小区。本工程为公共管理与公共服务设施用地中的中小学用地，主体建筑物性质为教学建筑，包括4个单体：1#教学综合楼、2#门卫、3#垃圾房、4#变电所。用地面积：11698.5㎡，总建筑面积：32887.46㎡。

成绩是前进途中的里程碑，今天的成功是昨日的含泪灌溉所接触的成果。今后我们需要加倍努力，以适应瞬息万变的市场，以实现远大的目标，脚下的路，任重道远。最后让我们一同来分享这份喜悦，大家一起加油努力，森信的未来会更好！



文 / 合约采购部 王燕 图 / 江浦社区项目部 吴峥

亲近自然 放飞心灵 ——集团开展内蒙古拓展活动

【本报讯】为了拓宽职工视野，进一步激发职工工作的热情和动力，增强职工归属感和凝聚力，2024年7月9日-21日，公司职工分2批赴内蒙古进行为期6日的拓展活动。公司精心组织安排了贵宾线路，参观了海拉尔、室韦、额尔古纳、满洲里、呼和诺尔等热门城市。

内蒙古自然环境优美、风光秀丽、人文地理和谐、美食花样别致，风土人情各异，深深地吸引住了职工，各位职工玩得酣畅淋漓，不亦乐乎，乐不思“沪”，工作的疲惫一扫而光，内心得到了充分的休息和放松，同事之间的感情也增进了很多，幸福感油然而生，荡漾在心头。

集体拓展活动是公司福利及企业文化的重要组成部分，公司领导历来重视，通过每年的拓展活动的开展，我们开拓了视野，领略了各地不同的文化，观赏了秀美的异域风光，同时感受到公司对我们日常生活的关怀，增强了我们的向心力和凝聚力，使得森信大家庭更加和谐团结，对集团的健康长远发展起到了积极的促进作用。



学习纪律条例 把握纪律标尺 ——森信集团举行迎“七一”主题党日活动



七一前夕，上海森信建设集团有限公司党支部召开全体党员大会，专题学习新修订的《中国共产党纪律处分条例》。

会上，新进党员领学了新修订的《中国共产党纪律处分条例》原文。会议围绕条例中新增及

修改的重要内容进行了深入细致的解读，并要求各党员要联系自身实际认真学习，自觉将条例作为生活和工作中时刻存在的准绳，让党的纪律真正转化为日常习惯和自觉遵循。

参会党员纷纷表示，要切实增强贯彻新条例

的政治自觉、行动自觉、思想自觉，要把学习贯彻条例作为当前的一项重要政治任务，要带着问题学、联系实际学、逐章逐条、逐字逐句地学深悟透，以自身作则切实维护纪律的刚性和严肃性。今后，将继续深化党纪法规教育，激发全体党员的

责任感和使命感。会上还对确立发展对象及临时党支部组建两项议程进行了表决。

图文 / 综合管理部 陈平

筑牢网络安全“防火墙” 强化安全意识防线



为进一步增强员工网络安全意识，提高网络安全防护水平，提升企业网络安全风险防控和应急处置能力，7月6日下午，森信集团举办2024年度网络安全意识培训，集团领导、各事业部负责人及员工代表共计40余人参加。

培训邀请第三方信息安全专家进行授课。授课专家从信息安全现状及新态势、新技术下的挑战、网络安全与国家安全、常见的攻击手段与防范四个方面入手，结合具体网络安全案例，就常见的网络钓鱼攻击手段、日常安全陷阱、病毒防

范、个人信息安全防护等网络安全知识进行了详细讲解，帮助员工建立良好的网络安全习惯，提升网络安全防护意识。

接下来，森信集团将继续加强网络安全教育和培训，时刻关注网络安全领域的最新动态和技

术发展，及时将新技术、新方法引入到网络安全工作中，确保企业网络环境的安全稳定。

文 / 综合管理部 吴杰 图 / 综合管理部 陈平

好书推荐



书名:《目标管理法》
作者:陈伟
价格:28元(平装)

编辑推荐
推荐一:实施目标管理的基础条件,你

知道多少?

企业用不好目标管理法,可能是因为自身的基础不牢靠。推动目标管理的基础条件有四个,缺了任何一个,目标管理法都难以推行。想知道公司是在哪里受阻吗?对照这本《目标管理法》,公司管理上的漏洞一目了然。

推荐二:温馨提示您避开目标管理的坑
有任务目标而无目标管理法,是我国企业的一个普遍现象。有些管理者尝试过目标管理法,但应用不成功,于是丧失了信心。其实,目标管理法经过多年实践检验,确实是一种实用的管理工具。只不过,使用者的认识不到位,没有吃透目标管理法的精髓,才导致制度失败的恶果。《目标管理法》总结了目标管理失败的5个常见原因。让我们见招拆招,避开目标管理的坑。

推荐三:学会制定合理的目标
目标管理法追求的是明确的规划和可操作的步骤。唯有如此,公司才能对每个部

门、岗位、员工的工作量进行统筹安排。因此,量化任务是目标管理法的一个关键步骤。通过学习《目标管理法》,我们可以比较准确地算出规定时间内完成任务目标所需的工作量,对目标的轻重缓急进行合理排序,才能避免工作流程混乱,更好地实现目标。

推荐四:落实部门的目标管理
不同的部门如何制定目标,如何分解任务,如何制定目标执行计划,如何优化日常管理,如何设置绩效考核重心,如何总结绩效评估结果,如何设置奖惩标准,如何制定目标管理改进方案?本书从操作细节入手,为企业提供了解决了简单易行的操作方案。销售、生产、采购、财务、人力资源,目标管理不留死角。

内容简介
目标管理法是以目标为导向,以人为中心,以成果为标准,使组织和个人取得业绩

的现代管理方法。它诞生于二战后的美国管理学界,经过多年发展已经成为一个遍及全球的企业管理工具。本书以目标管理法的操作流程为纲,论述了目标管理法的基础知识、制定目标的诀窍、分解目标任务的重点、如何克服阻碍目标的影响因素、怎样利用目标管理法优化日常管理、绩效考核管理、目标效果评估等内容。能让读者比较全面地掌握目标管理法的操作技巧。

作者简介
陈伟,商业畅销书作家,企业管理顾问,互联网领域的实践派。对电商和金融体系有着深入的认识和研究,长期致力于企业管理创新和管理提升。他创作的作品多被企业选定为内部培训教材,重印数十次,向千万读者提供了通俗易懂的阅读信息和新鲜的科技资讯。代表作有《阿里巴巴人力资源管理》《腾讯人力资源管理》等企业管理畅销书。

如何在职场风雨中坚持到底



在不断变化的职场环境中,我们每个人都是努力拼搏的小船,时刻面临着风浪的考验。2024年,或许你正处在一个工资不高、工作繁重、同事关系紧张的岗位上。你还有机会上班,你是否会选择咬紧牙关,坚持下去?今天,我们就来探讨这个话题,看看如何在职场中找到自己的立足点,以及如何在这样的环境中保持积极向上的心态。

一、职场现实:不仅仅是工资的问题

在职场中,我们常常听到这样的声音:“工资太低了,干不下去了!”“工作太累,实在受不了!”“同事之间勾心斗角,太难相处了!”这些抱怨似乎成了许多人想要放弃的理由。但是,如果我们仅仅因为这些问题就选择放弃,那么我们可能会失去更多的机会和挑战。

二、坚持的意义:不仅仅是为了生存

坚持在职场中的意义,远远超出了工资的范畴。它是一种职业素养的体现,是你对自己职业生涯负责的态度。当你选择坚持,你实际上是在选择成长。每一次的挑战,每一次的困难,都是你成长的垫脚石。通过坚持,你可以积累经验,提升能力,最终实现自我价值的提升。

三、忍耐的智慧:学会在逆境中成长

忍耐并不意味着被动接受一切不公和苦难。相反,它是一种智慧,是在逆境中寻找出路的能力。当你在工作中遇到困难时,试着换一个角度思考问题,或许会有意想不到的解决方案。与同事的关系紧张时,尝试沟通和理解,可能会打开合作的大门。忍耐,是在困难面前不失冷静,是在挑战中保持坚韧。

四、未来的规划:在坚持中寻找转变的可能

坚持不是目的,而是一种手段。在坚持的过程中,我们应该不断规划自己的未来,而不是一种手段。在坚持的过程中,我们应该不断规划自己的未来,而不是一种手段。在坚持的过程中,我们应该不断规划自己的未来,而不是一种手段。在坚持的过程中,我们应该不断规划自己的未来,而不是一种手段。

五、心态的调整:如何保持积极的工作态度

在任何情况下,保持积极的心态都是非常重要的。当你感到压力时,试着找到释放压力的方法,比如运动、旅行或者与朋友聚会。

同时,培养乐观的思维模式,学会从失败中吸取教训,从成功中获得动力。记住,你的心态决定了你的行动,而你的行动决定了你的未来。

六、坚持是金,但不是唯一的选择

在这个多变的职场世界里,坚持确实是一种宝贵的品质。它能够帮助我们在逆境中成长,积累经验,提升自我。然而,我们也应该有清晰的认识,坚持不是唯一的选择。当坚持变成无谓的消耗时,我们需要勇敢地做出改变,寻找新的舞台,展现自己的价值。

2024年的职场之路,充满了不确定性和挑战。在这样的环境下,我们是否选择坚持,不仅仅取决于工资的高低,更取决于我们对职业成长的渴望和对困难的应对能力。让我们在职场的风雨中,学会坚持,学会忍耐,也学会在适当的时候,为自己的职业生涯做出明智的选择。

工作励志正能量文章

和流行的看法相反,和拿到手的工资相比,员工们更看重其他一些事情。如果他们得到了适当的对待,他们愿意拿更少的钱,做更多的工作,而且他们在这样做的时候会感到更快乐也会更富有成效。

对于员工来说,满足以下这些基本需求往往比赚大钱更重要。

1. 感到自豪。

当我问他们以什么为生,员工们希望能够夸耀而不是感到抱歉。他们希望自己碰到的人会对他们有一点印象,哪怕他们仅仅是在做一份吃力不讨好的工作也行。

2. 得到公平的对待。

虽然几乎每个人都意识到生命是不公平的,可是员工们并不希望他们的老板在现有的不公平上雪上加霜。员工们痛恨偏袒。他们希望得到津贴和提升的是那些努力工作的人,而不是那些马屁精。

3. 尊重老板。

当然,员工希望得到老板的尊重,但是同样需要感到老板得到了尊重!员工需要相信他们的老板是值得他们效忠的领导者。

文/本刊编辑部摘自 新浪网



森信集团组织开展防暑降温工作

夏日来临,高温“烤”验着每一位坚守在一线的森信人。为切实做好夏季防暑降温工作,保障员工的身体健康,将公司的关怀及时传递给每一位员工,近日,董事长王文其要求森信集团各项目遵循以人为本的原则,及时采取多项举措,应对高温酷暑,积极为广大建设者创造安全健康的工作环境。

一、精心部署统筹安排

根据董事长要求,集团及时下发《关于做好2024年防暑降温工作的通知》。集团例会上,总经理王海军对夏季防暑降温工作作出安排,指导各项目制定详细的防暑降温工作方案,全面落实防暑降温责任。

上海森信控股集团有限公司安全生产委员会

关于做好2024年防暑降温工作的通知

各项目充分利用安全例会、班前会、周例会等时机,广泛开展防暑降温知识和劳动保护知识的宣传教育,向一线建设者普及防暑降温常识和中暑急救方法,切实提高建设者在高温环境下作业的自我防护意识和能力。

二、科学安排作业时间

各项目严格落实高温施工措施,实施“做两头、歇中间”错峰施工或轮换作业的办法,避免高温时段进行高强度的露天作业、疲劳作业,确保一线建设者劳逸结合、有足够的休息时间。



三、全力完善服务保障

集团后勤部门全力做好防暑降温用品的储备工作,购买清凉油、风油精、藿香正气水、龙虎人丹及大麦茶等,并配备部分急救药品配发至各项目部,送去集团的关爱。



同时,全面摸底宿舍空调、风扇使用情况,根据实际情况新安装或清洗检修空调设备,为广大建设者提供良好舒适的住宿休息环境。



后续,森信集团将继续秉承以人为本的理念,用心用情做好员工关爱工作,用真心和真情关爱每一位员工,让全体森信人的获得感、幸福感和归属感更加充实、更有保障。

文/综合管理部 吴迎春
图/综合管理部 陈平 邹泳舟
图/工程管理部 钱宜武 丁成明

关于新招投标的管理办法学习心得

通过参加公司预算部于2024.4.9举行的新招投标管理办法的学习讲座,主要由公司副总薛总负责主讲,给我的第一感受就是新的招投标管理办法与之前的招投标的管理细则有了本质明显的差别,主要差别如下:1.以往的国企、央企及使用的财政资金投资的重大项目在招投标时可以采用资格预审、三重一大的招标方式进行招标,从此以后取消这种方式,采取公开竞争性投标方式;2.以往的国企、央企及使用的财政资金投资的项目业主方在招标时对民营企业的报名有所限制时,现在不管什么性质的项目,民营施工企业与国有企业均以公平竞争投标。

尽管新的投标管理方法的推行,还保留了资格预审的途径,但是对于我司来说,资格预审的难度已不比之前那么从容,但还能够保留一些项目参与的机会。如何把握这些机会呢?

根据新招投标法目前共有资格预审(很难

控),施工总承包(不可控),工程总承包(基本可控),建筑师负责制(试运行)这四种模式,这四种招投标的具体运作方式在本次学习讲座中薛总已经很明确的讲解和分析过,详细过程不再描述,具体需要我们每一个参与招投标的人员如何理解和操作。

根据我司的实际情况,我司在后期的招投标工作中,基本上面临的都是施工总承包的招投标方式,而我们在获取到相关的招标文件后,第一时间应该是要仔细阅读招标文件,查看招标文件的前置条件,投标方式,评审方式,个人认为在阅读评审方式上一定要认真,因为评审方式最终能够影响中标结果,作为专业工作人员需要有这种分辨意识,作为专业投标人员一定要积极学习和充分理解评审方式的主要精神,我本人感受如下:

1、在资格预审的评审方式一般采用经评审

合理低价法,首先技术标准需要半数以上的专家投票,视为合格,然后才可以进入商务打分环节。商务标(共计100分),评审环节中商务投标报价满分90分,最低价为满分,每上浮1%扣2分,单价甄别共计5分,有异常报价每项扣0.2分(超过25项就不得分),信用为5分。

2、施工总承包的评审方式采用综合评估法和有担保的最低价中标法两种,其中综合评估法分综合评估法(一)和综合评估法(二),综合评估法方式技术标准与商务标分别为40分和60分,综合评估法(一和二)的技术标评审都要求有半数专家打分不低于70分,才能进入商务标的评审,但是综合评估法(一和二)的商务标的评审相同点在于投标总价不得低于低价才能进入商务评审,不同点为总价(一)投标报价满分54分,最低价为满分,每上浮1%扣2分,单价甄别共计1分,有异常报价每项扣0.1分,信用为5

分。而总价(二)则为要按照技术标的得分由高至低排序,取前7家进入商务评审环节,评审标准也是投标报价满分54分,最低价为满分,每上浮1%扣2分,单价甄别共计1分,有异常报价每项扣0.1分,信用为5分。

3、有担保的最低价中标法,评审专家仅对最低价进行评审,通过评审即为中标人,但是最大的风险就是对最高限价和投标价格的差额进行担保,其担保的方式一般采用银行保函的担保方式,一般这种担保方式之前我司从未实施过,个人也觉得风险系数挺高。

4、最后总结一下,在往后的招投标工作中,在进行商务标编制过程中,一定要做好成本测算和利润控制。

文/预算管理部 吴发明

[上海市住建委]关于印发《上海市住房和城乡建设管理行业数字化转型实施方案(2024-2026年)》的通知 沪建科信[2024]292号



各有关单位:

《上海市住房和城乡建设管理行业数字化转型实施方案(2024-2026年)》已经市住房和城乡建设管理委员会主任办公会议审议通过,现予以印发,请遵照执行。

上海市住房和城乡建设管理委员会

上海市住房和城乡建设管理行业数字化转型实施方案(2024-2026年)

为深入贯彻落实党的二十大精神,全面践行人民城市理念,贯彻落实中共中央、国务院《数字中国建设整体布局规划》、住房城乡建设部《数字住建“建设整体布局规划”》与市委、市政府《关于全面推进数字化转型的意见》,持续推进本市住房城乡建设管理行业数字化转型工作,服务上海“五个中心”建设和长三角一体化发展战略,按照夯实基础、赋能全局、强化能力、优化环境的

战略路径,全面提升住建行业数字化建设的整体性、系统性、协同性,以数字化驱动城市建设和治理方式变革,推动行业高质量发展,培育发展新质生产力,实现政府、社会和企业共建共治共享,为中国式现代化城市发展注入强大活力,制定本实施方案。

一、总体考虑

到2026年,基本形成上海“数字住建”4321整体框架,初步实现住建行业横向打通、纵向贯通、协调有力的“物联+数联+智联”发展格局。“4”即加快数字技术与住建行业深度融合,深入推进数字工程、数字住房、数字城市、数字村镇等四大领域发展进步;“3”即强化利企便民服务、高效协同发展和数字智能创新三个导向的数字化布局;“2”即构筑可信可控的信息安全保障体系和先进适用的标准规范保障体系;“1”即构建驱动住建行业全域数字化转型的技术集成、数据融合、业务协作一体化CIM平台。

